

## إشکالیات عدم التوازن المالي في نظام التقاعد الإیرانی وتقديم نموذج وفق نموذج جیراف

نعمیم شکری<sup>۱</sup> ، عباس عصاری آرانی<sup>۲</sup> ، علی عسکری<sup>۳</sup> ، امیرحسین مزینی<sup>۴</sup> ، نعمت الله اکبری<sup>۵</sup>

۱. خریج دکوراه، قسم التنمية والتخطيط الاقتصادي، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة تربیت مدرس، طهران، ایران.
۲. أستاذ مشارك، قسم التنمية والتخطيط الاقتصادي، كلية الإدارة والاقتصاد، جامعة تربیت مدرس، طهران، ایران
۳. أستاذ مشارك، قسم إدارة الأزمة، الاضطرار ودوم المشاغل والأعمال، كلية الفنون الحرة والدراسات الاحترافية، جامعة يورک، تورنتو، کندا.
۴. أستاذ مشارك، معهد الاقتصاد، جامعة تربیت مدرس، طهران، ایران.
۵. أستاذ، قسم الاقتصاد، كلية العلوم الإدارية والاقتصاد، جامعة اصفهان، اصفهان، ایران.

تاریخ القبول: ۱۴۰۱/۲/۲۰

تاریخ الوصول: ۱۴۰۰/۱۱/۱۵

### الملخص

إن فقدان التوازن المالي وعدم وجود تعادل بين الموارد والمصارف في صناديق التقاعد في إيران عزّز من الشعور بال الحاجة لإجراء الإصلاحات والتعديلات على هذه الصناديق، وجعل منها ضرورة لا يمكن اجتنابها. وقد ارتفعت حصة المعونات الحكومية من التكاليف العامة للحكومة في صندوق تقاعد موظفي الخدمة المدنية الإيرانية وصندوق تقاعد موظفي الخدمة العسكرية، من ۱۱ بالمئة في عام ۱۳۹۲ هـ، لتصل عام ۱۴۰۰ هـ ۱۹ بالمئة. وقد شهد هذا المسار في السنوات الأخيرة شكلًا تصاعدياً. ومع ذلك وعلى الرغم من إدراك الأزمة من قبل مختلف الجهات الفاعلة في نظام المعاشات التقاعدية لم يتم تنفيذ هذه الإصلاحات. في هذا الإطار تسعى الدراسة الراهنة إلى معرفة إشكاليات عدم التوازن المالي في نظام التقاعد الإیرانی وتقديم الحلول الممكنة حل أزمة نظام التقاعد الإیرانی خلال السنوات ما بين عام ۱۳۹۲ هـ وعام ۱۴۰۰ هـ. ونظراً لوجود جهات فاعلة وأصحاب مصلحة مختلفين، فقد تم استخدام إحدى الطرق غير الكمية لنماذج نظرية اللعبة والتي تسمى نموذج الرسم البياني(نموذج جیراف) لحل النزاعات. يعد هذا النموذج أداة جيدة لتقديم النماذج وتحليل المشاكل المعقدة، ويعبر عن النتائج الأكثر احتمالاً للمشاكل في العالم، كما أنه يقدم تعليمات لتحسين هذه النماذج وتطويرها. أظهرت نتائج صناعة النموذج لأزمة التقاعد في إیران أن الحاله الرابعة للنموذج، حالة الإصلاح، لها فرص أكثر في الحدوث؛ لذلك فإن الوضع الحالي ليس وضعًا مستقرًا لجميع اللاعبين (أصحاب المصلحة) ولديهم الدافع لتركه. ووفقاً للنتائج، فإن الحد من الدعم

مسؤول:

Email: Assari\_a@modares.ac.ir

Copyright© 2023, the Authors | Publishing Rights, ASPI. This open-access article is published under the terms of the Creative Commons Attribution- NonCommercial 4.0 International License which permits Share (copy and redistribute the material in any medium or format) and Adapt (remix, transform, and build upon the material) under the Attribution-NonCommercial terms.

الحكومي وتغيير نظام التقاعد وتنفيذ إصلاحات هيكلية وتبادلية سيؤدي إلى تحسين الوضع الحالي.

**كلمات مفتاحية:** نظام التقاعد الإيرياني، نظرية الألعاب، نموذج حيراف حل التناقضات والنزاعات.

## ١- المقدمة

تعتبر صناديق التقاعد، باعتبارها جزءاً هاماً من نظام الرعاية والضمان الاجتماعي في أي بلد، نوعاً من مؤسسات التأمين التي تعمل على ضمان الأمن الاقتصادي للموظفين عند التقاعد (بازانا، ٢٠٢٠: ٧)، يجب أن يتسم كل صندوق تقاعد بالاستدامة المالية حتى يتمكن من العمل والوفاء بالتزاماته تجاه المتتقاعدين (أنوكا، ٢٠٢١: ٨).

أصبح تمويل معظم صناديق التقاعد الحكومية والعسكرية يأتي عبر التمويل الحكومي، ولا يتم ذلك فقط من ميزانية الرفاهية، ولكن أيضاً في السنوات الأخيرة تم تمويلها عبر نقل الممتلكات والأصول إلى الحكومة، لتوفير تعهدات صناديق التقاعد (شكري وآخرون، ١٤٠١: ١٥). واستمر هذا الاتجاه والمساعدات الحكومية للصندوقين العسكري والحكومي (شكري و مرادي، ١٤٠٢: ١٠٠). وقد كانت في عام ١٣٨٨ هـ فقط ٣٠٦ مليار تومان، مع زيادة مطردة في ١٣٩٩ إلى ٨٥٢ مليار تومان وفي الميزانية ١٤٠٠ خصص اعتبار تعادل ١٢١ ألف مليار تومان لمن بين الصندوقين (مركز بحوث مجلس الشورى الإسلامي، ١٣٩٩: ١١). تجدر الإشارة هنا إلى أن الكثير مما يتم تقديمها للصناديق كمساعدات حكومية له جذور في ديون الحكومة طويلة الأجل للصناديق، وخاصة في صندوق الضمان الاجتماعي، والذي بلغ عام ١٤٠١ ، ٩٠ ألف مليار تومان وتم دفع الديون الحكومية إلى إدارة الضمان الاجتماعي (مركز بحوث البرلمان، ١٤٠١: ٨). بالإضافة إلى ذلك ووفقاً لأرقام موازنة ١٤٠١ ، فقد بلغ حد الائتمان لصندوق التقاعد الحكومي ١٣٥ ألف مليار تومان في عام ١٤٠١ ، ورافقه زيادة بنسبة ١٨٪ مقارنة بإجمالي الاعتمادات في عام ١٤٠٠ . (مركز بحوث البرلمان، ١٤٠١: ٦).

لقد أجريت حتى الآن العديد من الدراسات حول عدم التوازن المالي لنظام المعاشات التقاعدية الإيرياني ولكن هذه الدراسات لم تصل إلى المرحلة العملية والتنفيذ على أرض الواقع أبداً والسبب في ذلك يعود إلى الطبيعة المعقّدة لنظام التقاعد (شكري وآخرون، ١٤٠١: ٢٠). وعلى هذا الأساس يستخدم في هذا البحث نظرية الألعاب، وهي أداة مناسبة لتحليل القضايا المعقّدة، لدراسة بيئه هذه التعارضات والتناقضات، والقواعد التي تحكم سلوك أصحاب المصلحة ونتائج قراراتهم. في هذا الصدد، تتناول الدراسة الحالية قضية أزمة المعاشات التقاعدية في إيران في خمسة أقسام، وهذه الأقسام تشمل المقدمة والأسس النظرية والمنهجية وبيانات البحث والنتائج ومناقشتها.

1 Bazzana

2 Onuka

## ٢- الأسس النظرية وخلفية البحث

### ٢-١- الأسس النظرية حول مفاهيم وأهداف وبرنامج نظام التقاعد

نظراً إلى وجود الاختلافات في ماهية التقاعد وخاصة الحدود العامة والخاصة، ونطاق حماية الضمان الاجتماعي في بلدان مختلفة من العالم يتم تقسيم تعاريف مختلفة للضمان الاجتماعي. ومع ذلك فإنه يمكن القول إن المعنى الأساسي لنظام التقاعد هو أنه في الحالات التي توجد فيها مشاكل في التعليم ودخل الناس في المجتمع لأسباب مثل المرض والبطالة والعجز والشيخوخة، فإن دعم الأفراد من حيث توفير أو تعويض دخلهم، هي مسؤولية مؤسسة الضمان الاجتماعي (بنيه، ١٣٨٥: ١٠).

في إطار المفهوم السابق الذكر، فإن الهدف الرئيسي لإنشاء نظام الضمان (التأمين) الاجتماعي ونظام التقاعد في المجتمع هو إقامة العدالة الاجتماعية (ارجمند وزملاؤه، ١٤٠٠: ٥). بناءً على هيكل المعاشات، يتم تحقيق دور جديد للضمان الاجتماعي يتمثل في توجيه الناس إلى العمل ومساعدتهم على البقاء في العمل (أديبي فirozjahi، ١٣٩٦: ١٥). إن صناديق التقاعد في نظام الضمان الاجتماعي هي مؤسسات مالية يتم تمويلها من حق التأمين والأقساط التي يدفعها صاحب العمل والموظفين إلى مؤسسة الضمان المالي، وهذه المنظمة لها مهمة تمثل في استثمار هذه الأموال في مجالات مربحة لضمان دفع معاشات الموظفين التقاعدين لكي تقوم بهذه الطريقة للتقليل من حجم فقدان الأمن الاقتصادي لدى التقاعدين (مير وزملاؤه، ١٣٩٣: ٦).

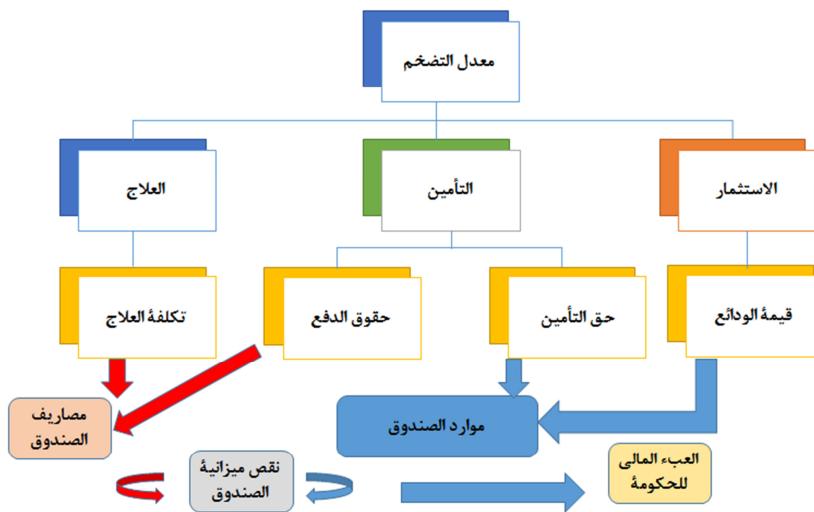
عادةً ما يتم تقديم أنظمة المعاشات التقاعدية على أساس كيفية دفع الاستحقاقات وكذلك كيفية تمويلها (شكري، ١٤٠١: ١٥). على سبيل المثال، تعني PAYG-DB<sup>1</sup> أن طريقة دفع المزايا تعتمد على مزايا معينة وأن طريقة التمويل تعتمد على الاستلام والدفع المتزامن، أو FF-DC<sup>2</sup> تعني أن طريقة دفع المزايا تستند إلى عنصر معين في قسط التأمين وطريقة الدفع. يعتمد التمويل على مقدار المدخرات والعوائد المنسوبة إليه، ولدى إيران نظام PAYG-DB (نعماني، ١٤٠٠: ١٠).

