

## تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية لـ مشاركة ملائكة الأعمال (دراسة حالة: مقاطعة كرمانشاه)

زهره أميري سردي<sup>١</sup> ، علي أكبر حيدري<sup>٢</sup> ، محمدجواد جمشيدي<sup>٣</sup> ، مهدى زيدار<sup>٤\*</sup>

١. ماجستير في فرع ريادة الأعمال، جامعة سیستان وبلوشستان

٢. ماجستير في فرع ريادة الأعمال، جامعة سیستان وبلوشستان

٣. أستاذ مساعد، كلية العلوم الاجتماعية، جامعة رازی كرمانشاه

٤. أستاذ مساعد، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة سیستان وبلوشستان

تاریخ القبول: ١٤٤١/١١/٠٣

تاریخ الوصول: ١٤٤١/٠٨/١٦

### الملخص

تحدف هذه الدراسة الى البحث في مدى تأثير مكونات الإدارة القانونية ومشاركة المتقنون في صناعة السياحة البيئية على جذب ملائكة الأعمال في محافظة كرمانشاه. تعتمد الدراسة في عرض المتغيرات على منهج تركيب (الكمية والكيفية) والتبني نسبياً وجهات نظر الخبراء بالنتائج المستخلصة من تقنية دلفي حيث تضم خمس وعشرين خبير وأكاديمي سياحي وفي القسم الثاني تم توزيع استبيانات بين ١٠٠ فرد من الشرائح المستهدفة وتنظيم إحصائيات تم تصنيفهم الى ثلاثة فئات، هم أصحاب الكفاءات، رواد الأعمال والمتفقين وللإجابة على الاستبيان تم طرح الاستماراة، ولاختبار المنهج تم اعتماد تحليل عامل تأييدي (CFA) وعلى مذكرة المعادلة الهيكلية للمربعات الأهل (PLS) باستخدام تطبيق القبان الإلكتروني Smart PLS نسخة ٣، وذلك للإجابة على الاستبيان. يشير معامل AVE بقيم أكثر من ٠.٥ على جميع هيكل النموذج عن تأثير التقارب المتناغم للمكونات الإدارية القانونية ومشاركة المساهمين في السياحة البيئية على جذب ملائكة الأعمال (المستثمرين) ومؤشر معامل الارتباط يظهر بالتوازي ٣٨٪ و ٦٥٪؛ لذلك، تعتبر مكونات الإدارة القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في الصناعة البيئية مؤثرة في اجتذاب رأس المال والخبرة لدى ملائكة الأعمال.

**الكلمات الرئيسية:** السياحة البيئية، الإداره القانونية، مساهمة المستثمرين، ملائكة الأعمال، محافظة كرمانشاه.

### ١. المقدمة

وجهات السياحة البيئية تمثل إحدى مقومات الاجتذاب السياحي وتساعد في مسار التنمية والانتعاش الاقتصادي ما تعرف مناطق السياحة البيئية مناطق مماثلة وحيوية على جذب السياح غالباً (Ajake&Amala, 2012). لقد عرفت

السياحة الطبيعية في السنوات الأخيرة كحافر للتنمية الاقتصادية المستدامة وحماية البيئة. بزرت السياحة البيئية خلال السنوات الأخيرة كرافد أساسي في التنمية الاقتصادية المستدامة والمحافظة على البيئة (Amalu et al. 2017; Sinclair-Maragh; 2019; Hsu, 2019). ونظراً لمؤشرات القطاع السياحي الإيجابية على الاقتصاد الوطني والمحلي (Hsu, 2019) وخلق فرص عمل للسكان المحليين. تسعى العديد من الدول إلى تشجيع ريادة الأعمال من خلال وضع خطط تخفيفية وتوفير حزمة من التسهيلات لرواد الأعمال والمستثمرين في الصناعة ولكن هناك تحديات تحول دون تطوير الصناعي بصورة فاعلة من اختلاف في وجهات النظر بين القطاعين العام والخاص والقطاع المدني والسكان المحليين، على سبيل المثال: اختلاف المواقف بين القطاع العام والقطاع الخاص والسكان المحليين يعرقل سير تنفيذ الخطط الموضوعة لتطوير هذه الصناعية؛ فالقطاعين -العام والخاص- يرى توسيع الصناعة من خلال التأكيد على جوانب التنمية الاقتصادية وخلق فرص العمل والسكان المحليين بين هاتين الجموعتين بين مؤيد ورافض يتفق البعض منهم مع الرؤاية في مستوى دخل السكان المحليين الفقراء (Agyeman et al. 2019) ويرفض البعض الآخر هذا الرأي نظراً لما تحدثه من تغيرات اجتماعية وثقافية، وفي النشاط السككي (لإغاثة الحكومة على تغيير محل إقامة السكان الأصليين) (Saha&Naithani, 2019) أو المخاطر التي تحدد حياة الزراعة والبستنة والصيد (نظراً لتحويل المناطق التي يستخدمها السكان المحليون إلى محبيات وإبعادهم عن تلك المناطق) (Lee, 2019) لذلك، أفرزت هذه التحديات في مجال السياحة البيئية صعوبات في تنظيم المشاريع وريادة الأعمال حتى بشهادة أكثر التأويلات تفاؤلاً في هذا الصدد.

في معظم المناطق السياحة البيئية في العالم، يكون صوت المنظمات الحكومية والسلطة التنفيذية أعلى من صوت السكان الأصليين الذين يعيشون في تلك المناطق بسبب إكراههم، مما أدى إلى إهمال مصالح هذه الجماعات فإن المنظمات الحكومية لا تراعي مصالح الناس بقدر ما تخدم مصالح أخرى، الأمر الذي يشير إليه كناوي وزملاؤه (٢٠١٩م) على أنه تحدّ في تضارب المصالح بين أصحاب المصلحة في السياحة البيئية.

ولسوء الحظ، فإن النظرة العمودية، الاحتكار والتركيز على قرارات الحكومة بشأن السياحة البيئية جعلت مصالح رواد الأعمال والسكان المحليين في صراع مع مصالح القطاع العام فلا يتعبر لهم وجود في المبادرات الكبيرة ولا الخطط الصغيرة ولا تخضع تحديات السياحة البيئية إلى قرارات حكومية فحسب بل السكان المحليون أيضاً هم من يعيق آلية تنفيذ التخطيط الحكومي، مما يؤثر في تنمية السياحة البيئية المستدامة ومن وجهاً نظر مندوزا راموس وبرايدوكس (٢٠١٨)، في إشارة إلى نجاح مشروع السياحة البيئية في كوبا والمكسيك، يرا بأن امتلاك الأرض والبيئة عنصر أساسى لنجاح أنشطة السياحة البيئية ومع ذلك، فإن العلاقة بين الحماية البيئية والنجاح الاقتصادي تجاريًّا مسألة غير مدرورة بشكل جيد. (Kiss, 2004)

أن السكان المحليين غالباً ما يفرضون قيوداً على سير تنفيذ استراتيجيات التخطيط لحقهم في امتلاك الموارد الطبيعية والحفاظ عليها. ويرجع ذلك إلى أثر التغيرات الديموغرافية، خاصة مستوى التعليم مما يجعل من موقعهم تحالف حماية السياحة البيئية وتنمية السياحة يعيق مسار إدارة أعمال وإنشاء الصناعة السياحة البيئية في المنطقة (Digun et al. 2015). من

الفحوات في الإطار النظري للبحث هو عدم وجود أبحاث حول العوامل التي تؤثر في جذب المستثمرين في مجال السياحة البيئية عن طريق التمويل الغير تقليدي. تتمحور البحث في مجال رياضة الأعمال والسياحة البيئية غالباً على الجوانب التقليدية لزيادة رأس المال لدى رجال الأعمال وكذلك، تناولت العديد من الدراسات، دراسة المميزات الشخصية لملاءك الأعمال أو الخصائص المالية للبيئة الاستثمارية من حيث عائد الاستثمار (Sabarinathan, 2019)؛ يعبر مي (٢٠٠٢) عن هؤلاء الملائكة الذين غالباً ما يغامرون بمفردهم على أنهم ذئاب وحيدون" يسعون لاغتنام الفرصة. ولكن نظرياً إن المكونات الإدارية أو القانونية لا تغير اهتماماً ملحوظاً في اجتذاب ملاك الأعمال؛ ولعل أسباب عدم وجود أسس نظرية في هذا المجال هو تشابك التخصصات وتداخلها، فالغاية من الدراسة هي الاستطلاع والرغبة في معرفة المزيد عن البيئة الإدارية والقانونية لمناطق السياحة البيئية التي توسيع موضوع الدراسة.

تعتبر مناطق السياحة البيئية في محافظة كرمانشاه من أكثر الوجهات السياحية المرغوبة ببيئياً لما تتمتع به من مقومات طبيعية؛ نظراً لتنوع عوامل جذب السياحة البيئية فيها، يمكن ذكر هذه الصناعة باعتبارها مساهمة في التنمية السياحية في الحد من ظاهرة البطالة والازدهار الاقتصادي. ولتحقيق هذا المطلوب، من الضوري معرفة العناصر المؤثرة لصناعة السياحة البيئية في اجتذاب ملاك الأعمال بغية تعزيز مصالح رجال الأعمال ومعرفة سبل تطوير هذه الصناعة الحديثة في المحافظة. إن تواجد السياح في المنطقة يخلق الأرضية لخلق فرص العمل. نظراً لأهمية التحديات الإدارية والقانونية لصناعة السياحة البيئية وضرورة مشاركة المستثمرين في الصناعة وجذب ملائكة الأعمال، فأنهم الأسئلة التي نسعى للإجابة عنها من خلال هذه الدراسة هي:

١. ما أثر العناصر الإدارية\_القانونية لصناعة السياحة البيئية على جذب ملاك الأعمال؟
٢. ما أثر مشاركة المستثمرين في صناعة السياحة البيئية على جذب ملاك الأعمال؟

## ٢. الإطار النظري

"هيكتور سيبالوس لاكرولين" هو من أطلق مصطلح "السياحة البيئية" لأول مرة في عام ١٩٨٣ م. ومنذ ذلك الحين، ركزت العديد من دراسات الباحثين على هذا الموضوع مثل (Yamamura, 2004؛ Zappino, 2005؛ Amalu et al. 2017؛ Ajake et al. 2016؛ Yang, 2006؛ Beeton, 2010؛ Ajake et al. 2010؛ Yamamura, 2004)، حملة التوعية مع التأثير البيئي للأنشطة الاقتصادية حول العالم ورغبة السياح الجائعه لرؤية المناطق الطبيعية الخلابة يعتبر الدافع الرئيسي وراء تطوير صناعة السياحة البيئية (Ajake&Amalu, 2012).

ومع مرور الوقت، تطور مفهوم السياحة البيئية بشكل واضح؛ فقد سعى المحققون إلى تطبيق مبادئ التنمية المستدامة. فالاتساعات البيئية غالباً ما تنسجم بالثقافة الواسعة للسياحة البيئية وتلتزم مبادئ التنمية المستدامة (Amalu et al. 2015). ويجب الإصرار على إشراك المستثمرين المحليين في اتخاذ وصنع القرار في المناطق الخصبة والسياحة البيئية؛ لأنّه ينبع

المجتمعات المحلية وأصحاب المصلحة شعور في الدعم والسيطرة على البيئة والإشراف على مشاريع السياحة البيئية (Ghosh, 2017). على سبيل المثال: استخلصت دراسة تناولت أثر التباعد في إشراك أفراد المجتمع لحماية السياحة البيئية في منتهى أوكومو الوطني بنيجيريا، بأنّ أبعاد مشاركة المجتمعات المحلية وإدارة أصحاب المستثمرين في المنزه، أدى إلى فقدان سيطرة الحكومة، وحدوث عداء بين السكان المحليين. ركزت هذه الدراسة على مشاركة المجتمعات في دعم السياحة البيئية للحدائق وتحاول إزالة الفجوات وتؤكد على أنّ مشاركة المجتمعات وأصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية عامل مؤثر في تنميتها (Digun-Awetoet al. 2018).

ملاك الأعمال هم من يكمّل حلقة لغز الأعمال المفقودة؛ غالباً ويقومون بتبيين ثقافة الأعمال التي غابت عن معظم رواد الأعمال والعثور على ملاك الأعمال - الذي يلقى رواد الأعمال الدعم منهم - عادة ما يكون أمراً مكلفاً ويحتاج إلى رأس مال، وتوظيفهم تعدّ أولوية قصوى لدى الشركات الناشئة والصغيرة (Engineer et al. 2019). أمّا في الصناعة المبتكرة، فيعد الاستثمار جزءاً رئيسياً في خطط تطوير الأعمال؛ عملياً تواجه الشركات الناشئة وشركات الأعمال الإبداعية صعوبة في الوصول للموارد المالية والاستثمار و بما أنّ الظروف والطاقة الاستيعابية ومتطلبات رواد هذه الصناعات ليست واضحة منذ بدايتها الأولى، فإنّها تواجه العديد من التحديات للوصول إلى الاستثمار بشكله الرسمي (Ottavia et al. 2011). واليوم، أبرز المستثمر - كونه جبهة فاعلة في السياحة- الدور الأكبر في التنمية المستدامة للمستوطنات الريفية. منظمة السياحة العالمية ترى أنّ شركة المستثمر في هذه العملية هي استراتيجية ضرورية لتحقيق سياحة مستدامة. لذلك ، فإنّ المفتاح الرئيسي لنجاح تنمية سياحة مستدامة هو دعم أصحاب المصلحة (Mohamadi, 2018). وبناء على ذلك، توعية المستثمر بفوائد وتكاليف تطوير السكان المحليين للإفادة من فرص العمل، وتيسير الوصول إلى الموارد المالية وغير المالية، والاهتمام بإمكانية إنشاء منظمات محلية تعزز القيمة الادراكية للفوائد والعوائد المكتسبة من تنفيذخطط المشاريع السياحية ويعهد السبل لمشاركتهم الفاعلة في مختلف الأنشطة السياحية (Shafie&HaratiFard, 2018).

ال الحاجة إلى الاستثمار في القطاع السياحي وعدم استطاعة رياضة الأعمال في تأمين الموارد المالية ، يodian إلى تحديات وتراجع في الدخل وهذا من شأنه يقلص من مستوى اجتذاب المستثمرين. تحديات صناعة السياحة البيئية (كالقوانين الاستثمارية الصارمة، عدم مرونة المسؤولين المحليين أو الشعوب المحلية بصناعة السياحة البيئية وفوائدها، إبعاد السكان المحليين في عمليات صنع القرار وما إلى ذلك) على الرغم من أنها تضاعف من مخاطر الاستثمار؛ ربما تنقلهم إلى مناطق سياحة بيئية أخرى أو حتى تهدّم على اختيار صناعات أقل خطورة. ملاك الأعمال هم مستثمرون يقومون باستثمارات طويلة الأجل ويتحملون المخاطر التجارية للشركات ( Prowse, 1998; Shane, 2009; Edelman et al. 2017).

في السنوات الأخيرة ، تم الاهتمام في إمكانية الحصول على التمويل للشركات؛ خاصة الشركات الصغيرة والمتوسطة

(SMEs) في العديد من البلدان، بما في ذلك دول الاتحاد الأوروبي. وفي الوقت الراهن أصبحت عملية التمويل التقليدي، مثل إعطاء القروض المصرفية أكثر تعقيداً وألحت الحاجة إلى استثمارات بديلة مثل ملائكة الأعمال وإضافة إلى ذلك، يمكن القول بأنَّ تعزيز الاستثمارات البديلة وتطويرها تعتبر أرضية أسس لتعزيز النشاط الاقتصادي وتنمية روح المبادرة. (Dibrova, 2015).

تشير الأسس النظرية والدراسات السابقة إلى التركيز على الدور الحاسم لملائكة الأعمال، بالإضافة إلى ترغيبهم في تمويل الصناعات الإبداعية (المبتكرة) والناشئة مثل صناعة السياحة البيئية ؛ التي تمت مناقشتها أدناه.

## ١٠٢ مراجعة في الدراسات السابقة

جدول ١. خلفية البحث

عنوان الدراسة	باحث/باحثون/عام	ملخص النتائج	رقم.
دراسة سبل تعزيز وتطوير السياحة البيئية المستدامة في مدينة مرivan	بدرى والزملاء ١٣٩٠ (ش)	يرى الباحثون ، من الضروري النظر في استراتيجيات مختلفة للتنظيم الاداري واعتماد خطه للسياحة البيئية. تزامن مع أهداف التنمية السياحية المستدامة والسياحة البيئية تعتمد إشراك المحليين والمعينين غاية الوصول زيادة الوعي الجامعي السياحة البيئية المستدامة فتح جديد للتنمية الإقليمية.	١
بحث تطبيق الطريقة المتكاملة MCDM و (GIS) في تحديد المناطق الريفية ذات السياحة البيئية الختملة	ركن الدين افتخارى والزملاء ١٣٩٢ (ش)	التحديات الفنية المالية والزمنية ... يجعل من المستحبن تطوير وتوظيف جميع قدرات السياحة البيئية على الصعيد المحلي في المدى القصير. لذلك ، ومن أجل رفع الصعوبات يجب اتخاذ خطوات ثابتة من المنظمات المعنية.	٢
آلية منح القروض للشركات الصغيرة والمتوسطة وتقلص دور الموارد البشرية	جولونباتار والزملاء ٢٠١١ (م)	بحثوا في علاقة المهرات، فرضية الموافقة ورفض طلب المقترض وتأثير الموارد البشرية في عملية الحصول على القرض. تبين الدراسة، كفاءات المقترض وتأثير بشكل إيجابي في مختلف مستويات قبول طلب القرض. كما يمنع المقترضون حواجز مختلفة للمقترضين، على سبيل المثال: يعتبر الإبداع وتسويق المنتجات والثقة بالنفس في ريادة الأعمال من أهم مقومات جذب ملوك الأعمال للاستثمار	٣

1. Chuluunbaatar et al.

(نº)	عنوان الدراسة	باحث/باحثون/عام	ملخص النتائج
٤.	دور السياح في دعم السياحة البيئية الجبلية في نيجيريا	آمالا والزملاء <sup>١</sup> (٢٠١٧)	تحظى صناعة السياحة البيئية في المنطقة بمقومات إيجابية، منها: خلق فرص عمل جديدة وتحسين دخل السكان المحليين ودعم المنتجات المحلية التقليدية وتحسين نظام النقل العام؛ كما تناولت الدراسة بعض التحديات في صناعة السياحة البيئية: الافتقار إلى القوى العاملة المدرية، وعدم رغبة الحكومة بالاستثمار في شؤون السياحة البيئية، غياب مشاركة القطاع الخاص، وسوء إدارة موقع السياحة البيئية، وضعف الأمان، عدم وجود أماكن ترفيهية ومطاعم ذات جودة عالية.
٥.	دراسة مخاطر وفرص صناعة السياحة البيئية في المناطق الساحلية من الهند	گووش <sup>٢</sup> (٢٠١٨)	كثيراً ما يرتبط مفهوم السياحة البيئية بالطاقة الاستيعابية والغيرمستدمة والمدمرة للآليات الخدمية بيئياً، وتظهر النتائج، ٣٦٪ من المتصالحين ثمن مقابلتهم يتطلع بشكل مباشر وغير مباشر من صناعة السياحة البيئية الإقليمية مما يشير إلى تراجع مستوى التوعية وإشراك المستثمرين في المصالح الاقتصادية والاجتماعية للمحميات؛ الأمر الذي أدى إلى وجود مجتمعات فقيرة ومهتمة في مناطق السياحة البيئية وبخاصة قاتلاً أنه بغض النظر عن اللوائح والسياسات المؤسسة، سيكون الاستثمار في الموارد البشرية للحد من استمرار النشاطات الغريرة والمنظمات في صناعة السياحة البيئية في المنطقة أمر ضروري.
٦.	مواقف السكان المحليين من السياحة البيئية في حديقة أومو الوطنية في نيجيريا	Digun-Aweto et al <sup>٣</sup> (٢٠١٨)	كمية المشاركة للمجتمعات البعيدة مقارنة بالمجتمعات المجاورة لمناطق السياحة البيئية قليلة وغير لائق، ولسد هذه الفجوة، يحتاج الأمر إلى تعزيز موقف المجتمعات وتوعيتها ومشاركة أصحاب المصلحة المستثمرين كما أن انخفاض مستوى المشاركة في توفير المنتجات المحلية كالمهاديا التذكارية جعل من صناعة السياحة البيئية تواجه تحدياً كبيراً ، ولتجاوز هذا الأمر، يقترح استراتيجية المشاركة - كأفضل بدائل لزيادة نسبة المشاركة (من الأسفل إلى الأعلى) لإشراك الشعوب بصورة مباشرة في عملية صنع القرار.
٧.	لماذا دائماً ما يتواجد ملاك و رجال الأعمال في لعبة "الغمضة؟"	Engineer et al <sup>٤</sup> (٢٠١٩)	يعتمد ازدهار وريادة الأعمال على عائق ملاذات الأعمال الذين يشكلون الدعامة الأساسية للاستثمار. تقترح الدراسة، تبني نظرية قياسية لاختيار استراتيجيات إدارة المعلومات لدى ملاك الاعمال.