### ٢-٢- المتغيرات الاقتصادية الكبرى المؤثرة على الموارد والمصارف في صندوق التقاعد

#### ٢-٢-١- معدل التضخم

يؤثر التضخم على معدل العائد على استثمارات الصناديق ويقلل بشكل كبير من القيمة الحقيقية للموارد النقدية للصناديق لأنها لا تزيد من ودائع الصندوق بما يتناسب مع التضخم. يظهر الشكل رقم ١ كيفية تأثير التضخم على العباء المالي لصناديق التقاعد إلى الحكومة.

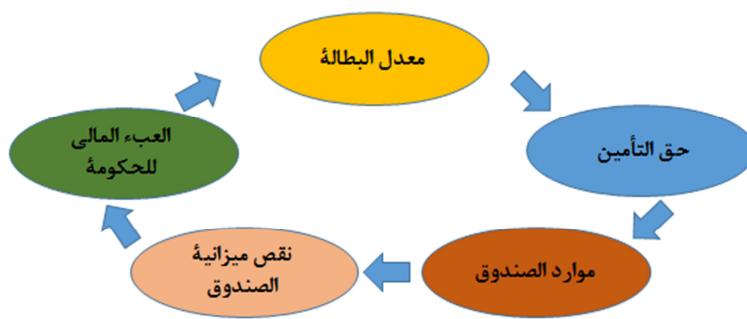
1 pay-as-you-go defined benefit system  
2 fully funded Defined contribution system



الشكل رقم (١): كيفية تأثير التضخم على العبء المالي لصناديق التقاعد الحكومية المصدر: بيانات البحث

#### ٢-٢-٢ - معدل البطالة

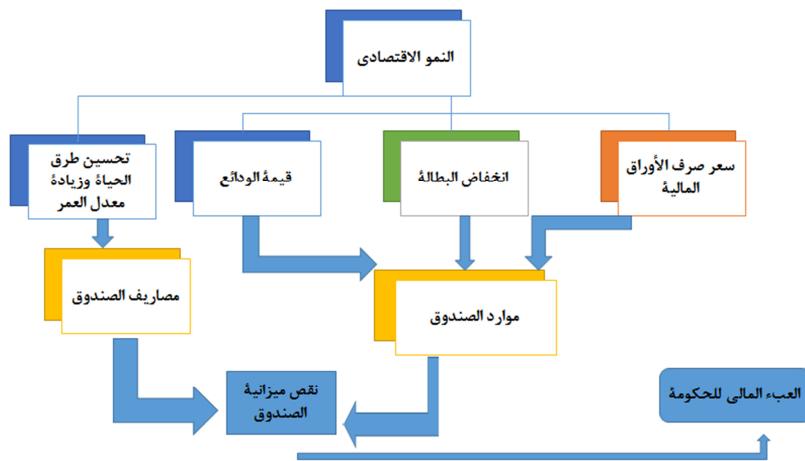
تشمل متغيرات سوق العمل الرئيسية التي تؤثر على أداء صناديق التقاعد، معدلات المشاركة ومعدلات البطالة ومستويات الأجور (جعفرى وزملاؤه، ١٣٩٧: ١٨). يوضح الشكل ٢ كيف يؤثر معدل البطالة على العبء المالي لصناديق التقاعد للحكومة.



الشكل رقم (٢): كيفية تأثير معدل البطالة على العبء المالي لصناديق التقاعد للحكومة المصدر: بيانات البحث

### ٢-٢-٣-٢- معدل النمو الاقتصادي

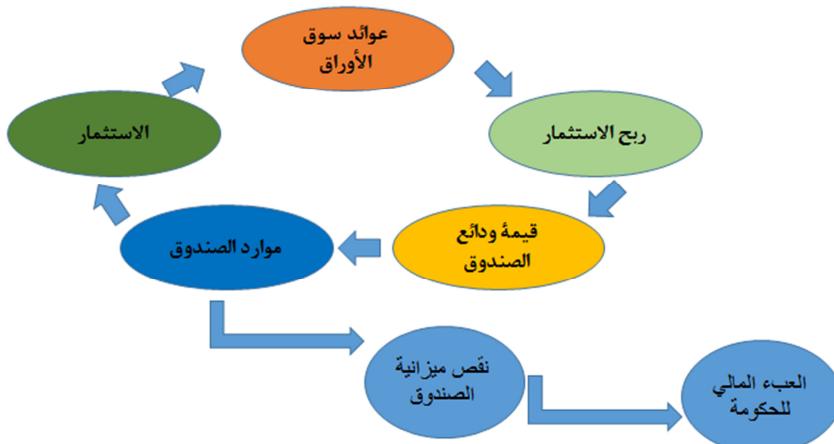
فيما يتعلق بالعلاقة بين النمو الاقتصادي وصناديق التقاعد يمكن أن تبدأ الدراسة من اتجاه زيادة السكان المسنين (أديب نيا، ١٣٩٠: ١٨). في الشكل رقم ٣ نلاحظ كيفية تأثير النمو الاقتصادي على التكالفة المالية لصناديق التقاعد الحكومية.



الشكل رقم (٣): كيفية تأثير النمو الاقتصادي على التكالفة المالية لصناديق التقاعد الحكومية. المصدر: بيانات البحث

### ٢-٢-٤- سعر صرف الأوراق المالية

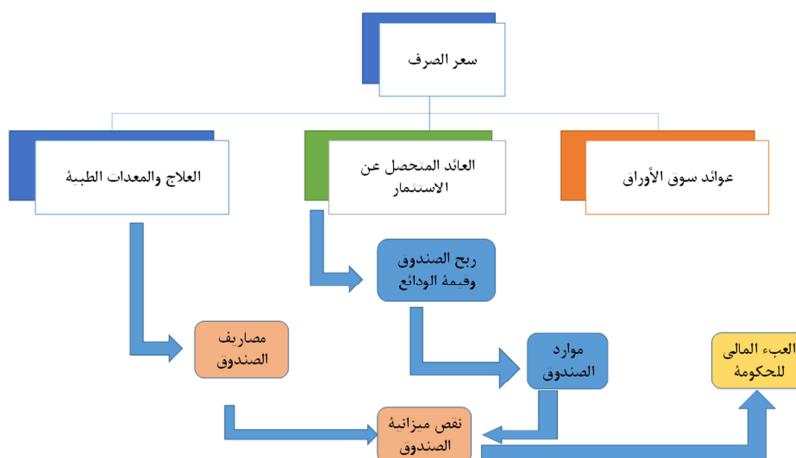
يمكن لصناديق التقاعد التأثير على الأسواق النقدية والمالية في الدولة من خلال توفير الموارد المالية والخدمات للمجتمع المستهدف، أو من خلال الاستثمار أو إيداع عائدات الخصم. يوضح الشكل ٤ كيفية تأثير عوائد سوق الأوراق المالية على العبء المالي لصناديق التقاعد للحكومة.



الشكل رقم (٤): كيفية تأثير عوائد سوق الأوراق المالية على العباءة المالية لصناديق التقاعد للحكومة المصدر: بيانات البحث

#### ٥-٢-٥-٢- سعر الصرف الحقيقي

إن حجم صناديق التقاعد، وطريقة ترکيز الأموال فيها، والسلوك الموحد لاستثمارات الصناديق، وانفتاح حسابات رأس المال والاستثمار الأجنبي، وما إلى ذلك، كلها عوامل تؤثر على كيفية تأثير سعر الصرف على موارد ونفقات صناديق التقاعد. نلاحظ في الشكل رقم ٥ كيفية تأثير سعر الصرف على العباءة المالية لصناديق التقاعد للحكومة.



الشكل رقم (٥): كيفية تأثير سعر الصرف على العباءة المالية لصناديق التقاعد للحكومة. المصدر: بيانات البحث

## ٣-٢- الاستقرار المالي لنظام التقاعد في إيران

في هذا القسم تتم دراسة الوضع الحالي لصناديق التقاعد الإيرانية. في الجدول ١ يتم عرض حصة الاعتمادات لصناديق التقاعد الحكومية والعسكرية خلال السنوات ١٣٩٢ إلى ١٤٠٠ هـ.

**الجدول رقم (١): نصيب المتقاعدين المدنيين والعسكريين من اعتمادات الإنفاق خلال السنوات (١٣٩٢ - ١٤٠٠) (المبالغ وفق مليار ريال).**

السنة	التكاليف العامة	النحو السنوي (المغوية)	النحو السنوي (المغوية)	صناديق التقاعد الحكومية	صناديق التقاعد العسكري	النحو السنوي (المغوية)	حصة الصندوقين من التكاليف العامة
١٣٩٢	١/٢٨١/٣١٨	-	٦٤/٩٤٤	-	٨٣/٣٠٣	-	١١/٥٧
١٣٩٣	١/٤٩٣/٣٢٥	١٦/٥٥	٧٤/٥٣١	١١/٠٠	٩٢/٤٦٥	١٤/٧٦	١١/١٨
١٣٩٤	١/٧٤٧/٢٢٨	١٧	١٠٥/٢١٣	١٨/٠٧	١٠٩/١٧٠	٤١/١٧	١٢/٢٧
١٣٩٥	٢/١٣٧/٦٢٨	٢٢/٣٤	١٤٧/٩٣٠	٥١/٧٣	١٦٥/٦٤٦	٤٠/٦٠	١٤/٦٧
١٣٩٦	٢/٥٣٨/١٩٣	١٨/٧٤	١٥٢/٥٨٣	٩/١٣	١٨٠/٧٧٤	٣/١٥	١٣/١٣
١٣٩٧	٢/٩٣٩/٩٤٧	١٥/٨٣	١٨٤/٦٠٠	٢١/٨٩	٢٢٠/٣٤٠	٢٠/٩	١٣/٧٧
١٣٩٨	٣/٥٢٣/٧٥٩	١٩/٨٦	١٩١/٠٠٠	٤٤/٤٩	٣١٨/٣٦٠	٣/٤	١٤/٤٦
١٣٩٩	٣/٦٧٢/٣١٩	٤/٢٢	٢٣٢/١٦٦	٤٣/١٧	٤٥٥/٧٩١	٢١/٥	١٨/٧٣
١٤٠٠	٦/٣٧٠/١١٦	٧٣/٤٦	٤١٨/٤٧٠	٧٤	٧٩٢/٢٠٠	٨٠	١٩
النحو خلال سنوات ٨	٣٩٧/١٥	-	٥٤٤/٣٥	-	٨٥٠/٩٩	-	-
متوسط النحو السنوي	٢٢/٢٠		٢٦/٢٢		٢٢/٥٢		-

المصدر: (وزارة التعاون والعمل والرفاه الاجتماعي، ١٤٠٠: ٢٥)

بتعبير آخر يمكن القول إنه وخلال ١٢ عاماً، زادت حصة المساعدة الحكومية لمدنيين الصندوقين ٣٤ مرة على الأقل. يوضح الشكل (٦) عملية المساعدة الحكومية لصناديق المعاشات التقاعدية الحكومية والعسكرية لتقليل تحليل أفضل.