1. Amalu et al

2. Ghosh

3. Digun-Aweto et al

4. Engineer et al

ملخص النتائج	باحث/باحثون/عام	عنوان الدراسة	نوع.
<p>تشير نتائج البحث إلى أنّ نمو الدخل وربحية الشركات هو أهم قياس لاستثمار المالك، يليه القيمة المضافة للم المنتجات والخدمات، سجل الابتكار وربحية فريق إدارة الأعمال.</p> <p>من خلال تلخيص ومراجعة الموضوع وخلفية البحث، يمكن توزيع تحديات السياحة البيئية إلى إدارية قانونية ومشاركة أصحاب المصلحة. لذلك يمكن توقع ازدهار صناعة السياحة البيئية من خلال إزالة تحديات هذه الصناعة (الإدارة القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في المنطقة).</p>	<p>بلاك ووالزملاع ١ (٢٠١٩)</p>	<p>دراسة معايير استثمار القطاع الخاص ومقارنة استثمار المالك والشركات العائلية</p>	٨

### ٣. منهاجية البحث

تعتمد الدراسة في عرض المتغيرات على تطبيق المنهج الوصفي -المسحي الذي ينطوي على النوع الارتباطي، ويتم استخدام طرق البحث النوعي (على طريقة تحليل المحتوى باستخدام الترميز المفتوح والمحموري وتقنية دلفي) والكتبي (المحس). تعتبر طريقة تحليل المحتوى التي صممت لتفسير الإجراءات الفنية هي طريقة وثائقية لمراجعة المستندات من خلالها يحاول الباحث استخراج وتصنيف البيانات بطرق الترميز من خلال تحليل محتوى النصوص (ما في ذلك الرسائل الصريحه والضمنية المتعلقة بمتغيرات (مكونات) البحث ومن خلال استخدام طريقة تحليل المحتوى والتزمير المفتوح، يتم استخراج بعض المؤشرات (المعطيات) وفي الخطوة التالية، يتم تصنیف المؤشرات في مجموعات باستخدام الترميز المحموري والتحقق من صحة المعطيات المحددة وربما إضافة بعض المؤشرات الجديدة إلى نموذج البحث، تم الإفاده من تقنية دلفي، نوع تقنية دلفي المستخدمة هي "دلфи التقليدية" ووفقاً لطريقة التنفيذ "دلفي الورقيه" يرکز الباحث من خلال دلфи التقليدية، للتوصيل إلى اتفاق في الجمع بين آراء الخبراء حول موضوع ما أو بعض المؤشرات. في طريقة دلфи المصغره، أو كما تعرف ترين دلфи، يوزع الباحثون (أو مجموعة من المراقبين) استبياناً، وبعد توزيع وجع الاستبيان، يتم تلخيص نتائج آراء الخبراء، بناءً على نتائج كل جولة، توزع استبيانات أخرى على الخبراء وفي الجولة التالية مع إعطاء فرص للإجابة عن الأسئلة، بناء على إجابات الخبراء الآخرين. وتستمر العملية حتى التوصل إلى اتفاق نسي (Feyzi&IranDoost, 2013). لذلك، من خلال هذه الدراسة، تم تطبيق تقنية دلфи على ثلاث مراحل (الوصول إلى التشبع النظري المستخرج) وتوزيع استبيان يحتوي على أسئلة مغلقة ومفتوحة. في كل جولة، تم إبلاغ الخبراء على نسبة الموافقة على كل مؤشر في الجولات السابقة (متوسط اعتماد الجولة السابقة) وطلب التعبير عن موافقتهم بالنسبة إلى المؤشر نفسه مرة أخرى. وفي كل جولة، قد سُئل

1. Blocket al

الخبراء أيضاً بطريقة مفتوحة لتعريف معطيات جديدة ر بما لم يتم تحديدها بعد كما يتم إضافة المؤشرات (المعطيات) الجديدة إلى النموذج باستخدام طريقة تحليل المحتوى ولاحقاً يتم إدخالها في استبيان للوصول إلى إجماع الخبراء حول ذلك المؤشر وقد اعتمدت الدراسة تقنية دلفي في عدة مراحل ومن خلال مقابلات (تحديد المتطلبات الجديدة سواء قبول أو رفض المؤشرات المحددة) قد تم اختبار صحة الهيكل من خلال اعتماد معظم المؤشرات المستخرجة خلال تحليل المضمون اعتماد المؤشرات من قبل الخبراء وإضافة بعض المؤشرات الأخرى التي لم يتم تحديدها خلال تحليل المحتوى، مما يشير إلى تناسق مكونات الدراسة أيضاً وذلك لضمان قياس موثوقية الطريقة النوعية التي تم إجراء إعادة الترميز فيها من قبل شخص آخر. ولم تظهر النتائج التي تم الحصول عليها معلومات أخرى في ترميز الباحث في الجولة الأولى . فالمكونات المماثلة التي تم الحصول عليها في البحث سابقاً كما يلي:

الجدول ٢. خلفية المكونات

رديف	المتغير	الكاتب
.١	إدارية - قانونية	Block et al (٢٠١٩)
.٢	مشاركة المستثمر	Block et al (٢٠١٩)
.٣	القدرات الإدارية والربحية	Block et al (٢٠١٩)
.٤	الκκفاءات الفردية والجوهرية	Cholonbatar et al (٢٠١١)
.٥	قيمة العمل	Block et al (٢٠١٩)

يضم فريق البحث النوعي على ٢٥ خبيراً في مجال السياحة البيئية؛ منهم أستاذة في قسم الإدارة وريادة الأعمال والاقتصاد في جامعة رازي كرمانشاه (٥ أشخاص) وخبراء من قسم التراث الثقافي والسياحة (١٠ أشخاص) ورجال الأعمال في صناعة السياحة البيئية في كرمانشاه (١٠ أشخاص) تم اختيارهم بشكل مستهدف. كما يتكوين الفريق الإحصائي النوعي للبحث وهو يشمل موظفي إدارة التراث الثقافي والسياحة، وأستاذة قسم ريادة الأعمال والاقتصاد بجامعة رازي في كرمانشاه، ورجال الأعمال ومسؤولي موقع السياحة البيئية في كرمانشاه والطلاب في فرع الدكتوراه والماجستير من جامعة رازي في مجال ريادة الأعمال وصل عددهم إلى ١٠٠ شخص تم رصدهم بشكل مستهدف وتم اختيارهم وفقاً لريادة الأعمال ومستوى التعليم.

## الجدول ٣. لحة عن الذين أجريت معهم المقابلات

رقم	الموقف التنظيمي	المسؤولية التنظيمية	رديف
١	رئيس المنظمة	رئيس الهيئة العامة	.١
٢	خبير	الأداء والتقييس	.٢
١	رئيس القسم	الحفاظ على المباني والموقع التاريخية صيانتها	.٢
٢	موظف دائرة	الحفاظ على المباني والموقع التاريخية وصيانتها	.٤
١	خبير	نائب الحرف اليدوية	.٥
٢	خبير	المرافق والموارد	.٦
١	مسئول القسم	مكتب التنمية والترويج	.٧
٣	لجنة العلوم	أستاذة قسم ريادة الأعمال ، جامعة رازى	.٨
٢	لجنة العلوم	أستاذة الإدارة والاقتصاد	.٩
٣	مسئول عن الجولة	جولة سياحية	.١٠
٧	خبير جولة	جولة سياحية	.١١

تم تطبيق مؤشر ألفا كرونباخ لتقييم موثوقية الاستبيان الذي يشير إلى قيمة تأثير حذب أبعاد السياحة البيئية على حذب ملائكة الأعمال بمعدل ٩٣.٣٪. و لاختبار النموذج تم استخدام تحليل العوامل المؤكدة (CFA) وللإجابة عن أسئلة البحث تم نمذجة المعادلة الميكيلية<sup>١</sup> (SEM) بتطبيق طريقة المربعات الصغرى الجزئية<sup>٢</sup> (PLS) باستخدام برنامج SmartPLS الإصدار .٣

## الجدول ٤. بيانات معامل ألفا كرونباخ

معامل كرونباخ	متغير
٠.٨	القيمة العمل
٠.٧٦	القدرات الإدارية
٠.٧٩	الكفاءات الفردية والجوبهورية
٠.٧٤	الشروط القانونية
٠.٧٢	إجراءات إدارية - قانونية
٠.٧	مشاركة المستثمر

1. Structural Equation Modeling  
2. Partial Least Squares

#### ٤. نتائج البحث

##### ١.٤ الخصائص الديموغرافية

تمثل نسبة المشاركين بين ٦٤.٦٪ من الذكور و٤٠.٤٪ من الإناث. يتوافق أعمارهم بين ١٨ إلى ٢٨ سنة ، ٢٪ منهم بين ٢٩ إلى ٣٨ سنة ، ١٣.١٪، منهم بين ٣٩ إلى ٤٨ سنة ، و٨٣.٨٪ منهم بين ٤٩ إلى ٦٠ سنة ، وهذه النسبة تعتبر ١٪ من إجمالي المشاركون كما يبلغ مستوى تعليم المشاركون ٥٠.١٪ الدبلوم و٥٠.١٪ درجة البكالوريوس و٨٣.٨٪ الماجستير و٦٠.١٪ من الحائزين على شهادة الدكتوراه.

##### ٢.٤ الدراسة التحليلية للنتائج

يعرض الجدول رقم ٥ ملخص نتائج تشفير المؤشرات المتحقق منها بطريقة دلفي جاء في الملحق الأول والثاني.

**الجدول ٥. ملخص نتائج تشفير المؤشرات المتحقق منها بطريقة دلفي**

المؤشرات	الأبعاد	التصنيف الأساسي	التصنيف المركزي
<ul style="list-style-type: none"> <li>● دعم الأجهزة التنفيذية</li> <li>● تمويل القطاع الخاص.</li> <li>● إدارة موقع السياحة البيئية.</li> <li>● عقد دورات تدريبية من قبل الجهات ذات العلاقة.</li> </ul>	إدارية - قانونية		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● إشراك رجال الأعمال المحليين في صنع القرار</li> <li>● تقديم المستجدات والمداديا التذكارية المحلية</li> <li>● تقدم ملاحظات حول المنتجات والخدمات من قبل السياح</li> <li>● احتفالات السكان الأصليين والألعاب التقليدية داخل موقع السياحة البيئية.</li> </ul>	مشاركة المستثمر	مكونات السياحة البيئية	السياحة البيئية
<ul style="list-style-type: none"> <li>● القيمة المضافة للمنتجات والخدمات</li> <li>● ابتكار نموذج الأعمال الريادية</li> <li>● قابلية تطوير خطة العمل</li> <li>● مستوى تكنولوجيا خطة الأعمال</li> <li>● اتساق خطة العمل مع القيم المحلية- الأصلية</li> </ul>	قيمه العمل		
<ul style="list-style-type: none"> <li>● ربحية صناعة السياحة البيئية</li> <li>● الرؤى الريادية</li> <li>● قوة صنع القرار الريادي في الموقف الحرجة</li> </ul>	إجراءات ادارية - قانونية	مكونات ملائكة الأعمال	ملائكة الأعمال

المؤشرات	الأبعاد	التصنيف الأساسي	التصنيف المركزي
● المسؤولية الاجتماعية لريادة الأعمال			
● إلمام رائد الأعمال بالأعمال الخالية ● شغف رائد الأعمال واهتمامه وثنته ● خبرة ومهارات رoad الأعمال ● الانبساط الريادي ● امتلاك فن التفاوض والإقناع من قبل رائد الأعمال.	الكتفاء الفردية والجوهرية		
● الملكية الفكرية لفكرة العمل ● المخاطر القانونية للاستثمار في صناعة السياحة البيئية ● المخواجز القانونية أمام دخول المنافسين ● الآليات والأنظمة القائمة	الشروط القانونية		

#### ٣٠.٤ نتائج نماذج مطابقة البحث

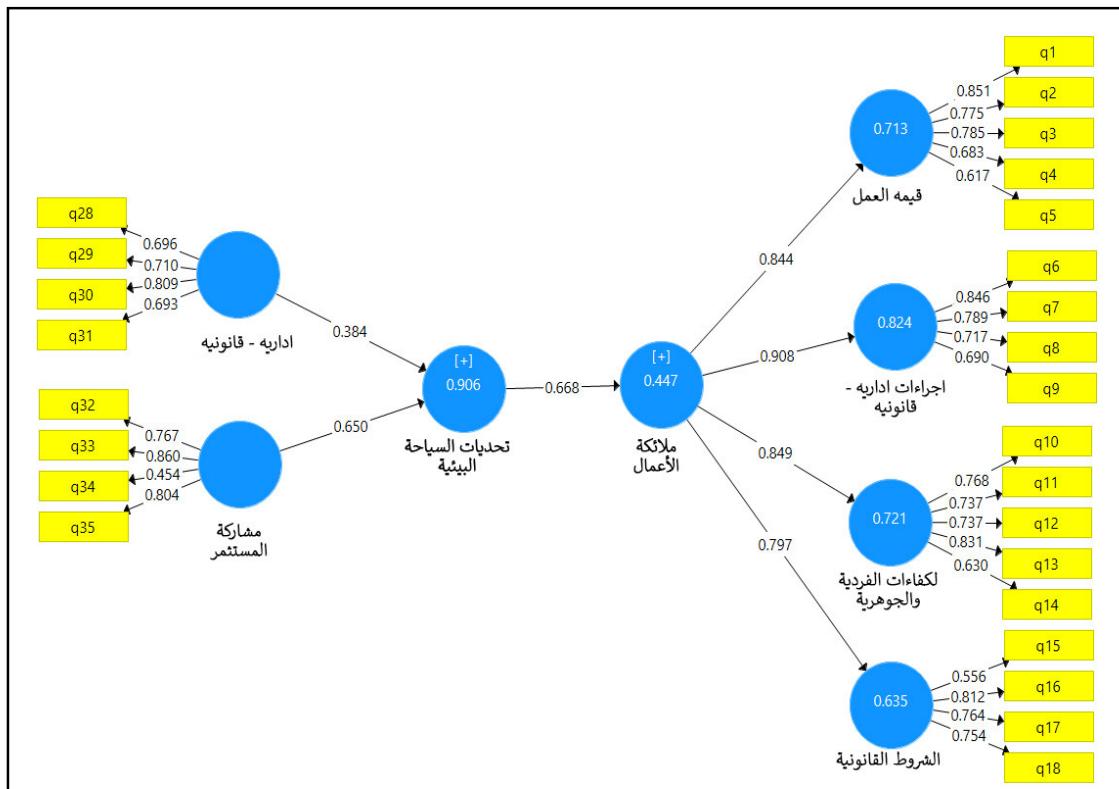
في الجدول ٦ . تم عرض مؤشرات القياس المطابق للنموذج لتأثير المكونات الإدارية القانونية ونسبة مشاركة المستثمرين في صناعة السياحة البيئية على حذب ملاك الأعمال "حسب المؤشر القياسي تشير".

**الجدول ٦ . مؤشرات ملاءمة النموذج لتأثير المكونات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية في احتجاب ملاك الأعمال**

RMS_Theta	NFI	D_G	D_LS	SRMR	مؤشر الملاءمة
أقل أو يساوي .١٢	أكثر من .٨٠	أكثر من .٥٠	.٠٥	أقل من .١	المبلغ المقترض
.٠٧	.٨٨	.١١٧	.٤٥٤	.٠٧٥	المقدار التقديري للإدارة القانونية
.١٢	.٨٥	.٤٢١	.٣٢٤	.٠٦٥	المقدار المقدر لمشاركة أصحاب المصلحة

تُظهر لنا نتائج الدراسة بأنّ مؤشرات التقييم الجيد تطابق نموذج قياس تأثير المكونات الإدارية القانونية على مشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية تحظى بقيمة مناسبة. لذلك، تتفق المعطيات إحصائياً مع بنية العامل (الميكانيكي التنظيمي) والإطار النظري لمكونات البحث. تشير قيم الموثوقية المجمعة لأنفاكروناخ والصلاحية المتقاربة والتشعبية أيضاً إلى مدى تطابق النموذج. كما تظهر الصورة رقم ٢ معطيات البرنامج للنموذج الميكانيكي لتأثير المكونات الإدارية القانونية

ومشاركة أصحاب المصلحة على جذب ملاك الأعمال في الوضع القياسي نظراً لعدم وجود خلفية مماثلة للبحث، تم القيام بالنموذج تطبيقياً.



الشكل ٢. نموذج هيكلی لتأثير المكونات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في جذب ملاك الأعمال في الوضع القياسي (قدم الباحث)

**الجدول ٧. ملخص لنتائج تقييم نموذج قياس تأثير المكون الإداري - القانوني ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية في احتذاب ملائكة الأعمال**

متغير كامن	الأبعاد	المؤشرات	الأحتمال العاملة	الموثوقة مجتمعة	AVE	Rho-A <sup>1</sup>	آلفا
قيمه العمل	● القيمة المضافة للم المنتجات والخدمات؛ ● ابتكار نموذج الأعمال الريادية؛ ● قابلية تطوير خطة العمل؛ ● مستوى تكنولوجيا خطة الأعمال؛ ● اتساق خطة العمل مع القيم الأخلاقية - الأصلية؛	٠/٨٥ ٠/٧٧ ٠/٧٨ ٠/٦٨ ٠/٦١	٢٠/٢٣ ٢٠/٠٩ ١٩/٦٢ ١٨/٨٧ ٦/٩٨	٠/٨٦	٠/٥٥	٠/٨	٠/٨
إجراءات إدارية - قانونية	● ربحية صناعة السياحة البيئية ؛ ● الربحية الريادية ؛ ● قوة صنع القرار الريادي في الموقف الحرج؛ ● سؤولية الاجتماعية لريادة الأعمال ؛	٠/٨٤ ٠/٧٨ ٠/٧١ ٠/٦٩	٢٧/٥٢ ١٥/٢٨ ١٠/٥١ ١٠/٦٦	٠/٨٤	٠/٥٨	٠/٧٧	٠/٧٥
الكهفاءات الفردية والجوهرية	● إلمام رائد الأعمال بالأعمال الأخلاقية ؛ ● شغف رائد الأعمال واهتمامه وثقته ؛ ● خبرة ومهارات رؤاد الأعمال ؛ ● الانبساط الريادي ؛ ● امتلاك فن التفاوض والإقناع من قبل رائد الأعمال.	٠/٧٦ ٠/٧٣ ٠/٧٣ ٠/٨٣ ٠/٦٣	١٥/٩٧ ١٠/٥٧ ١٤/٧٦ ١٧/٦٣ ١١/٢٠	٠/٨٦	٠/٥٥	٠/٨٠	٠/٧٩
الشروط القانونية	● الملكية الفكرية لفكرة العمل ؛ ● المخاطر القانونية للاستثمار في صناعة السياحة البيئية ؛ ● المحاجر القانونية أمام دخول المنافسين ؛ ● الآليات والأنظمة القائمة.	٠/٥٥ ٠/٨١ ٠/٧٦ ٠/٧٥	٤/٨٣ ٢٢/٠٢ ١٢/١٣ ١٦/٧٩	٠/٨١	٠/٥٣	٠/٧٠	٠/٧٤
السياحة البيئية	● دعم الأجهزة التنفيذية ؛ ● تمويل القطاع الخاص. ● إدارة مواقع السياحة البيئية.	٠/٦٩ ٠/٧١ ٠/٨٠	٨/٥٤ ٨/٦٠ ٢٢/٣٩	٠/٨١	٠/٥٣	٠/٧٤	٠/٧١