الشكل (٦): مسار المساعدات الحكومية لصناديق المعاشات التقاعدية الحكومية والعسكرية المصدر: بيانات البحث

في الجدول رقم ٢ يتم تفاصيل مؤشرات توضح الاستقرار المالي لصناديق التقاعد الإيرانية مقارنة بالصناديق المستدامة.

الجدول رقم (٢): مؤشرات الاستقرار المالي في صناديق التقاعد

اسم الصندوق	نسبة الدعم	سعر البديل	متوسط عمر الوصول إلى مرحلة التقاعد
صندوق التقاعد الحكومي	.٦٥٪	٪٨٨	٥٢
الضمان الاجتماعي	٣٥٪	٪٨٣	٥٦
سائر الصناديق	١٠٪	٪٨٨	٥٠
الصناديق المستدامة	٥٪ - ٧٪	٪٥٠ - ٪٧٠	٦٨-٦٠

المصدر: بيانات البحث

كما يوضح الجدول رقم ٢ فإن مؤشرات الاستقرار المالي لصناديق المعاشات التقاعدية تختلف اختلافاً كبيراً عن المؤشرات المستدامة. لذلك فإن التحديات في صناديق المعاشات التقاعدية هي واحدة من الشواغل الرئيسية للبلاد.

#### ٤-٢-٤- خلفية البحث

يمكن لنا تقسيم البحوث والدراسات التي أجريت في مجال الإصلاحات في نظام التقاعد في ثلاثة مجموعات:

**المجموعة الأولى:** هي البحوث التي درست تفاعل التغيرات في نظام التقاعد ومتغيرات الاقتصاد الكلي. وأظهر فلدستين و سام ويك<sup>١</sup> (١٩٩٢) ودياموند وميرلس<sup>٢</sup> (١٩٧٨) كذلك أن التغيرات الميكيلية في أنظمة التقاعد قد تغير شكل عرض العمالة. وباستخدام نظر الأجيال المتداخلة مع الأفراد غير المتجانسين، توصل سيرانو<sup>٣</sup> (١٩٩٩) إلى أن التحول الميكيلي من نظام الضمان الاجتماعي إلى نظام الدخل والإتفاق المتوازن إلى نظام الضمان الاجتماعي الكامل يؤثر على توزيع الدخل والسياسة المالية وتراكم رأس المال. كما درس اريفيانتو<sup>٤</sup> (٢٠٠٤) تأثير الإصلاح الميكيلي في نظام المعاشات التقاعدية في أندونيسيا على تدفق الاستثمار وتوريد العمالة والميزانية الحكومية. أما إريفينغ<sup>٥</sup> (٢٠٢٠) فقد أشار أيضًا إلى تأثير أزمة كوفيد-١٩<sup>٦</sup> على صناديق التقاعد الأفريقية.

وعلى صعيد إيران فقد كانت معظم الدراسات تدور ضمن المجموعة الأولى. على سبيل المثال، درس داشتيان فاروجي وآخرون (١٣٨٩) آثار الانتقال من نظام الدفع الحالي إلى نظام المعاشات التقاعدية للمدخرات الكلية على تراكم رأس المال وتوزيع الدخل والفقر في إطار نظر الأجيال المتداخلة. جعفري وآخرون (١٣٩٧) درسوا أيضًا آثار الاقتصاد الكلي للإصلاحات الميكيلية في نظام التقاعد الإيراني. قام بمني وآخرون (١٣٩٨) بدراسة الإصلاح المعياري لنظام المعاشات التقاعدية الإيراني عن طريق خفض معدل الاستبدال. ودرس رئيس جعفري مطلق وآخرون (١٣٩٩) آثار التغيير الديموغرافي على الاستقرار المالي لصناديق المعاشات التقاعدية باستخدام نموذج الجيل المتداخل على أساس نهج DSGE. وناقش جهارمحالي وآخرون (١٤٠٠) محاكاة توازن الموارد والنفقات في صناديق التقاعد على أساس المخاطر السكانية. كما تناول مكري وزملاؤه (١٤٠٠) استخدام نموذج الانحدار الانتقالي اللطيف غير الخططي (STR)<sup>٧</sup> في تحديد العلاقة بين متغيرات الاقتصاد الكلي والعبء المالي لصناديق التقاعد على الحكومة.

**المجموعة الثانية:** تتناول المجموعة الثانية من البحوث معوقات ونتائج الإصلاحات في أنظمة المعاشات التقاعدية. من هذه الدراسات يمكن لنا أن نذكر دراسة بيار<sup>٨</sup> (٢٠١٣) حول الاستدامة المالية لنظام المعاشات التقاعدية في الاتحاد الأوروبي (٢٠١٨) ودراسة ارتز وزملاؤه<sup>٩</sup> (٢٠١٨) حول إعادة بناء أنظمة المعاشات التقاعدية العامة في أوروبا الشرقية وأمريكا اللاتينية، ودراسة كاستاندا وزملائه<sup>١٠</sup> (٢٠٢٠) حول حول تقييم الاستدامة والأمثلة من هذه الأبحاث لتصميم صناديق ادخار

1 Feldstein & Samwick

2 Diamond & Mirrlees

3 Serrano

4 Arifianto

5 Irving

6 Covid-19

7 Smooth Transition Model

8 Bayar

9 Ortiz et al

10 Castañeda et al

المعاشات التقاعدية، دراسة هاينريش<sup>١</sup> (٢٠٢١) حول احتياجات إصلاح المعاشات التقاعدية في بلدان أوروبا الشرقية والمركبة، دراسة برافو وآخرون<sup>٢</sup> (٢٠٢١) حول معالجة فجوة متوسط العمر المتوقع في سياسة المعاشات التقاعدية.

**المجموعة الثالثة:** تكرر المجموعة الثالثة من البحوث على تقييم استدامة أنظمة المعاشات التقاعدية المستقبلية وأثار الخيارات العلاجية المختلفة لنظام المعاشات التقاعدية. على سبيل المثال ناقشت دراسة ليسنكوا وبرنوكوا<sup>٣</sup> (٢٠١٧) آثار شيخوخة السكان على نظام التقاعد البيلاروسي، ودرس جارموزك وناخله<sup>٤</sup> (٢٠١٨) آثار معدل الخصوبة ومتوسط العمر المتوقع في لبنان، وبحث تشوى وزملاؤه<sup>٥</sup> (٢٠١٨) تأثير برنامجه تعزيز رأس المال الاجتماعي (زيادة معدل الخصوبة) على استقرار الصندوق الوطني للمعاشات التقاعدية لكوريا الجنوبية، وتحورت دراسة بازانـا (٢٠٢٠) حول العلاقة بين شيخوخة السكان واستدامة نظام التقاعد. درس الحجـجي وإيشاوي<sup>٦</sup> (٢٠٢٠) تقييم آثار التغييرات البارامترية في نظام التقاعد المغربي. وعلى صعيد إيران وجدنا دراسة واحدة لمهدـي بور قبادـلو (٢٠٩٧) قامـ من خلالـها بدراسة ومقـارنة آلـية التعـديل التلقـائي في نظام معاشـات الضـمان الاجـتماعـي من خـلال طـريقـتين للتوازن وتحـاوز رـأس المـال.

ووفقـ تـصـيـفـ الـدـرـاسـاتـ السـاـيـقـةـ تـنـدـرـجـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ فـيـ الجـمـوـعـةـ الـثـالـثـةـ، وـبـسـبـبـ وـجـودـ جـهـاتـ فـاعـلـةـ وـأـصـحـابـ مـصـلـحةـ مـخـلـفـينـ فـيـ نـظـامـ التـقـاعـدـ الإـيـرانـيـ، فـإـنـ إـحدـىـ الـطـرقـ غـيرـ الـكـمـيـةـ لـنـمـاذـجـ نـظـرـيـةـ الـأـلـعـابـ الـفـاعـلـةـ فـيـ حلـ التـعـارـضـاتـ فـيـ هـذـاـ الـمـحـالـ هـيـ نـمـوذـجـ "ـجـيـرـافـ"ـ (ـنـمـوذـجـ الرـسـمـ الـبـيـانـيـ). هـذـاـ نـمـوذـجـ هـوـ أـدـاءـ جـيـدةـ لـنـمـاذـجـ وـتـحـلـيلـ الـمـشاـكـلـ الـمـعـقـدـةـ وـيـعـرـبـ عـنـ النـتـائـجـ الـأـكـثـرـ اـحـتمـالـاـ لـلـمـشاـكـلـ الـمـخـلـفـةـ فـيـ الـعـالـمـ وـيـقـدـمـ فـيـ النـهـاـيـةـ تـعـلـيـمـاتـ لـتـحـسـيـنـهـاـ. وـمـنـ هـنـاـ يـمـكـنـ مـعـرـفـةـ الـفـرـقـ بـيـنـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ وـالـدـرـاسـاتـ الـأـخـرىـ فـيـ هـذـاـ الـمـحـالـ.

### ٣- منهـجـيـةـ الـبـحـثـ

تـسـتـخـدـمـ الـدـرـاسـةـ الـحـالـيـةـ نـظـرـيـةـ الـأـلـعـابـ مـعـالـجـةـ إـشـكـالـيـةـ الـبـحـثـ. تـدـرـسـ نـظـرـيـةـ الـأـلـعـابـ عـمـلـيـةـ صـنـعـ الـقـرـارـ لـلـأـفـرـادـ مـنـ حـيـثـ التـفـاعـلـ أوـ تـضـارـبـ الـمـصالـحـ مـعـ الـآـخـرـينـ. فـيـ هـذـاـ الصـدـدـ وـبـاستـخدـامـ طـرـيـقـةـ التـوـثـيقـ وـالـمـسـحـ أـولـاًـ ثـمـ استـخدـامـ طـرـيـقـةـ تـحلـيلـ الـمـحتـوىـ<sup>٧</sup>ـ، ثـمـ استـخـرـاجـ الـمـلـعـومـاتـ الـلـازـمـةـ لـإـنـشـاءـ نـمـوذـجـ، بـمـاـ فـيـ ذـلـكـ اـخـتـيـارـ الـلـاعـبـينـ (ـأـصـحـابـ الـمـصـلـحةـ)ـ وـتـحـدـيدـ أـولـويـاتـ مـوـاقـعـ الـلـعـبـةـ الـمـسـتـخـرـجـةـ (ـهـايـلـ وـفـنـجـ<sup>٨</sup>ـ، ٢٠٢٠ـ:ـ ١٠ـ).

١ Hinrichs

٢ Bravo et al

٣ Lisenkova, & Bornukova

٤ Jarmuzek & Nakhle

٥ Choi et al

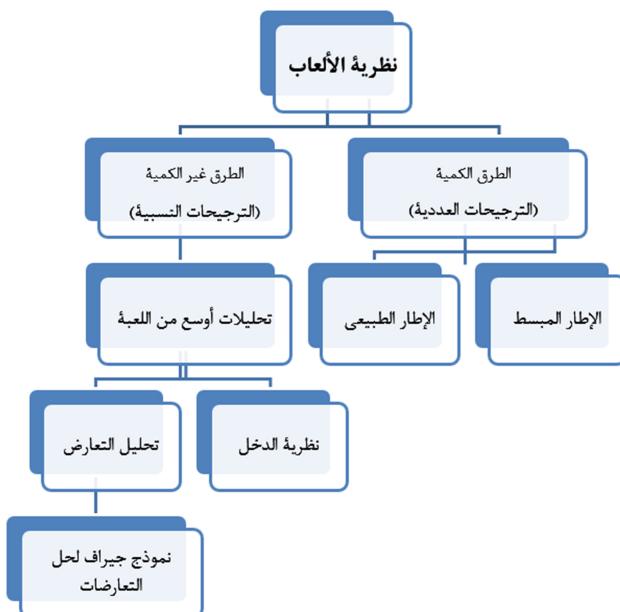
٦ EL-Houijjaji and Echaoui

٧ Content Analysis

٨ Hipel and Fang

**١-٣ - المموج المستخدم**

يمكن تصفيف النماذج المختلفة في نظرية الألعاب في الشكل رقم ٧.



الشكل رقم (٧): تصفيف النماذج المختلفة في نظرية الألعاب المصدر: بيانات البحث

**نوع اللعبة في قضية التقاعد والمموج المستخدم**

وفقا للشكل رقم (٢) ونظرا لاستحالة تحديد تفضيلات لاعي ميدان التقاعد، لصناعة المموج وتحليل موضوع التقاعد، يجب استخدام نموذج الرسم البياني (جيراف)، وهو نجح مناسب للألعاب غير التعاونية وغير الكمية (كيلجور وزملاؤه، ٢٠٠١: ٨).

**خصائص نموذج جيراف**

يمكن استخدام نموذج جيراف لصناعة المموج وتحليل القضايا التي يوجد فيها عدد كبير من اللاعبين بمجموعات مختلفة من الحركات (كيلجور وهائيل، ٢٠٠٥: ١٥).

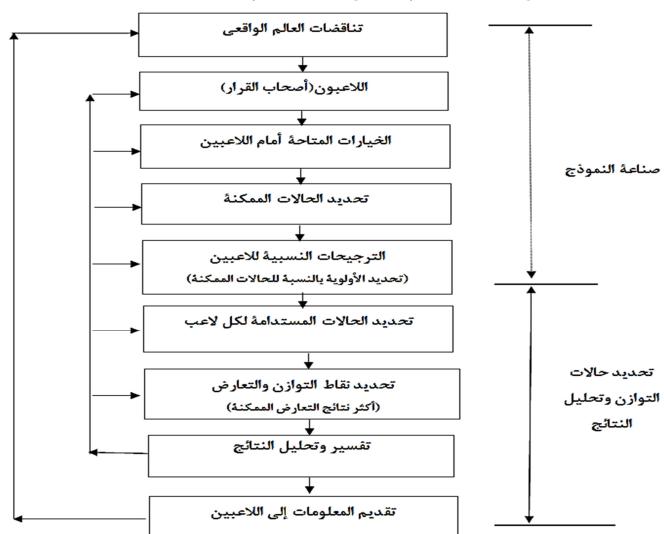
هذا المموج هو مجموعة تابعة للألعاب غير التعاونية (كيلجور وهائيل، ٢٠٠٥: ٧)، حيث لا يكون من الضروري

تحديد القيم العددية ويكتفى تحديد مدى ملاءمة اللاعبين والتعبير فقط عن تفضيلات كل لاعب في الحالات المختلفة بطريقة متسلسلة. (المصدر نفسه). وشكلت النماذج الأصلية لجيراف عام ١٩٨٧ بواسطة كيلجور وتم تقديمها بالكامل في عام ١٩٩٣ بواسطة فنج (فنج وزملاؤه، ١٩٩٣: ٨؛ كيلجور وهائيل، ٢٠٠٥: ٦). هذا النموذج لديه فاعلية في مجالات مختلفة مثل القضايا البيئية الوطنية والعالمية، والقضايا العمالية، والأنشطة السلمية، وال الحرب، والقضايا الاقتصادية (فنج وزملاؤه، ١٩٩٣: ٩؛ كيلجور وهائيل، ٢٠٠٥: ١٣).

إن نموذج الرسم البياني (جيراف) له ثلاثة استخدامات رئيسية: فهو أداة لتحليل أو محاكاة سلوك اللاعبين في لعبة ما، وأداة لاستخدام المؤسسات الوسيطة التي تقترح حلولاً للأزمة، وأداة لمساعدة صانعي السياسات الذين هدفهم إثناء القضايا والتحديات الممكنة (كيلجور وزملاؤه، ٢٠٠٥: ١٠). في موضوع التقاعد، ونظراً إلى أن: عدد اللاعبين كبير (الحكومة والبرلمان والمديرون وأرباب العمل وأصحاب التأمين وصاديق التقاعد)، والخيارات المتاحة للاعبين كثيرة، فمن الصعب تحديد ما يفضلها أصحاب المصلحة، وإن تحقيق التوازن بين مصالح اللاعبين التقاعد هو صراع حقيقي يمكن استخدام نموذج جيراف لمعرفة أبعاده والبحث عن حلول لأنماط الأزمات في هذا المجال.

### ٢-٣ - عملية صناعة النموذج والتحليل في نماذج جيراف

يمكن ملاحظة عملية صناعة النماذج والتحليل في نماذج جيراف في الشكل رقم ٨:



الشكل رقم (٨): عملية صناعة النماذج وتحليل التعارض في نموذج جيراف المصدر: زو وزملاؤه<sup>١</sup> (٢٠١٨)

<sup>1</sup> Xu et al

**١-٢-٣ - صناعة النموذج**

إن المرحلة الأولى من عملية الرسم البياني هي صناعة النموذج لموضوع قيد الدراسة. تتضمن هذه المرحلة تحديد اللاعبين ( أصحاب المصلحة)، الخيارات<sup>١</sup> المتاحة أمام اللاعبين، تحديد الحالات الممكنة<sup>٢</sup> وتحديد الأولوية بالنسبة لكل لاعب (فتح وزملاوه، ١٩٩٣: ١٢). في هذه الدراسة، وباستخدام تحليل المحتوى، تم اتخاذ الخطوات التالية لتحليل محتوى المعلومات التي تم جمعها.

**(الف) تعريف المتغيرات**

تم اختيار متغيرات البحث حسب موضوع البحث وإشكاليته والغاية منه. هذه المتغيرات هي: "المستفيد" و"الإصلاحات الهيكلية والبارامترية" و"قوانين الالتزام" و"مستقبل القاعدة" و"الاعتراض على الإصلاح" و"الوضع الحالي".

**(ب) تعريف الوثيقة وطريقةأخذ العينات ووحدات التحليل**

في هذه الخطوة تم اعتبار النص المكتوب لكل الوثائق السياسية والتقارير البحثية والمقابلات كوثائق، وبسبب قلة عدد المقابلات، تم تجنب أحد العينات. تم استخدام الموضوع أيضًا كوحدة تحليل.

**(ج) طريقة التحليل**

تمثل مهمة هذه الخطوة في إعداد وتنفيذ طريقة يمكنها ربط البيانات بأسئلة البحث والمتغيرات. طريقة تحليل هذا البحث هو التحقق من وجود أو غياب الرموز المهمة. في هذه الطريقة، وبدلاً من حساب تكرار رموز محددة يتم قياس وجود أو عدم وجود هذه الرموز فقط (فتح وزملاوه، ١٩٩٣: ٥).

**اللاعبون ومجموعات الخيارات المتاحة أمامهم (مجموعة الإجراءات الممكنة)**

تمثل الخطوة الأولى في نموذج جراف في تحديد اللاعبين ومجموعة الخيارات أمامهم. بمجرد تحديد اللاعبين وتحديد مجموعة الخيارات أمامهم، سيتم تحديد جميع المواقف<sup>٣</sup> أو سينarioهات الصراع المحتملة. يتم الحصول على العدد الإجمالي لحالات الصراع من العلاقة  $2^n = X$ . في هذا الصدد ،  $X$  هو العدد الإجمالي للحالات التي يمكن تصوّرها للنزاع و  $n$  هو عدد خيارات اللاعبين. يعني المستوى ٢ أيضًا أنه لكل صانع قرار، هناك خيارات للاختيار أو عدم الاختيار.

**الحالات الممكنة**

ليست كل المواقف الممكنة<sup>٤</sup> أو التي يمكن تخيلها ممكنة في الواقع، والقيود تقلل من مواقف اللعبة. بشكل عام، المواقف المحتملة، خاصة في النزاعات الكبيرة، أقل بكثير من إجمالي الموقف المحتملة. هناك أربع طرق للتخلص من المواقف المستحيلة.

1. Decision makers

2.Option

3.Feasible State

<sup>4</sup> أي مجموعة ممكنة من الخيارات أمام اللاعبين تسمى الحالة.

5 Possible State

هذه الطرق الأربع هي:

١. خيارات غير متوافقة<sup>١</sup> أو مانعة الجمع: وهذه الخيارات تشمل الخيارات التي لا تحدث بشكل متزامن. يمكن أن تتمثل خيارات العقبة في خيار لاعب واحد أو خيارات مختلفين للاعب. بعد تطبيق هذا القيد، تتم إزالة التركيبات التي لا يمكن دمج الخيارات فيها من التوليفات المحتملة.
٢. انتخاب خيار واحد على الأقل<sup>٢</sup>: ينص هذا التقييد على أنه يجب تحديد خيار واحد على الأقل من خيارات اللاعب بواسطة هذا اللاعب.
٣. الخيارات المترابطة<sup>٣</sup>: إذا كان هناك تبعية منطقية بين الخيارات، فإن الموقف التي لا يتم فيها ملاحظة هذه التبعية تعتبر مستحيلة وتم إزالتها من قائمة الحالات المحتملة.
٤. المتطلبات الصريحة<sup>٤</sup>: المتطلبات الصريحة هي مجموعة من الخيارات التي قد تحدث مع مجموعة منطقية معينة بسبب الخصائص الطبيعية أو المتطلبات الحكومية. لذلك، فإن الموقف الذي لا يتم فيها ملاحظة هذا الاتصال المنطقي (المجموعة) مستحيلة ويتم إزالتها من قائمة الحالات المحتملة (فتح وآخرون، ٢٠٠٣a: ١٣). بعد تطبيق القيود المذكورة، تتم إزالة التركيبات المستحيلة وتحديد عدد الحالات المحتملة في اللعبة.

#### **تحديد أولويات للحالات الممكنة لكل لاعب**

بعد تحديد الحالات الممكنة للموضوع، يجب إعطاء الأولوية لهذه الحالات بالنسبة لكل لاعب، وهناك ثلاث طرق للقيام بذلك. هذه الطرق الثلاث هي: تقييم الخيارات، وترتيب الأولويات، والترتيب المباشر (فتح وآخرون، ٢٠٠٣a: ١٥).

##### **أ. تقييم الخيارات<sup>٥</sup>**

تقييم الخيارات بسيط للغاية في الممارسة. في هذه الطريقة، يخصص كل صانع قرار، وفقاً لطريقة الخبراء وطرق تحديد الأولويات الأخرى، لكل خيار، بناءً على أهميته ومدى استحسانه، وزناً رقمياً قد يكون إيجابياً أو سلبياً.