<sup>١</sup>. معايير المؤوثقية ديلون وغلدستين

آلفا	Rho-A <sup>1</sup>	AVE	الموثوقة مجتمعة	CR	الأهمال العاملة	المؤشرات	الأبعاد	متغير كامن
				١٠/٧٥	.٦٩	<ul style="list-style-type: none"> <li>عقد دورات تدريبية من قبل الجهات ذات العلاقة.</li> </ul>		
.٧٠	.٧٦	.٥٤	.٨٢	١٣/٤٧ ٤٠/٥٣ ٣/٤٤ ٢٣/٦٧	.٧٦ .٨٦ .٤٥ .٨٠	<ul style="list-style-type: none"> <li>إشراك رجال الأعمال المحليين في صنع القرار؛</li> <li>تقاسم المنتجات والهدايا التذكارية المحلية؛</li> <li>تقديم ملاحظات حول المنتجات والخدمات من قبل السياح؛</li> <li>احتفالات السكان الأصليين والألعاب التقليدية داخل موقع السياحة البيئية.</li> </ul>	مشاركة المستثمر	

\*\* ضرب الخطأ على مستوى الواحد بالمائه

يشير الجدول رقم ٧. العامل القياسي (الأدلة القياسية) (λ) لجميع المؤشرات المختارة للهيأكل المعنية يزيد على (أعلى من ٠٠٥٢) و(t) ويُفوق ٢.٥٨ ، مما يثبت نسبة خطأ واحد بالمائة إحصائيًّا (ع > ٠٠١). تؤكد هذه النتائج الأحادية الأبعاد المختارة على كل من الهيأكل ذات الصلة؛ لذلك يمكن القول بأنّ المؤشرات المختارة لكل من هيأكل الإدارة القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في السياحة البيئية والملايكة من رجال الأعمال قد تم اختيارها بشكل صحيح.

و كما تبين نتائج تحليل البيانات، إن الموثوقية المشتركة (CR) لجميع مكونات البحث يُفوق ٠٠٦٠ . ومعامل ألفا كرونيخ أعلى من ٠٧٠ . لذلك، إن جميع المتغيرات (الهيأكل) الكامنة للنموذج لقياس تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية على جذب ملائكة الأعمال تحظى بموثوقية جيدة إضافة إلى ذلك، وبالنظر إلى أن متوسط التباين المستخرج<sup>1</sup> (AVE) لجميع مكونات نموذج البحث يزيد على ٠٠٥٠ ، يبدو أن جميع مكونات نموذج تقيس تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية على اجتذاب ملائكة الأعمال يتمتع بتناسب جيد.

1. Average variance extracted

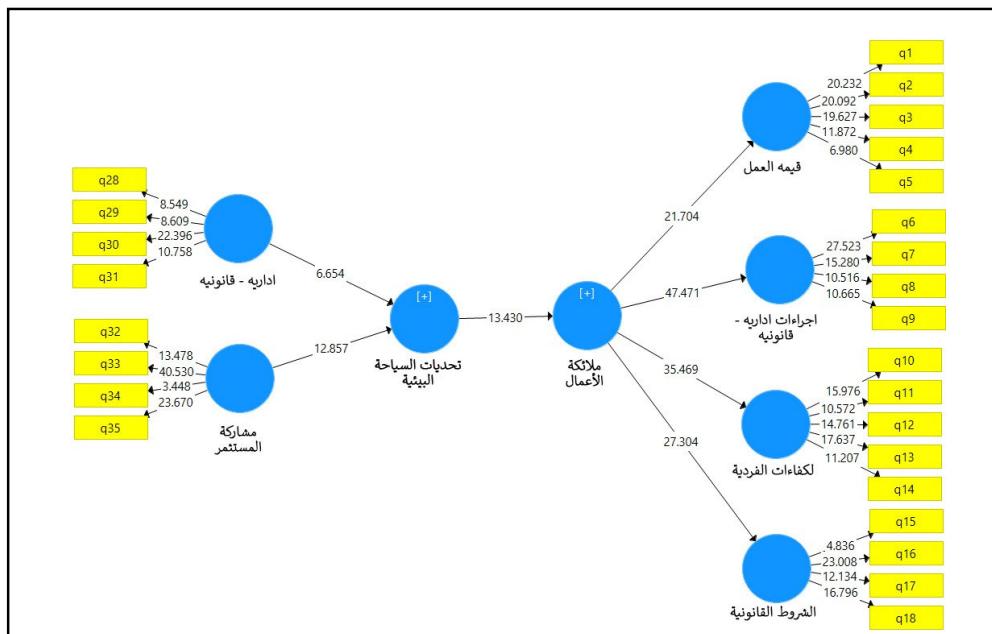
**الجدول ٨. المتوسط الجذري للتباين المستخرج ومعاملات الارتباط للمكونات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة وملائكة الأعمال**

متغيرهای نهفته	٢-٢	٢-١	١
١- استقطاب ملائكة الأعمال		.٧٩	.٠
٢-١ - الإدارية - القانونية	.٨٢	.٥٧	.٠٨٢
٢-٢ - مشاركة أصحاب المصلحة	.٧٥	.٥٥	.٠٥٠

يوضح الجدول ٨ المتوسط الجذري للتباين المستخرج ومعاملات الارتباط للمكونات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة والملائكة التجارية. والجدول رقم ٨ ، يظهر بشكل عام ، المجموع الجذري لمتوسط التباين المستخرج للبنية الإدارية القانونية ( $0.75 < AVE < 0.82$ ) بين الميكل  $r = 0.57$ ). تشير هذه النتائج إلى أن العلامات الخددة لكل هيكل تشتراك في نسبة عالية من التباين المشترك لتلك البنية مقارنةً مع الأبنية الأخرى في نموذج القياس. ومن خلالها، تم اعتماد صحة قياس المكونات في نموذج قياس تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية على جذب ملائكة الأعمال.

#### ٤.٤ تقييم النموذج الهيكلـي (جودة النموذج)

بعد تطبيق نموذج قياس تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة في صناعة السياحة البيئية على اجتذاب ملاك الأعمال باستخدام تحليل العوامل المؤكدة من أجل قياس تأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة تم وضع صناعة السياحة البيئية لجذب ملائكة الأعمال في إطار بحث المقومات واستخدام طريقة تحليل المسار (تقييم النموذج الهيكلـي). يوضح الشكل ٣ مخرجات النموذج الهيكلـي للتأثير الإداري القانوني ومشاركة أصحاب المصلحة في جذب ملاك الأعمال.



الشكل ٣. التمودج الهيكلى لتأثير المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة على احتجاب ملاك الأعمال

وفقاً للشكل ٣، تكون معاملات المسار إيجابية في كلها العلاقين ذات دلالة إحصائية؛ وهذا يعني أن المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة معروفة بنشاطها في احتجاب ملاك الأعمال، والإجابة عن أسئلة البحث الموثرة. كذلك، تم تلخيص نتائج تقييم التمودج الهيكلى للتاثير الإداري - القانوني ومشاركة أصحاب المصلحة على جذب المالك في الجلوس .٩

المجدول ٩. ملخص نتائج تقييم تمودج بناءة إثر المكونات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة وملائكة الأعمال

التأثير	$R^2$	الإحصاء		المتغيرات الكامنة	
		t	$\gamma$	ذاتية النمو	خارجي
مباشرة	.٩٢	١٣/٤٣	.٦٨	ملائكة الأعمال	السياحة البيئية
غير مباشر	.٥	٦/١١	.٢٥	ملائكة الأعمال	الإدارية - القانونية
غير مباشر	.٤٢	٧/١٣	.٤٣	ملائكة الأعمال	أصحاب المصلحة

\*\* خطأ للهيكل على مستوى واحد بالمائة

وفقاً للهيكل رقم ٩ يعتبر معامل (٧) بين متغيرات أبعاد السياحة البيئية ملاك الأعمال إيجابياً وإحصائياً عند مستوى الخطأ بنسبة واحد بالمائة. كما يمكن القول إنه كثر مباشر لكل وحدة تغيير في أبعاد السياحة البيئية تتغير نسبة المشاركة إلى ٠٠٦٨ والتغيير الغير مباشر في بعد الإداري القانوني، يغير عناصر النسبة إلى ٠٠٢٥ للتغير الواحد في متغير مشاركة أصحاب المصلحة بنسبة تبلغ ٠٠٤٣... وظهر أيضاً نتائج معامل التحديد (R<sup>2</sup>) بالصورة المباشرة أنَّ معامل تفسير المتغير الكامن ملاك الأعمال يساوي ٠٠٩٢ ، الذي يبين ٩٢ % من التغييرات نتيجة مقومات السياحة البيئية أيضاً. تظهر المقومات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة نسبة ٥٠٪ و ٤٢٪ من التغييرات في هذا التغيير وذلك على التوالي. بالإضافة إلى ذلك، وما أنَّ إحصائيات جميع المتغيرات تفوق ٢٠٥٨ ، فإنَّ النتائج تكون عند مستوى الخطأ بنسبة ١٪.