##### **ب. ترتيب الأولويات<sup>٦</sup>**

في هذا النهج، يتم تحليل المعلومات التي تم جمعها من دراسة وثائق السياسة والبحوث في مجال التقاعد، وكذلك نتائج المقابلات الفردية والمجتمعات مع مختلف اللاعبين، من خلال تحليل المحتوى. يتم التعبير عن العبارات غير المشروطة من خلال تركيب من المجموعات الحالية من الإيماءات التي ترتبط بكلمات ذات صلة مثل النفي (-)، والربط (&)، والفصل

1 Mutually Exclusive Options

2 At Least one Option

3 Option Dependence

4 Option Weighting

5 Option Weighting

6 Option Prioritizing

(أو"). يتم أيضًا ضم العبارات الشرطية بواسطة "if". على سبيل المثال (٣-١) يعني أن الحركة ٣ تحدث إذا لم تحدث الحركة ١ (فنج وزملاؤه، ٢٠٠٣٢: ٢٩).

#### ج. الترتيب المباشر<sup>١</sup>

في الترتيب المباشر يعطي المستخدم الأولوية للمواقف المختلفة للاعبين المختلفين وفقاً لخبرته. بالنسبة للنماذج ذات أقل عدد ممكن من الحالات، فإن أسلوب الترتيب المباشر هو الأسلوب الأنسب للترتيب؛ ولكن في حالة التعارض مع عدد كبير من الحالات الممكنة، من الأفضل استخدام طريقة تقييم الخيارات أو تحديد أولوياتها (فنج وزملاؤه، ٢٠٠٣٦: ٢٠).

#### تحديد حالات التوازن وتحليل النتائج

تقييم ما إذا كان كل لاعب، نظراً لخصائصه السلوكية، يقبل أي حالة ممكنة كحل هو تحليل استدامة (كينسara وزملاؤه<sup>٢</sup>، ٢٠١٥: ١٢).

#### ٢-٢-٣ - تحليل النتائج

يتم تحديد نتيجة النقاش على أساس أساليب تحديد التوازن والاستقرار في تعارض لا يكون فيه أي من أصحاب القرار والمصلحة على استعداد لتغيير موقفهم. تشمل تعريفات الاستدامة الاستراتيجية القائمة على المحاطر استقرار نشـ<sup>٣</sup> (R) (نش، ١٩٥٠: ١١ و ١٩٥١: ١٣)، والعقلانية العامة (GMR)، والعقلانية العابرة المتماثلة (SMR) (هوارد<sup>٤</sup>، ١٩٧١: ١٥)، والاستقرار المتسلسل (SEQ) (فرزير و هيبيل<sup>٥</sup>، ١٩٨٤: ١٨؛ فنج وزملاؤه، ٢٠٠٣: ٢٢). لذلك من أجل تقييم استقرار كل لاعب تم تقسيم حلول مختلفة تسمى مفاهيم الحل<sup>٦</sup>، والتي يمكن رؤيتها في الجدول رقم (٣)، (هي وزملاؤه<sup>٧</sup>، ٢٠٢٠: ١٠).

1 Direct Ranking

2 Kinsara et al

3 Nash

4 Howard

5 Fraser and Hipel

6 Solution Conepts

7 He et al

**الجدول رقم (٣): وصف ومقارنة ميزات مفاهيم الحلول المستخدمة في GMCR**

قبول المخاطرة	المعرفة بالترجيحات	التراجع الاستراتيجي	النظرة المستقبلية	الخصائص السلوكية	مفاهيم الحل
لا يأخذ بعين الاعتبار	هو فقط	أبداً	قليل (١ حركة)	(R)	توازن نش (R)
قابل للمخاطرة	هو فقط	من قبل سائر اللاعبين	متوسط (٢ حركة)	(GMR)	العقلانية العامة
قابل للمخاطرة	هو فقط	من قبل سائر اللاعبين	متوسط (٣ حركة)	(SMR)	العقلانية العابرة المتماثلة
واعي	الجميع	أبداً	متوسط (٢ حركة)	(SEQ)	الاستقرار المسلسل
قابل للمخاطرة	الجميع	استراتيجي	متغير (h حركة)	(LM)	الاستقرار المحدود
قابل للمخاطرة	الجميع	استراتيجي	مرتفع	(NM)	الاستقرار بعيد المدى

المصدر: (فنج وزملاؤه، ١٩٩٣: ١٠)

يستخدم برنامج + GMCR لنمذجة الألعاب بناءً على نموذج الرسم البياني. بعد تحديد اللاعبين واستراتيجياتهم، يحدد هذا البرنامج الحالات الممكنة ويحللها.

#### ٤- بيانات البحث

يوضح الجدول رقم (٤) اللاعبين وخياراتهم، وفي عمود الحالة الحالية، تعني Y انتخاب الخيار من قبل اللاعب وتعني N عدم انتخاب الخيار من قبل اللاعب.

**الجدول رقم (٤): لاعبو قضية التقاعد في إيران**

الحالة الموجودة	مجموع الخيارات	اللاعبون
N	القيام بإصلاحات معيارية	١
N	القيام بإصلاحات هيكلية	٢
Y	عدم القيام بإصلاحات (دفع نقش الصناديق)	٣
Y	الموافقة على تنفيذ خطط الإصلاح في الصناديق	٤
Y	معارضة تنفيذ خطط الإصلاح في الصناديق	٥
N	عدم المسلاة بتنفيذ الخطط الإصلاحية في الصناديق	٦

الحالات الموجودة	مجموع الخيارات	اللاعبون
N	معارضة تنفيذ الخطط الإصلاحية في الصناديق	٧
Y	المصادقة على القوانين الإصلاحية في الصناديق	٨
N	المصادقة على القوانين من أجل القيام بالإصلاحات من قبل الحكومة	٩
N	الاعتراض على القيام بالإصلاحات	١٠

المصدر: نتائج البحث

وفقاً للجدول رقم (٤)، لدينا إجمالي ١٠ خيارات وسيكون هناك <sup>١٠</sup> أو <sup>٢٤</sup> مجموعة حالات اللعبة.

#### ١-٤- تحديد الحالات الممكنة

يوضح الجدول في الملحق (١) في نهاية المقال المواقف المستحيلة التي يجب حذفها. في هذا الصدد، تم تقليل الحالات الممكنة <sup>\*\*</sup> وفقاً للجدول رقم (٥) إلى ١٢ حالة .

الجدول رقم (٥): الحالات الممكنة في صندوق التقاعد الإيراني

بازیکن	گزینه‌ها	وضعیت‌ها	۱	۲	۳	۴	۵	۶	۷	۸	۹	۱۰	۱۱	۱۲
دولت	١. انجام اصلاحات پارامتریک	N N Y N Y N N N Y N Y N												
کارفرمایان	٢. انجام اصلاحات ساختاری	N N Y Y N N N N Y Y N N												
سازمان‌ها	٣. عدم انجام اصلاحات (پرداخت کسری‌های صندوق‌ها)	Y Y N N N Y Y Y N N N Y												
مدیران و کارفرمایان	٤. موافقت با اجرای طرح‌های اصلاحی در صندوق‌ها	Y N N N N Y N Y N N N Y												
اصلاحی در صندوق‌ها	٥. مقاومت با اجرای طرح‌های اصلاحی در صندوق‌ها	Y Y Y Y Y N Y Y Y Y N												
صندوق‌های بازنثستگی	٦. بی‌تفاوت نسبت به اجرای طرح‌های اصلاحی در صندوق‌ها	Y Y Y Y Y N N N N N N												
اصلاحی در صندوق‌ها	٧. مقاومت در برابر اجرای طرح‌های اصلاحی در صندوق‌ها	N N N N N N N N N N N N												
مجلس	٨. تصویب قوانین اصلاحی برای صندوق‌ها	Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y Y												
اصلاحات توسعه دولت	٩. تصویب قوانین جهت انجام اصلاحات توسعه دولت	N N N N N N N N N N N N												
بیمه شدگان	١٠. اعتراض به اصلاحات	N N N N N N N N N N N N												

المصدر: بيانات البحث

**٤-٢- تحديد أولويات الحالات الممكنة لكل لاعب**

يوضح الجدول رقم (٦) تفضيلات السياسة للاعبين في لعبة التقاعد الإيرانية فيما يتعلق بالخيارات المتاحة.

**الجدول رقم (٦): تفضيلات السياسة للاعبين في لعبة التقاعد الإيرانية \*\*\***

أصحاب التأمين	البرلمان	الحكومة	صناديق التقاعد	المديرون وأصحاب المؤسسات
8 if 4 & -7	8 if 4 & -7	-8	9	8 if -7
٤	٤	-١٠	١	٤
-٩	-٧	٩	٢	-٩
-٧	9 if -10	1 if -10	-8	-7
٣	-١٠	2 if -10	٧	-١
-٢	١	-٤	-٦	-٢
-١	٢	-٥	-١٠	٣
٥	٣	٧	٣	٥
٦	-٥	-٦	-٤	-١٠
9 if -10	-٦	٣	-٥	٦

المصدر: بيانات البحث

**٤-٣-٤- تحليل النموذج**

من خلال إدخال التفضيلات في البرنامج، يتم تحديد أولويات الحالات الممكنة لجميع اللاعبين في المواقف المختلفة.

**٤-٣-٤-١- حالة التوازن**

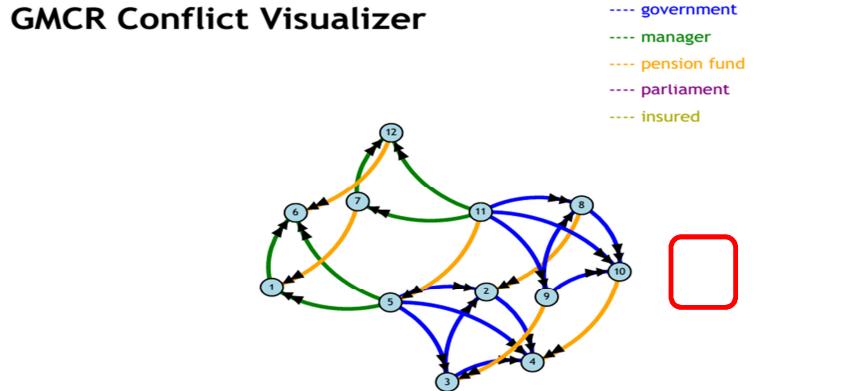
إذا كان الوضع مستقرًا لجميع اللاعبين، فإنه يسمى "حالة التوازن". في خرج البرنامج، والذي يمكن رؤيته في الملحق (٢) في نهاية المقالة، تعتمد الحالة رقم ٤ على مناطق R و GMR و SMR و SEQ في حالة توازن الصراع.

**٤-٣-٤-٢- تحليل الحساسية**

في لعبة التقاعد الإيرانية، تغيرت أولويات الممثلين لكن نتائج النمذجة لم تغير. لذلك، فإن التوازن الناتج هو توازن مستقر.

### ٤-٣-٣-٤- التحليلات الائتلافية<sup>١</sup>

تدرس التحليلات الائتلافية أنه إذا لم يتمكن أي تحالف من تحقيق توازن مع إعطاء أولوية أعلى للجهات الفاعلة في التحالف، فسيكون هناك توازن ائتلافي مستقر. في الشكل رقم ٩ يمكن ملاحظة عرض غودج GMCR.



الشكل رقم (٩): عرض غودج GMCR لموضع التقاعد في إيران المصدر: بيانات البحث

بعد مراجعة الشكل رقم ٩ يمكن أن نلاحظ أن أي من الحالات الأخرى للاعبين لم تقع في حالة أفضل من الحالة رقم ٤. وعلى هذا الأساس نخلص إلى أن حالة الرقم ٤ تتمتع بتوازن ائتلافي.

### ٥- مناقشة النتائج

جعلت حالات عدم التوازن المالية وعدم التوازن بين الموارد والنفقات في صناديق التقاعد الإيرانية الحاجة إلى إصلاحات في هذه الصناديق أمراً لا مفر منه. وقد أظهرت نتائج فخذجة أزمة التقاعد باستخدام نموذج الرسم البياني لنظرية اللعبة أن الشرط رقم أربعة من النموذج، أي شرط التصحيح، هو الأكثر احتمالاً للحدوث. لذلك، فإن النتيجة الأكثر احتمالية وثباتاً للعبة الحالية هي إجراء الإصلاحات والقيام بها. وقد اتفقت نتائج البحث مع نتائج بحث هنريجس (٢٠٢١)، وريخف (٢٠٢١)، وفلدشتاين وسيبرت (٢٠٠٩)، وسمويك واسكينير<sup>٢</sup> (٢٠٠٤)، وقاسمي ورضائي (١٣٩٤)، وبخمنى وزملائه (١٣٩٨) ورئيس جعفرى مطلق وزملائه (١٣٩٩). وتجدر الإشارة إلى أنه بسبب المشاكل الهيكيلية لاقتصاد البلاد، فإن جميع صناديق

١ Coalition Analysis

٢ Samwick and Skinner

التقاعد بحاجة إلى الإصلاح، ولكن إذا لم يتم إصلاح اقتصاد الدولة والتضخم، على المدى القصير، فإن الإصلاحات المدرجة في هذه الدراسة غير ممكنة.

## ٥- المقترنات

وفقاً لنتائج هذه الدراسة، يمكن اقتراح السياسات التالية لتحسين نظام التقاعد الإيراني:

- ١- سيؤدي ارتفاع معدلات البطالة إلى زيادة العبء المالي لصناديق التقاعد والتأثير سلباً على ميزانيات الحكومة. ما هو مؤكّد أن استمرار نظام المعاشات التقاعدية DB-PAYG سيؤدي إلى تفاقم هذه المشكلة، لأنّه في هذا النظام، يتم نقل تكاليف المعاشات التقاعدية لكل جيل إلى الأجيال القادمة، مما يؤدي إلى ارتفاع معدلات البطالة وتخيّف الدفع في الجيل الحالي، وذلك يعود إلى عجز في الجيل السابق. وبناءً على ذلك، تقترح الدراسة تغيير لوائح المعاشات التقاعدية في البلاد بناءً على نظام المعاشات متعدد الركائز، وفقاً للوائح الدولة.
- ٢- وفقاً لنتائج البحث، فإن الإصلاحات الهيكيلية مثل تغيير النظام من DB-PAYG إلى DC-FF والإصلاحات المعيارية مثل الآلية التي تربط سن التقاعد بمتوسط العمر المتوقع ستكون مفيدة للغاية.
- ٣- مع زيادة نمو سعر الصرف الحقيقي، يزداد العبء المالي لصناديق المعاشات التقاعدية. من أجل الحد من هذا التأثير السلبي، تقترح الدراسة أن تقوم الحكومة بتسوية المطالبات المتأخرة لهذه الصناديق.
- ٤- كما أن ارتفاع معدلات التضخم سيزيد العبء المالي لصناديق التقاعد وبالتالي التأثير سلباً على ميزانيات الحكومة. حل هذه المشكلة تقترب الدراسة الحالية وضع الحسابات الافتراضية على جدول الأعمال وتقدّير العبء المالي لأي زيادة في دخل المتقاعدين في موازنة صناديق التقاعد وبشكل أوسع في الموازنة العامة للحكومة بعد أي معدل الزيادة أو التغيير المعتمد.
- ٥- من أجل الاستفادة القصوى من صناديق المعاشات التقاعدية (التي يتم نقلها عبر الأجيال، ويعبر تعزيز الموارد واستدامتها إحدى مهامها الرئيسية)، فمن الأفضل للحكومة مراجعة القوانين التي تقييد هذه الصناديق في مجال الاستثمار.
- ٦- سيكون من المفيد إنشاء وحدة قوية متخصصة في صناديق التقاعد تتولى إدارة قبول الشركات غير المدرجة في البورصة وإصدار الأوراق المالية ، وكذلك زيادة رأس مال الشركات التابعة لصناديق التقاعد في البورصة.

**الملحقات:****الجدول الملحق رقم (١): الحالات غير الممكّنة في مجال التقادع الإيري**

الحالة المخدوّفة	سبب الخدف
(y-y --- --- -)	لا يمكن للحكومة انتخاب الخيارين ١ و ٣ في نفس الوقت.
(--- --- yy ---)	لا يمكن اختيار الخيارين ٦ و ٧ لصناديق التقادع في نفس الوقت.
(-yy --- --- -)	لا يمكن للحكومة انتخاب الخيارين ٢ و ٣ في نفس الوقت.
(--- --- yy -)	لا يمكن انتخاب الخيارين ٨ و ٩ للبرلمان في نفس الوقت.
(y-- y- --- --- -)	لا يمكن للحكومة والمديرين التنفيذيين للشركات انتخاب الخيارين ١ و ٤ في نفس الوقت.
( --y --- -y -)	لا يمكن للحكومة والبرلمان انتخاب الخيارين ٣ و ٩ في نفس الوقت.
( -y-y- --- --- -)	لا يمكن للحكومة والمديرين انتخاب الخيارين ٢ و ٤ في نفس الوقت.
(--y --- -y --)	لا يمكن انتخاب الخيارين ٣ و ٧ للحكومة والصناديق في نفس الوقت.
(--y --- --- y)	لا يمكن للحكومة وأصحاب التأمين انتخاب الخيارين ٣ و ١٠ في نفس الوقت.
(--- y- --- -y -)	لا يمكن للمديرين والبرلمان انتخاب الخيارين ٤ و ٩ في نفس الوقت.
(---- --- NN -)	يجب على البرلمان انتخاب أحد الخيارين ٨ و ٩.
(---NN --- -)	يجب على المديران انتخاب أحد الخيارين ٤ و ٥.
(NNN-----)	يجب على الحكومة انتخاب أحد الخيارات ١ و ٢ و ٣.
(Y--N----Y-)	إن اعتماد قوانين تعديل الأموال والإصلاحات المعيارية من قبل الحكومة يجعل مديرى المؤسسات غير قادرين على الموافقة على خطط ومشاريع ملزمة.
(-Y-N---Y-)	إن اعتماد قوانين تعديل الصناديق والإصلاحات الهيكيلية من قبل الحكومة يجعل مديرى المؤسسات غير قادرين على الموافقة على خطط ومشاريع ملزمة.
(Y-----YN)	إن اعتماد قوانين تعديل الصناديق وتنفيذ الإصلاحات المعيارية من قبل الحكومة يجعل أصحاب التأمين غير راضين عن الإصلاحات.
(-Y-----YN)	إن اعتماد قوانين تعديل الصناديق والإصلاحات الهيكيلية من قبل الحكومة سيجعل أصحاب التأمين غير راضين عن الإصلاحات.
(Y---N---Y-)	إن إقرار البرلمان تعديلات الصناديق وتنفيذ الإصلاحات المعيارية من قبل الحكومة يجعل مديرى المؤسسات غير قادرين على معارضته التعديلات.
(-Y---N---Y-)	إن اعتماد قوانين تعديل الصناديق والإصلاحات الهيكيلية من قبل الحكومة يجعل مديرى المؤسسات غير قادرين على معارضته الإصلاحات.
(-Y---N---Y-)	إذا أقر البرلمان تعديلات على الصناديق وأجرت الحكومة إصلاحات هيكيلية ، فلا يمكن للصناديق أن تكون غير مبالغة بالخطط المكلفة.
(--- --- YY--)	إذا أقر البرلمان قوانين ملزمة للصناديق ، فلنتمكن الصناديق من مقاومة تفيدها.

المصدر: بيانات البحث

الجدول الملحق رقم (٢): حالة التوازن في موضوع التقاعد الإيراني

	Ordered Decimal	Filter	1 140	2 145	3 146	4 147	5 148	6 156	7 172	8 177	9 178	10 179	11 180	12 188
1 - government	paramertrik reform	-	N	Y	N	Y	N	N	N	Y	N	Y	N	N
	structural reform	-	N	N	Y	Y	N	N	N	N	Y	Y	N	N
	stats que	-	Y	N	N	N	Y	Y	Y	N	N	N	Y	Y
2 - manager	agreement with commi	-	Y	N	N	N	N	Y	Y	N	N	N	N	Y
	opposition with refo	-	N	Y	Y	Y	Y	Y	N	Y	Y	Y	Y	Y
3 - pension fund	indifference with co	-	N	N	N	N	N	N	Y	Y	Y	Y	Y	Y
	opposite in contrast	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
4 - parliament	sanction of commitme	-	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y	Y
	sanction of reform l	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
5 - insured	to object to reform	-	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N	N
Payoff For:	government	-	4	9	8	12	6	2	3	10	7	11	5	1
Payoff For:	manager	-	9	3	5	1	7	11	10	4	6	2	8	12
Payoff For:	pension fund	-	5	10	8	12	6	4	2	9	7	11	3	1
Payoff For:	parliament	-	12	6	4	8	2	10	11	5	3	7	1	9
Payoff For:	insured	-	9	5	3	1	7	11	10	6	4	2	8	12
	Nash	-				Y		Y						
	GMR	-				Y		Y				Y		
	SEQ	-				Y		Y						
	SIM	-				Y		Y						
	SEQ & SIM	-				Y		Y						
	SMR	-				Y		Y						Y

## الهوماش:

١. أي مجموعة مكتملة من الخيارات أمام اللاعبين تسمى حالة.
٢. انتخاب خيار من قبل لاعب من اللاعبين يرمز إليه بـ Y وعدم انتخاب خيار يرمز إليه بـ N مخفف.
٣. في الجدول رقم (٩)، تعني علامة "—" عدم رغبة اللاعب انتخاب أحد الخيارات. على سبيل المثال، "if ٩ - ٥" هي الأولوية الأولى للمديرين وأصحاب المؤسسات وتعني اختيار الخيار ٩ إذا لم يحدث الخيار ٥.

## قائمة المصادر والمراجع

- ١- ادبی فیروزجایی، باقر. (١٣٩٦). تحديات واستراتيجيات صناديق التقاعد في إيران: دراسة حالة لصناديق تقاعد القوات المسلحة، فصلية اقتصadiات الدفاع، ٤٢(٦)، ١١-٣٠.
- ٢- اديب نیا، الهمام. (١٣٩٠). دراسة تأثير شيخوخة السكان على متغيرات الاقتصاد الكلي (المطبقة بطريقة التوازن العام للأجيال المتداخلة)، رسالة ماجستير، جامعة الزهراء. صص ٦٢-١٦.
- ٣- ارجمند، رسول، نجفی زاده، سید عباس، سرلک، احمد. (١٤٠٠). دراسه آثار عوامل المحاطه على مؤشر کفايه رأس المال في مصارف إيران. دراسات في العلوم الانسانيه. ٢٩: ٤٥-٤٧.
- ٤- بجمني، مرضيه، راغفر، حسين، موسوی، میر حسین. (١٣٩٨). التصحیح المعياري لنظام المعاشات التقاعدية في إیران عن طریق تقلیل معدل الاستبدال: نموذج التوازن العام للأجيال المتداخلة وسوق العمل غير المكتمل ، مجلة البحوث الاقتصادية ، ١٩(٧٢)، ٦٧-٤٠.
- ٥- پناهی، بهرام. (١٣٨٥). فاعلية التأمين الاجتماعي في إیران (ضرورة تشكیل نظام الرفاه والتأمين الاجتماعي في إیران)، مؤسسة بحوث التأمين الاجتماعي.
- ٦- تقریر وزارة التعاون والعمل والرفاه الاجتماعي. (١٤٠٠). مکتب مؤسسه التأمين الاجتماعي، <https://bimeh.mcls.gov.ir/fa/entesharat/gozaresha>
- ٧- جعفری، هدی، و نجفی زاده، عباس، و صفرزاده، اسماعیل، و حاجی، غلامعلی. (١٣٩٧). آثار الاقتصاد الكلي للإصلاحات الميكيلية في نظام التقاعد الإیراني. النمذجة الاقتصادية، ١٢(٤)، ٤٤-٤٦.
- ٨- جهارمحالی، حسن، ایزد بخش، حمیدرضا، کردلویی، حمیدرضا، فلاخ شمس، میر فیض. (١٤٠٠). محاکاة رصید الموارد والنفقات في صناديق التقاعد على أساس المحاطر الديموغرافية، فصلية دراسات الموارد الإنسانية، ١١(٤١)، ٦٧-٩٦.
- ٩- دشتیان فاروجی، مجید، و صمدی، سعید، و دلایی اصفهانی، رحیم، و فخار، مجید، و عبدالله میلانی، مهندش. (١٣٨٩). محاکاة نموذج جیل متداخل من ٥٥ فترة مع نجح تحسین نظام المعاشات التقاعدية الإیرانی. بحوث النمذجة الاقتصادية
- ١٠- ریس جعفری مطلق، رسول، عبدالی، قهرمان، نصیری اقدم، علی، امیری، حسین. (١٣٩٩). دراسة آثار التغير الديموغرافي على الاستقرار المالي لصناديق التقاعد باستخدام نموذج التوليد المتداخل القائم على نجح DSGE، فصلية البحوث والسياسات الاقتصادية، ٢٨(٩٦)، ١٦٢-١٢١.
- ١١- شکری، نعیم، عصاری آرایی، عباس، عسگری، علی، مزینی، امیر حسین، اکبری، نعمت الله. (١٤٠١). أمراض الخلل المالي في نظام التقاعد في إیران من حيث الأمراض الناشئة وظاهرة شيخوخة السكان. البحوث الاقتصادية (النمو والتربية المستدامة)، ٢٢(٣)، ١-٢٧.

- ١٢- شكري، نعيم. عصاري آراني، عباس. عسگري، علي. مزني، امير حسين. اكيري، نعمت الله. (١٤٠١). محاكاة وتطبيق الإصلاحات البارامترية لتحسين الخلل المالي في نظام التقاعد في إيران. *البحوث الاقتصادية (النمو والتنمية المستدامة)*، ٤(٢٢)، ٤١-٦٧.
- ١٣- شكري، نعيم. (١٤٠١). دراسة الاستقرار المالي لنظام التقاعد في إيران. *الضمان الاجتماعي*، ٢(١٨)، ١٠٩-١٤٤.
- ١٤- شكري، نعيم. عليرضا، مرادي (١٤٠٢). كتاب أساسيات التأمين الصحي الاجتماعي في إيران (التفاوت المالي ونظام التقاعد). *منشورات نور علام*.
- ١٥- قاسمي، مجتبى. رضائي، ناهيد. (١٣٩٤). الاقتصاد السياسي لإصلاح نظام التقاعد: دروس لإصلاح خطط المعاشات التقاعدية في إيران، *تأمين اجتماعي*، ٣٧-٥٢، ١٣٠(٥).
- ١٦- مکرى فرانک، زندی فاطمه، حسینی سید شمس الدین، خضری محمد. (١٤٠٠). تطبيق نموذج الانحدار الانتقالی غير الخطی الخفیف (STR) في تحديد العلاقة بين متغيرات الاقتصاد الكلی والعبء المالي لصناديق التقاعد للحكومة، *فصلية البحوث والسياسات الاقتصادية*، ٢٩؛ ١٤٠٠ (٩٨): ٤٧٧-٤٢٧.
- ١٧- میر، سید جواد. گنجیان، مهدی. فروہش تهرانی، غلامرضا. (١٣٩٣). تحديات واستراتيجيات صناديق التقاعد في إيران: دراسة حالة لصندوق تقاعد جهاد الزراعة، *فصلية السياسات الاستراتيجية*، ٢(٧).
- ١٨- مركز بحوث البرلمان. (١٣٩٩). تقارير الخبراء والدراسات الاقتصادية ومراجعة الوضع الحالي لصناديق التأمين الاجتماعي الصغيرة وتقليل نموذج لتنظيمها <https://rc.majlis.ir/fa/report>
- ١٩- مركز بحوث البرلمان (١٤٠١). وكيل البحوث الاقتصادية، مكتب دراسات القطاع العام ، مراجعة قانون الموازنة ١٤٠١ للبلاد كلها ١٠. صناديق التقاعد ، الدورة الحادية عشر ، السنة الثانية ، الرقم التسلسلي: ١٧٩٣١٠.
- ٢٠- مهدی بور قبادلو، شیوا. (١٣٩٧). الحفاظ على استقرار صناديق التقاعد العامة مع الإصلاحات المعيارية المثلی، *التأمين الاجتماعي*، ١٤(٤)، ٦٧-٨٦.
- ٢١- نعامي، عبدالله. (١٤٠٠). دراسة تأثير المزيج التسويقى الإبداعى على العالمه التجاريه للمؤسسه باعتماد الدور الوسيط للثقافة التنظيميه الإبداعيه فى صناعه السيارات الإيرانية (شركة بارس خودرو أنمودжа). دراسات في العلوم الانسانية. ١٤٤٢؛ ٢٨ (٢): ٢٦-١.
- [22] Arifianto, Alexander R., (2004). Public policy towards the elderly in Indonesia: Current policy and future directions. Available at SSRN 659882.- papers.ssrn.com
- [23] Bazzana, Davide, (2020). Aging Population and Pension System Sustainability: Reforms and Redistributive Implications. *Economia Politica*, 37, 971-992.
- [24] Bayar, Yilmaz, (2013). Financial Sustainability of Pension Systems in the European Union, *European Research Studies Journal*, European Research Studies Journal,0(3):46-70.
- [25] Bravo, Jorge M., Ayuso, Mercedes., Holzmann, Robert., & Palmer, Edward, (2021).

Addressing the life expectancy gap in pension policy. Insurance: Mathematics and Economics, 99, 200-221.

- [26] Castañeda, Pablo., Castro, Rubén., Fajnzylber, Eduardo., Medina, Juan Pablo. and Félix. Villatoro, (2020). Saving for the future: Evaluating the sustainability and design of Pension Reserve Funds, Pacific-Basin Finance Journal, Article in press.
- [27] Choi, WoongBee., Lee Jinkyu. and Woo C. Kim, (2018). The Effect of Social Investment on the Sustainability of Korea National Pension Fund, SSRN series papers.
- [28] Diamond, Peter Arthur., Mirrlees, James A., (1978). A model of social insurance with variable retirement. Journal of Public Economics, 10(3), 295-336.
- [29] EL-Houjjaji, Hind., Echaoui, Abdellah, (2020). Assessing the Financial Sustainability of Parametric Pension System Reforms: The Case of Morocco, MPRA Paper 98912, University Library of Munich, Germany.
- [30] Fang, Liping., Hipel, Keith W., & Kilgour, D. Marc, (1993). Interactive Decision Making: the Graph Model for Conflict Resolution (Vol. 11). John Wiley & Sons.
- [31] Fang, Liping., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Peng, Xiaoyong, (2003a). A Decision Support System for Interactive Decision Making-Part I: Model Formulation, IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics, Part C: Applications and Reviews, 33(1), 42-55.
- [32] Fang, Liping., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Peng, Xiaoyong, (2003b). A Decision Support System for Interactive Decision Making-part II: analysis and output interpretation, IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics, Part C: Applications and Reviews, 33(1), 56-66.
- [33] Feldstein, Martin., & Siebert, Horst, (Eds). (2009). Social Security Pension Reform in Europe. University of Chicago Press.
- [34] Feldstein, Martin., Samwick, Andrew, (1992). Social security rules and marginal tax rates. National Tax Journal, 45(1), 1-22.
- [35] Fraser, Norman M., Hipel, Keith W., (1984). "Conflict Analysis: Models and Resolutions", Series Volume 11.
- [36] He, Shawei., Hipel, Keith W., Xu, Haiyan., & Chen, Ye, (2020). A Two-Level Hierarchical Graph Model for Conflict Resolution with Application to International Climate Change Negotiations. Journal of Systems Science and Systems Engineering, 29(3), 251-272.
- [37] Hinrichs, Karl, (2021). "Recent Pension Reforms in Europe: More Challenges, New Directions. An Overview". Social Policy & Administration, 55(3), 409-422.
- [38] Hipel, Keith W., & Fang, Liping, (2020). The Graph Model for Conflict Resolution and Decision Support. IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems, 51(1), 131-141.
- [39] Howard, Nigel, (1971). Paradoxes of rationality: Theory of metagames and political behaviour. MIT press.
- [40] Irving, Jacqueline, (2020). How the COVID-19 Crisis is Impacting African pension fund Approaches to Portfolio Management. International Finance Corporation.
- [41] Jarmuzek, Mariusz., Nakhle, Najla, (2018). "Sustainability and Equity Challenges to

- Pension Systems: The Case of Lebanon", Journal of Banking and Financial Economics, 2(10), pp. 52-66.
- [42] Kinsara, Rami A., Kilgour, D. Marc., & Hipel, Keith W., (2015). Inverse Approach to the Graph Model for Conflict Resolution. IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems, 45(5), 734-742.
- [43] Kilgour, D. Marc., Hipel, Keith W., Fang, Liping., & Peng, Xiaoyong, (2001). Coalition Analysis in Group Decision Support. Group Decision and Negotiation, 10(2), 159-175.
- [44] Kilgour, D. Marc., Hipel, Keith W., (2005). The Graph Model for Conflict Resolution: Past, Present, and Future, Group Decision Negotiation, 14(6):441–460.
- [45] Lisenkova, Katerina., & Bornukova, Kateryna, (2017). Effects of Population Aging on the Pension System in Belarus. Baltic Journal of Economics, 17(2), 103-118.
- [46] Nash, John, (1950). Equilibrium Points in N-person Games, in Proc. Nat. Acad. Sci, 36, 48-49.
- [47] Nash, John, (1951). Noncooperative Games, Annals of Mathematics, 54(2), 286-295.
- [48] Onuka, Onwuka Ifeanyi, (2021). Tackling Poverty in an Era of Covid-19 Pandemic: The Contributory Pension Option. African Journal of Business Management, 15(4), 122-132.
- [49] Ortiz, Isabel., Duran, Fabio., Urban, Stefan., Wodsak, Veronika., & Yu, Zhiming, (2018). Reversing Pension Privatization: Rebuilding Public Pension Systems in Eastern European and Latin American Countries (2000-18). Available at SSRN 3275228.
- [50] Riekhoff, Aart-Jan, (2021). Pension Reforms, the Generational Welfare Contract and Preferences for Pro-old Welfare Policies in Europe. Social Policy & Administration, 55(3), 501-518.
- [51] Samwick, Andrew A., & Skinner, Jonathan, (2004). "How Will Pension Plans Affect Retirement Income?". American Economic Review, 94(1), 329-343.
- [52] Serrano, Carlos J., (1999). Social security reform, income distribution, fiscal policy, and capital accumulation: The World Bank.
- [53] Xu, Haiyan., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Fang, Liping, (2018). Conflict Resolution Using the Graph Model: Strategic Interactions in Competition and Cooperation (Vol. 153). Springer.