## ٥. خاتمة البحث

من أهم الأسئلة التي ركزت الدراسة للإجابة عنها ما إذا كانت مكونات الإدارة القانونية لصناعة السياحة البيئية ومشاركة أصحاب المصلحة في هذه الصناعة تؤثر في جذب ملاك الأعمال أم لا؟ نتائج التحليل الإحصائي تظهر معطيات إيجابية على هذا السؤال. بعبارة أخرى، من خلال تتبع نتائج الدراسة، يمكن القول بأنَّ المكونات الإدارية القانونية ومشاركة أصحاب المصلحة تؤثر في جذب ملاك الأعمال ومن الممكن توظيف الكفاءات الإدارية والقانونية ومشاركة أصحاب المصلحة لخلق قيمة مالية لدى ملاك الأعمال تعفيهم على الاستثمار في مراكز السياحة البيئية. تطبق نتائج هذه الدراسة مع دراسات Goosh (٢٠١٨) و Amala et al (٢٠١٧) و Block et al (٢٠١٩) التي تبحث في مدى فاعلية الأبعاد الإدارية والقانونية ومشاركة المستثمرين في وجهات السياحة البيئية الناشئة على جذب الملاك ويمكن القول بأنَّ التحديات المستخلصه من نتائج بحوث Amalal et al. (٢٠١٧)، تتفق مع نتائج هذه الدراسة والذي تعكس فعالية بعد الإداري القانوني ومشاركة أصحاب المصلحة في وجهات السياحة البيئية الناشئة بجذب ملائكة الأعمال من بين التحديات المستخلصه من رؤية امala ٢٠١٧. إلى عدم اهتمام الحكومة بالاستثمار أو الانخراط في قضايا السياحة البيئية وغياب مشاركة القطاع الخاص، وسوء إدارة موقع السياحة البيئية، انعدام الأمن وعدم وجود مطاعم ذات جودة عالية وأماكن ترفيهية وهي تتفق مع هذه الدراسة. يرى بدري وأخرون (٢٠١١) من الضروري الالتفات إلى استراتيجيات مختلفة للتخطيط السياحة البيئية وإدارتها يعتبر Cholobatar et al (٢٠١١) وزملاءه، إنَّ سلوكيات رواد الأعمال تؤثر بشكل فاعل في جذب ملاك الأعمال للاستثمار. تنسجم هذه الرؤية مع نتائج عناصر الكفاءة الفردية والجوية.

تظهر النتائج بأنَّ بعد الإداري القانوني ومشاركة المستثمرين له أثر كبير في جذب ملاك الأعمال. وبناء على ذلك، فإنَّ قيمة مشاركة أصحاب المصلحة لها الأثر الأكبر في اجتذاب المالك؛ لذا يقترح أنه من أجل تحسين صورة وجهات السياحة البيئية الناشئة في المحافظة اجتذاب المالك من رجال الأعمال والمساهمه في الاستثمار في هذا المجال، ضرورة عقد

ورشات تدريبية تطبيقية علمية من أجل تنقيف رواد الأعمال مبادئ وأسس ريادة الأعمال وإدارة الأعمال بالتعاون مع الجامعات. وعقد اجتماع وإحاطة المسؤولين الحكوميين والسكان المحليين بمبادئ السياحة البيئية وأسسها بالتعاون مع الجامعات وعقد ندوات تعريفية للموظفي الحكومي والسكان الأصليين واحتاطهم بمبادئ وأسس السياحة البيئية تنسيناً مع المؤسسات المعنية مثل دائرة التراث الثقافي والحرف اليدوية دائرة السياحة.

المؤشرات القانونية والإدارية كالدعم الحكومي لبدء النشاط السياحي البيئي، واستثمار القطاع الخاص في مجال السياحة البيئية، والإدارة المبتكرة لوجهات السياحة البيئية من قبل رجل الأعمال وعقد دورات تدريبية وورش تعليمية لتعريف أصحاب المصلحة في مجال السياحة البيئية بفوائد السياحة البيئية وكيفية بدء عمل تجاري في هذا المجال يمكن أن يساعد رجال الأعمال على جذب ملاك الأعمال. وبعبارة أخرى، إذا ما واجهت ملاك الأعمال مثل هذه المؤشرات في تقييمه لمنطقة السياحة البيئية، فمن المرجح أن يستثمر في هذا المسار؛ لأن هذه المؤشرات تقلل من مخاطر الاستثمار في أذهان ملاك الأعمال وتحعل الاستثمار حافزاً لهم ناحية أخرى، إشراك رجال الأعمال في عملية صنع القرار في صناعة السياحة البيئية، ومساعدة السكان المحليين في عرض المنتجات والمدايا التذكارية المحلية، واشراك سياح مناطق السياحة البيئية أنفسهم في تقديم جودة الخدمات السياحية لرجال الأعمال واقامة الفعاليات الشعبية والألعاب في السياحة البيئية. تعتبر مشاركة أصحاب المصلحة في مجالات السياحة البيئية يعتبر إحدى مؤشرات مشاركة أصحاب المصلحة في مجالات السياحة البيئية ويزيد من فرص احتذاب رأس مال الأعمال، بسبب الخد من تضارب المصالح العامه في الصناعة. في هذا القسم، يقترح أيضاً بأن تعمل الجهات الحكومية وشبه الحكومية على تعزيز صناعة السياحة البيئية في المحافظه من خلال دعم زمالات الدراسية التي توفر للأكاديميين السفر ودراسة تجارب مناطق السياحة البيئية حول العالم وتوطين هذه التجارب في إيران ؛ دعوة المسؤولين التنفيذيين الإقليميين والوطنيين من رجال أعمال في صناعة السياحة البيئية والسكان الأصليين في مجالات السياحة البيئية للمشاركة في الاجتماعات المعنية ومراجعة القضايا والشؤون القائمة وتقليل البذل العلمي؛ تطوير وتعديل نموذج أعمال مبتكرة اقتصادياً لتشجيع ملاك الأعمال على الاستثمار، وأخيراً تحسين "نماذج أعمال سياحة بيئية خضراء" من قبل رواد الأعمال لتطوير نموذج أعمال يشجع ملاك الأعمال في الاستثمار.

وفقاً لنتائج هذه الدراسة، على الرغم من أن تحديات صناعة السياحة البيئية تؤثر في جذب ملاك الأعمال، لكنهم ينظرون إلى مؤشرات أخرى عند اتخاذ القرارات. في حين أنّ عناصر التحليل هي الصناعة (السياحة البيئية) لذلك، فإنّ عوائد المشاريع تعتبر إحدى المكونات الفاعله في جذب المالك والمستثمرين بشكل عام وفي أي صناعة. كلما ازدادت "قيمة الأعمال" في صناعة السياحة البيئية، زادت "الإدارة والربحية" لرجل الأعمال في الصناعة. ورواد الأعمال يحظى بـ "كفاءات فردية وجهرية" من قبل ملاك الأعمال. وعندما تكون "الشروط القانونية للاستثمار" في منطقة السياحة البيئية مناسبة، فمن المحمول أن يستثمر المالك في صناعة السياحة البيئية. على سبيل المثال، يقوم ملاك الأعمال بتقييم "قيمة الأعمال" من خلال دراسة القيمة المضافة للمنتجات، إيداع نموذج الأعمال، قابلية التوسيع، وتقنية العمل

المستخدمة، ومدى انسجام خطة العمل مع القيم المحلية. ومن خلالها يبحث عن الاستثمار أعلى قيمة تجاريًّا ومن خلالها يشجع رواد الأعمال في صناعة السياحة البيئية لاستشارة خبراء الأعمال لتحسين المؤشرات المذكورة. وكذلك ينظر ملاك الأعمال أيضًا في "قدرات الإدارة والربحية" لدى صاحب المشروع عند محاولة اتخاذ أي قرار استثماري تجاري فإن ربحية صناعة السياحة البيئية مهمة بالنسبة لهم لأنها ما وجدت هناك صناعة منافسة مربحة، يقرر الاستثمار في تلك الصناعة وعند الاستثمار في صناعة السياحة البيئية، فعليهم الاختيار بين رجال الأعمال النشطين في هذه الصناعة والبيانات المالية التي تظهر ربحية رجل الأعمال في صناعة السياحة البيئية مؤشرًا جيدًا لجذب المالك وكذلك قدرة اتخاذ القرار لدى رواد الأعمال في المواقف الحرجية والمسؤولية الاجتماعية لرائد الأعمال يعتبر مؤشرًا آخر في جذب ملاك الأعمال.

## ٦. المصادر الفارسية

١. افتخاري، عبد الرضا ركن الدين، حماده سحاسي جداري، مهدى بورطاهري، عادل اذر (٢٠١٣). تطبيق طريقة الجمع بين MCDM و GIS في تحديد المناطق الريفية ذات السياحة البيئية المحتملة. البحوث الريفية (كاربرد روش تلفيقی MCDM و GIS در شناسایی مناطق روستایی با پتانسیل آکوتوریستی)، مجلة البحوث الريفية، ٤ (٣)، ٦٤١-٦٦٠.
٢. بابی ایوال (٢٠١١). ممارسة البحث الاجتماعي (روش شناسی کاربردی تحقیق تالیف)، ترجمه: کامران فیضی و سید حسین رضوی، منشورات منظمة الإدارة الصناعية، طهران.
٣. سید علی بدري، خليل رحماني، ماجد غيدري سحاسي، و اميد حسن بور (٢٠١١). استراتيجيات تنمية السياحة البيئية في بلدة ماريفان (راهبردهای توسعه آکوتوریسم در شهرستان مریوان)، مجلة البحوث الريفية، ٢ (٦)، ٣١-٥٤.
٤. کامران فیضی، و منصور ایراندوست (٢٠١٣). دلفی: طریقه البحث و اتخاذ القرار و علم المستقبل (دلفی: روشه برای تحقیق، تصمیم گری و آینده پژوهی)، منشورات منظمة الإدارة الصناعية، طهران.

## المصادر الانجليزية

5. Agyeman, Y. B., Yeboah, A. O., & Ashie, E. (2019). Protected areas and poverty reduction: The role of ecotourism livelihood in local communities in Ghana. *Community Development*, 50(1), 73-91
6. Ajake, A. O., & Amalu, T. E. (2012a). The relevance of tourism on the economic development of Cross River state, Nigeria. *Journal of Geography and Regional Planning*, 5(1), 14.-20.
7. Ajake, A. O., Enang, I. A., Amalu, T. E., & Ojugbo, P. (2016). Assessment of

- cultural and museum landscapes for tourismdevelopment: The Calabar museum scenario, Cross RiverState, Nigeria. Journal of Tourism and ManagementResearch, 1(1), 119–134.
8. Ajake, A. O.,&Amalu, T. E. (2012b). Participation of Becheevepeople in tourism development in Obudu Mountain resort,Cross River state, Nigeria. British Journal of Humanitiesand Social Sciences, 3(2), 25–39.
  9. Amalu, T. E., Ajake, A. O., & Obi, P. O. (2015). Impact ofroyalties from forest resources on community developmentin Boki Local Government in Cross River state, Nigeria.Geojournal, 80(1), 122–135.
  10. Amalu, T. E., Duluora, E. I., Otop, O. O., Emeana, K. S., &Omeje, V. U. (2017). Assessment of tourists' patronage of Obudu Mountain Resort, Cross River State, Nigeria. Journal of Hospitality Management and Tourism, 8(4), 32-41.
  11. Beeton, S. (2006). Community development through tourism.Australia: Landlink Press.
  12. Block, J., Fisch, C., Vismara, S., & Andres, R. (2019). Private equity investment criteria: Anexperimental conjoint analysis of venture capital, business angels, and family offices. Journal of Corporate Finance.
  13. Brandt, J. S., Radeloff, V., Allendorf, T., Butsic, V., &Roopsind, A. (2019). Effects of ecotourism on forest loss in the Himalayan biodiversity hotspot based on counterfactual analyses. Conservation Biology.
  14. Chuluunbaatar, E., Kung, S. F., &Luh, D. B. (2011). SME loan decision making process: The declining role of human capital. Asian Academy of Management Journal, 16(2), 29-52.
  15. Dibrova, A. (2015). Business angel investments: risks and opportunities. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 207, 280-289.
  16. Digun-Aweto, O., Fawole, O. P., &Ayodele, I. A. (2015). Attitude of local Dwellers towards ecotourism in the Okomu National Park, edo state Nigeria. Czech Journal of tourism, 4(2), 103-115.
  17. Digun-Aweto, O., Fawole, O. P., &Saayman, M. (2018). The effect of distance on community participation in ecotourism and conservation at Okomu National Park Nigeria. GeoJournal, 1-15.
  18. Edelman, L. F., Manolova, T. S., & Brush, C. G. (2017). Angel investing: A literature review. Foundations and Trends® in Entrepreneurship, 13(4-5), 265-439.
  19. Engineer, M. H., Schure, P., &Vo, D. H. (2019). Hide and seek search: Why angels hide and entrepreneurs seek. Journal of Economic Behavior & Organization, 157, 523-540.

- 20.Ghosh, A. (2017). Sustainability conflicts in coastal India:Hazards, climate change and development discourse in Indian Sundarbans. *Advances in Asian Human–Environment Research Series*, Spinger-Nature. ISBN978-3319638911.
- 21.Hair, J. F., Hult, T., Ringle, C. M., & Sarstedt, M. (1944). Partial least squares structural equation modelling.
- 22.Hall, C. M. (2014). *Tourism and social marketing*. Routledge
- 23.Hsu, P. H. (2019). Economic impact of wetland ecotourism: An empirical study of Taiwan's Cigu Lagoon area. *Tourism Management Perspectives*, 29, 31-40.
- 24.Kenawy, E., Shaw, D., & Osman, T. (2019). Exploring the Challenges for Effective Spatial Planning in New Urban Development: The Case of Ecotourism in Egypt. In *New Cities and Community Extensions in Egypt and the Middle East* (pp. 113-138). Springer, Cham.
- 25.Kiss, A. (2004). Is community-based ecotourism a good use of biodiversity conservation funds?. *Trends in ecology & evolution*, 19(5), 232-237.
- 26.Lee, J. H. (2019). Analyzing local opposition to biosphere reserve creation through semantic network analysis: The case of Baekdu mountain range, Korea. *Land use policy*, 82, 61-69.
- 27.May, J. (2002). Structured angel groups in the USA: the Dinner Club experience. *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 4(4), 337-342.
- 28.Mendoza-Ramos, A., & Prudeaux, B. (2018). Assessing ecotourism in an Indigenous community: Using, testing and proving the wheel of empowerment framework as a measurement tool. *Journal of Sustainable Tourism*, 26(2), 277-291
- 29.Mohamadi, Mostafa (2018), Investigating the stakeholder's attitude towards the sustainability of nature tourism development (Case study: Javaherdeh rural complex in Ramsar city), *Tourism planning and development*, 2:25, 72-96.
- 30.Naithani, S., & Saha, A. K. (2019). Changing landscape and ecotourism development in a large dam site: a case study of Tehri dam, India. *Asia Pacific Journal of Tourism Research*, 24(3), 193-205.
- 31.Prowse, S. (1998). Angel investors and the market for angel investments. *Journal of Banking & Finance*, 22(6-8), 785-792.
- 32.Sabarirathan, G. (2019). Angel Investments in India—Trends, Prospects and Issues in the Current Economic Backdrop A Background Note. *IIMB Management Review*. (In Press)
- 33.Saltz, D., Berger-Tal, O., Motro, U., Shkedy, Y., & Raanan, N. (2019). Conservation implications of habituation in Nubian ibex in response to ecotourism. *Animal Conservation*, 22(3), 220-227.

34. Shafieesabet, Nasr & Haratifard, Saeedeh (2018), Empowering local stakeholders to participate in sustainable tourism development by mediating the perceived effects of tourism (2019), *Tourism planning and development*, 8:29, 71-90.
35. Shane, S. (2008). Fool's Gold?: The truth behind angel investing in America. Oxford University Press.
36. Sinclair-Maragh, G. M. (2019). Ecotourism in Protected Areas: A Sustainable Development Framework. In *Environmental Impacts of Tourism in Developing Nations* (pp. 22-41). IGI Global.
37. Tseng, M. L., Lin, C., Lin, C. W. R., Wu, K. J., & Sriphon, T. (2019). Ecotourism development in Thailand: community participation leads to the value of attractions using linguistic preferences. *Journal of Cleaner Production*, 231: 1319-1329.
38. Vannelli, K., Hampton, M. P., Namgail, T., & Black, S. A. (2019). Community participation in ecotourism and its effect on local perceptions of snow leopard (*Panthera uncia*) conservation. *Human dimensions of wildlife*, 24(2), 180-193.
39. Yamamura, T. (2004). Authenticity, ethnicity and social transformation at World Heritage Sites: tourism, retailing and cultural change in Lijiang, China. *Tourism and transition: Governance, transformation and development*, 185-200.
40. Yang, Y. (2010). Analysis of public transport for urban tourism in China. Hong Kong: The University of Hong Kong.
41. Zappino, V. (2005). Caribbean tourism and development: An overview. Cosenza: Tourism Development Specialist.(Discussion paper:No. 65).

### References:

- [1] Agyeman, Y. B., Yeboah, A. O., & Ashie, E., (2019). « Protected Areas and Poverty Reduction: The Role of Ecotourism Livelihood in Local Communities in Ghana ». *Community Development*, 50(1), Pp. 73-91.
- [2] Ajake, A. O., & Amalu, T. E., (2012a). « The Relevance of Tourism on the Economic Development of Cross River State, Nigeria ». *Journal of Geography and Regional Planning*, 5(1), Pp. 14.-20.
- [3] Ajake, A. O., Enang, I. A., Amalu, T. E., & Ojugbo, P., (2016). « Assessment of Cultural and Museum Landscapes for Tourism Development: The Calabar Museum Scenario, Cross River State, Nigeria ». *Journal of Tourism and Management Research*, 1(1), Pp. 119–134.
- [4] Ajake, A. O., & Amalu, T. E., (2012b). « Participation of Becheeve People in Tourism Development in Obudu Mountain Resort, Cross River State,

- Nigeria ». *British Journal of Humanities and Social Sciences*, 3(2), Pp. 25–39.
- [5] Amalu, T. E., Ajake, A. O., & Obi, P. O., (2015). « Impact of Royalties from Forest Resources on Community Developmentin Boki Local Government in Cross River State, Nigeria ». *Geojournal*, 80(1), Pp. 122–135.
- [6] Amalu, T. E., Duluora, E. I., Otop, O. O., Emeana, K. S., &Omeje, V. U., (2017). « Assessment of Tourists' Patronage of Obudu Mountain Resort, Cross River State, Nigeria ». *Journal of Hospitality Management and Tourism*, 8(4), Pp. 32-41.
- [7] Babbie E. R., (2011). « The Practice of Social Research », Translated By: Kamran Feizi and Seyed Hossein Razavi, *Industrial Management Organization Publication*, Tehran. (In Persian).
- [8] Badri, S. A., Rahmani, K., SajasiGheidari, M., & Hasan Pour, O., (2011). « Strategies of Ecotourism Development in Marivan Township », *Journal of Rural Research*, 2(6), Pp. 31-54. (In Persian).
- [9] Beeton, S., (2006). *Community Development Through Tourism*.Australia: Landlink Press.
- [10] Block, J., Fisch, C., Vismara, S., & Andres, R. (2019). « Private Equity Investment Criteria: An Experimental Conjoint Analysis of Venture Capital, Business Angels, and Family Offices ». *Journal of Corporate Finance*.
- [11] Brandt, J. S., Radeloff, V., Allendorf, T., Butsic, V., &Roopsind, A., (2019). « Effects of Ecotourism on Forest Loss in the Himalayan Biodiversity Hotspot based on Counterfactual Analyses ». *Conservation Biology*.
- [12] Chuluunbaatar, E., Kung, S. F., & Luh, D. B., (2011). « SME Loan Decision Making Process: The Declining Role of Human Capital ». *Asian Academy of Management Journal*, 16(2), Pp. 29-52.
- [13] Dibrova, A., (2015). « Business Angel Investments: Risks and Opportunities ». *Procedia-Social and Behavioral Sciences*, 207, Pp. 280-289.
- [14] Digun-Aweto, O., Fawole, O. P., & Ayodele, I. A., (2015). « Attitude of Local Dwellers Towards Ecotourism in the Okomu National Park, Edo State Nigeria ». *Czech Journal of Tourism*, 4(2), Pp. 103-115.
- [15] Digun-Aweto, O., Fawole, O. P., &Saayman, M., (2018). « The Effect of Distance on Community Participation in Ecotourism and Conservation at Okomu National Park Nigeria ». *GeoJournal*, Pp. 1-15.
- [16] Edelman, L. F., Manolova, T. S., & Brush, C. G., (2017). « Angel Investing: A Literature Review ». *Foundations and Trends in Entrepreneurship*, 13(4-5), 265-439.
- [17] Eftekhari, A. R., SojasiGeidari, H., Purtaheri, M. & Azar, A., (2013). « Application of Integration Multi-Criteria Decision Making Method and