## References

- [1] Adabi Firouzjaee, Bagher, (2018). Challenges and solutions of Pension Funds: A Case Study of military Pension Fund. Defense Economics, 2(6), 11-30.
- [2] Adibnia, Elham, (2011). Study of the effect of population aging on macroeconomic variables (application of the general equilibrium method of overlapping generations). Thesis for obtaining a master's degree, Al-Zahra University.
- [3] Arifianto, Alexander R., (2004). Public policy towards the elderly in Indonesia: Current policy and future directions. Available at SSRN 659882.- papers.ssrn.com
- [4] Arjmand, Rasoul., Najafizadeh, Abbas., Sarlak, Ahmad, (2022). Investigating the Effects of Risk Factors on Capital Adequacy Index in Iranian Banks. AIJH; 29 (1)

Pp:47-65.

- [5] Bahmani, Marzieh., Raghfar, Hosein., Mousavi, Mir Hossein, (2019). Parametric Reform of Iranian Pension System with Imperfect Labor Market: Utilizing Replacement Rate Reduction and OLG Model Approach. *Economics Research*, 19(72), 67-104. doi: 10.22054/joer.2019.10155.
- [6] Bayar, Yilmaz, (2013). Financial Sustainability of Pension Systems in the European Union, *European Research Studies Journal*, European Research Studies Journal,0(3):46-70.
- [7] Bazzana, Davide., (2020). Aging Population and Pension System Sustainability: Reforms and Redistributive Implications. *Economia Politica*, 37, 971-992.
- [8] Bravo, Jorge M., Ayuso, Mercedes., Holzmann, Robert., & Palmer, Edward, (2021). Addressing the life expectancy gap in pension policy. *Insurance: Mathematics and Economics*, 99, 200-221.
- [9] Castañeda, Pablo., Castro, Rubén., Fajnzylber, Eduardo., Medina, Juan Pablo. and Félix. Villatoro, (2020). Saving for the future: Evaluating the sustainability and design of Pension Reserve Funds, *Pacific-Basin Finance Journal*, Article in press.
- [10] Choi, WoongBee., Lee Jinkyu. and Woo C. Kim, (2018). The Effect of Social Investment on the Sustainability of Korea National Pension Fund, SSRN series papers.
- [11] Chaharmahali, Hassan., Izadbakhsh, Hamidreza., Kordlouie, Hamidreza., Fallah Shams, Mirfeiz. (2021). Simulation of the Balance between Resource and Expenditure in Pension Funds Based on Population Risks. *Journal of Human Resource Management*, 11(3), 71-96. doi:10.22034/jhrs.2021.139112
- [12] Dashtban Faroqi, Majid., Samadi, Saeed., Dallali Isfahani, Rahim., Fakhar, Majid., Abdollahe Milani, Mahanosh, (2010) .Simulating a 55-Period Overlapping Generations Model:An Application of Pension System Reform for Iran. *JEMR*; 1 (2) :173-203.
- [13] Diamond, Peter Arthur., Mirrlees, James A., (1978). A model of social insurance with variable retirement. *Journal of Public Economics*, 10(3), 295-336.
- [14] EL-Houjjaji, Hind., Echaoui, Abdellah, (2020). Assessing the Financial Sustainability of Parametric Pension System Reforms: The Case of Morocco, MPRA Paper 98912, University Library of Munich, Germany.
- [15] Fang, Liping., Hipel, Keith W., & Kilgour, D. Marc, (1993). Interactive Decision Making: the Graph Model for Conflict Resolution (Vol. 11). John Wiley & Sons.
- [16] Fang, Liping., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Peng, Xiaoyong, (2003a). A Decision Support System for Interactive Decision Making-Part I: Model Formulation, *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics*, Part C: Applications and Reviews, 33(1), 42-55.
- [17] Fang, Liping., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Peng, Xiaoyong, (2003b). A Decision Support System for Interactive Decision Making-part II: analysis and output interpretation, *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics*, Part C: Applications and Reviews, 33(1), 56-66.
- [18] Feldstein, Martin., & Siebert, Horst, (Eds). (2009). *Social Security Pension Reform in Europe*. University of Chicago Press.

- [19] Feldstein, Martin., Samwick, Andrew, (1992). Social security rules and marginal tax rates. *National Tax Journal*, 45(1), 1-22.
- [20] Fraser, Norman M., Hipel, Keith W., (1984). "Conflict Analysis: Models and Resolutions", Series Volume 11.
- [21] Ghasemi, Mojtaba, (2015). Political Economy of Pension Reforms: Teachings for Reforming Pension Schemes in Iran. *Social Security Journal*, 13(5), 37-52.
- [22] He, Shawei., Hipel, Keith W., Xu, Haiyan., & Chen, Ye, (2020). A Two-Level Hierarchical Graph Model for Conflict Resolution with Application to International Climate Change Negotiations. *Journal of Systems Science and Systems Engineering*, 29(3), 251-272.
- [23] Hinrichs, Karl, (2021). "Recent Pension Reforms in Europe: More Challenges, New Directions. An Overview". *Social Policy & Administration*, 55(3), 409-422.
- [24] Hipel, Keith W., & Fang, Liping, (2020). The Graph Model for Conflict Resolution and Decision Support. *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems*, 51(1), 131-141.
- [25] Howard, Nigel, (1971). Paradoxes of rationality: Theory of metagames and political behaviour. MIT press.
- [26] Irving, Jacqueline, (2020). How the COVID-19 Crisis is Impacting African pension fund Approaches to Portfolio Management. International Finance Corporation.
- [27] Jafari, Hoda., Najafizadeh, Abbas., Safarzade, Esmaieel., Haji, Gholam Ali, (2019). The Macroeconomic Effects of Structural Reforms in Iran's Retirement System. *Economical Modeling*, 12(44), 25-46.
- [28] Jarmuzek, Mariusz., Nakhle, Najla, (2018). "Sustainability and Equity Challenges to Pension Systems: The Case of Lebanon", *Journal of Banking and Financial Economics*, 2(10), pp. 52-66.
- [29] Kinsara, Rami A., Kilgour, D. Marc., & Hipel, Keith W., (2015). Inverse Approach to the Graph Model for Conflict Resolution. *IEEE Transactions on Systems, Man, and Cybernetics: Systems*, 45(5), 734-742.
- [30] Kilgour, D. Marc., Hipel, Keith W., Fang, Liping., & Peng, Xiaoyong, (2001). Coalition Analysis in Group Decision Support. *Group Decision and Negotiation*, 10(2), 159-175.
- [31] Kilgour, D. Marc., Hipel, Keith W., (2005). The Graph Model for Conflict Resolution: Past, Present, and Future, *Group Decision Negotiation*, 14(6):441–460.
- [32] Lisenkova, Katerina., & Bornukova, Kateryna, (2017). Effects of Population Aging on the Pension System in Belarus. *Baltic Journal of Economics*, 17(2), 103-118.
- [33] Mir, Seyed Javad., Ganjian, Mehdi., Forouhesh Tehrani, Gholamreza, (2014). Challenges of Pension Funds: A Case Study of Agriculture Jihad Pension Fund. *Quarterly Journal of The Macro and Strategic Policies*, 2(Vol 2- No 7), 111-139.
- [34] Mokri, Faranak., Zandi, Fatemeh., Hosseini, Seyed Shamseddin., Khezri, Mohammad, (2021). Applying the Nonlinear Mild Transition Regression (STR) Model in Determining the Relationship between Macroeconomic Variables and the Financial Burden of Pension Funds for the Government. *qjerp*; 29 (98) :447-477.

- [35] Mehdipoor, Shiva, (2019). Restoring Sustainability Of Public Pensions Via Optimal Parametric Reforms. *Social Security Journal*, 14(4), 67-86.
- [36] Naami, Abdullah, (2021). Study of the Effect of Entrepreneurial Marketing-Mix on Organization Brand with Mediating Role of Entrepreneurial Organizational Culture in Iranian Automotive Industry (Case Study: Pars Khodro Company). *AIJH*; 28 (2) :1-26.
- [37] Nash, John, (1950). Equilibrium Points in N-person Games, in *Proc. Nat. Acad. Sci*, 36, 48-49.
- [38] Nash, John, (1951). Noncooperative Games, *Annals of Mathematics*, 54(2), 286-295.
- [39] Onuka, Onwuka Ifeanyi, (2021). Tackling Poverty in an Era of Covid-19 Pandemic: The Contributory Pension Option. *African Journal of Business Management*, 15(4), 122-132.
- [40] Ortiz, Isabel, Duran, Fabio., Urban, Stefan., Wodsak, Veronika., & Yu, Zhiming, (2018). Reversing Pension Privatization: Rebuilding Public Pension Systems in Eastern European and Latin American Countries (2000-18). Available at SSRN 3275228.
- [41] Panahi, Bahram, (2006). Functions of Social Security in Iran (Necessities of Establishing a Comprehensive Welfare and Social Security System in Iran), Social Security Organization Research Research Institute.
- [42] Parliamentary Research Center, (2020). Brief Introduction to the Field of Welfare and Social Security; With Emphasis on the Field of Social Insurance, Retrieved from <https://rc.majlis.ir/fa/report>.
- [43] Parliamentary Research Center (2022). Deputy of Economic Research, Office of Public Sector Studies, Review of the 2022 budget bill of the whole country 10. Pension Funds, Eleventh Volume, Second Year, Serial Number: 17931.
- [44] Rees Jafari Motlagh, Rasol., Abdoli, Gahreman., Nasiri Aghdam, Ali, Amiri, Hossein, (2021). Investigating the effects of demographic change on the financial sustainability of the pension fund using the Overlapping Generation Model based on the DSGE model. *Qjerp*; 28 (96) :121-162
- [45] Report of Ministry of Cooperatives, Labor and Social Welfare (2021). Social Insurances Office, Retrieved from <https://bimeh.mcls.gov.ir/fa/entesharat/gozaresha>.
- [46] Riekhoff, Aart-Jan. (2021). Pension Reforms, the Generational Welfare