- GIS in Identification of Rural Regions with Ecotourism Potential Case Study: River Valley Tourism in Tehran Province », *Journal of Rural Research*, 4(3), Pp. 641-660 (In Persian).
- [18] Engineer, M. H., Schure, P., & Vo, D. H., (2019). « Hide and Seek Search: Why Angels Hide and Entrepreneurs Seek ». *Journal of Economic Behavior & Organization*, 157, 523-540.
- [19] Feizi, K., & Irandoost, M., (2013). « Delphi: A Method for Research, Decision Making and Futurology », *Industrial Management Organization Publication*, Tehran. (In Persian).
- [20] Ghosh, A., (2017). « Sustainability Conflicts in Coastal India: Hazards, Climate Change and Development Discourse in Indian Sundarbans ». *Advances in Asian Human-Environment Research Series*, Spinger-Nature. ISBN978-3319638911.
- [21] Hair, J. F., Hult, T., Ringle, C. M., & Sarstedt, M., (1944). Partial Least Squares Structural Equation Modelling.
- [22] Hall, C. M., (2014). *Tourism and Social Marketing*. Routledge
- [23] Hsu, P. H., (2019). « Economic Impact of Wetland Ecotourism: An Empirical Study of Taiwan's Cigu Lagoon Area ». *Tourism Management Perspectives*, 29, 31-40.
- [24] Kenawy, E., Shaw, D., & Osman, T., (2019). « Exploring the Challenges for Effective Spatial Planning in New Urban Development: The Case of Ecotourism in Egypt ». In *New Cities and Community Extensions in Egypt and the Middle East* (Pp. 113-138). Springer, Cham.
- [25] Kiss, A., (2004). « Is Community-based Ecotourism Good Use of Biodiversity Conservation Funds? ». *Trends in Ecology & Evolution*, 19(5), 232-237.
- [26] Lee, J. H., (2019). « Analyzing Local Opposition to Biosphere Reserve Creation through Semantic Network Analysis: The Case of Baekdu Mountain Range, Korea ». *Land Use Policy*, 82, 61-69.
- [27] May, J., (2002). « Structured Angel Groups in the USA: the Dinner Club Experience. *Venture Capital: An International Journal of Entrepreneurial Finance*, 4(4), Pp. 337-342.
- [28] Mendoza-Ramos, A., & Prideaux, B., (2018). « Assessing Ecotourism in an Indigenous Community: Using, Testing and Proving the Wheel of Empowerment Framework as a Measurement Tool ». *Journal of Sustainable Tourism*, 26(2), 277-291
- [29] Mohamadi, Mostafa, (2018). « Investigating the Stakeholder's Attitude Towards the Sustainability of Nature Tourism Development (Case Study:

- Javaherdeh Rural Complex in Ramsar City)», *Tourism Planning and Development*, 2:25, Pp. 72-96.
- [30] Naithani, S., &Saha, A. K., (2019). « Changing Landscape and Ecotourism Development in a Large Dam Site: A Case Study of Tehri Dam, India ». *Asia Pacific Journal of Tourism Research*, 24(3), 193-205.
- [31] Prowse, S., (1998). «Angel Investors and the Market for Angel Investments ». *Journal of Banking & Finance*, 22(6-8), 785-792.
- [32] Sabarinathan, G., (2019). « Angel Investments in India–Trends, Prospects and Issues in the Current Economic Backdrop A Background Note ». *IIMB Management Review*. (In Press)
- [33] Saltz, D., Berger-Tal, O., Motro, U., Shkedy, Y., &Raanan, N., (2019). « Conservation Implications of Habituation in Nubian ibex in Response to Ecotourism ». *Animal Conservation*, 22(3), Pp. 220-227.
- [34] Shafeesabet, Nasr & Haratifard, Saeedeh, (2018). « Empowering Local Stakeholders to Participate in Sustainable Tourism Development by Mediating the Perceived Effects of Tourism (2019) », *Tourism Planning and Development*, 8:29, Pp. 71-90.
- [35] Shane, S., (2008). *Fool's Gold?: The Truth Behind Angel Investing in America*. Oxford University Press.
- [36] Sinclair-Maragh, G. M., (2019). « Ecotourism in Protected Areas: A Sustainable Development Framework ». In *Environmental Impacts of Tourism in Developing Nations* (pp. 22-41). IGI Global.
- [37] Tseng, M. L., Lin, C., Lin, C. W. R., Wu, K. J., & Sriphon, T., (2019). « Ecotourism Development in Thailand: Community Participation Leads to the Value of Attractions using Linguistic Preferences ». *Journal of Cleaner Production*, 231: 1319-1329.
- [38] Vannelli, K., Hampton, M. P., Namgail, T., & Black, S. A., (2019). « Community Participation in Ecotourism and its Effect on Local Perceptions of Snow Leopard (*Pantherauncia*) Conservation ». *Human Dimensions of Wildlife*, 24(2), Pp. 180-193.
- [39] Yamamura, T., (2004). « Authenticity, Ethnicity and Social Transformation at World Heritage Sites: Tourism, Retailing and Cultural Change in Lijiang, China ». *Tourism and transition: Governance, Transformation and Development*, Pp. 185-200.
- [40] Yang, Y., (2010). *Analysis of Public Transport for Urban Tourismin China*. Hong Kong: The University of Hong Kong.
- [41] Zappino, V., (2005). Caribbean Tourism and Development: An Overview. Cosenza: Tourism Development Specialist.(Discussion Paper: No. 65).

## The Influence of Legal-Managerial Components and Participation of Stakeholders in the Ecotourism Industry on Attracting Business-Angels (Case Study: Kermanshah Province)

Zohreh Amiri Sardari<sup>1</sup>, AliAkbar Heydari<sup>2</sup>, Mohammad Javad Jamshidi<sup>3</sup>,  
Mehdi Zivdar<sup>4\*</sup>

1. MA in Entrepreneurship, University of Sistan and Baluchestan
2. MA in Entrepreneurship, University of Sistan and Baluchestan
3. Assistant Professor, Faculty of Social Sciences, Razi University
4. Assistant Professor, Faculty of Management and Economics, University of Sistan and Baluchestan

### Abstract

The purpose of this study is to investigate the impact of legal management components and participation of stakeholders in the ecotourism industry on attracting business angels in Kermanshah province. This research is based on mixed (qualitative-quantitative) method. The variables of this study are based on the relative consensus of experts and have been extracted using the Delphi technique. In the first part, the sample consists of 25 experts in the field of tourism and academia, and the second part includes the distribution of questionnaires among 100 people working in this field which was selected considering three indices: Entrepreneurs, Executives and Graduates of tourism industry in Iran. Confirmatory factor analysis (CFA) is used to test the model and Structural Equation Modeling (SEM) is used to answer the research questions using SmartPLS version 3 software. According to the results, AVE coefficient for all model constructs with greater than 0.5 and valid convergent validity indicates the impact of managerial-legal components and participation of ecotourism stakeholders on attracting business angels. The path coefficients for each are 0.38 and 0.65, respectively, so management-legal components and stakeholder engagement are effective in attracting capital, expertise and energy from business angels.

**Keywords:** Ecotourism; Managerial-Legal; Stakeholder Engagement; Business Angels; Kermanshah Providence.

\* Corresponding Author's E-mail : mehdizivdar@entp.usb.ac.ir

## بررسی اثرات مؤلفه‌های مدیریتی- قانونی ومشارکت ذینفعان صنعت بوم‌گردی بر جذب فرشتگان کسب وکار در راستای توسعه گردشگری روستایی استان کرمانشاه

زهره امیری سردری<sup>۱</sup>، علی اکبر حیدری<sup>۲</sup>، محمدجواد جمشیدی<sup>۳</sup>، مهدی زیودار<sup>\*</sup>

۱. کارشناس ارشد کارآفرینی، دانشگاه سیستان وبلوچستان
۲. کارشناس ارشد کارآفرینی، دانشگاه سیستان وبلوچستان
۳. استادیار، دانشکده علوم اجتماعی، دانشگاه رازی
۴. استادیار، دانشکده مدیریت واقتصاد، دانشگاه سیستان وبلوچستان

### چکیده

هدف این پژوهش، بررسی تأثیر مؤلفه‌های مدیریتی قانونی ومشارکت ذینفعان صنعت بوم‌گردی بر جذب فرشتگان کسب وکار در استان کرمانشاه است. پژوهش حاضر بر پایه روش آمیخته(کیفی-کمی) صورت گرفته است. متغیرهای این پژوهش با تکیه بر اجماع نسبی نظرات خبرگان با استفاده از تکنیک دلفی استخراج شده اند. بخش اول شامل ۲۵ تن از خبرگان حوزه گردشگری ودانشگاهی مرتبط می باشد؛ بخش دوم که شامل توزیع پرسشنامه میان ۱۰۰ نفر از فعالین مرتبط با این حوزه وفعالین دانشگاهی می باشد به صورت هدفمند وجمعیت شمار با توجه به سه شاخص اجرایی بودن، کارآفرینین صنعت گردشگری وتحصیلکرده این صنعت انتخاب شده‌اند. جهت آزمون مدل نیز از تحلیل عاملی تأییدی(CFA) وبرای پاسخ به سوالات تحقیق از مدل‌سازی معادلات ساختاری (SEM) به روش کمترین توان دوم جزئی (PLS) با بهره‌گیری از نرم‌افزار SmartPLS نسخه ۳ استفاده شده است. طبق نتایج حاصله، ضریب AVE برای تمام سازه‌های مدل با مقدار بیشتر از ۰.۵ روایی همگرای مناسب تأثیر مؤلفه‌های مدیریتی-قانونی ومشارکت ذینفعان صنعت بوم‌گردی بر جذب فرشتگان کسب وکار را بیان می کند. ضریب مسیر نیز برای هرکدام، به ترتیب ۰/۳۸ و ۰/۶۵ می باشد. بنابراین مؤلفه‌های مدیریت-قانونی ومشارکت ذینفعان صنعت بوم‌گردی در جذب سرمایه، تخصص وائزگان فرشتگان کسب وکار مؤثر هستند.

**واژگان کلیدی:** بوم‌گردی، مدیریتی-قانونی، مشارکت ذینفعان، فرشتگان کسب وکار، استان کرمانشاه.

E-mail: mehdizivdar@entp.usb.ac.ir

\* نویسنده مسئول مقاله: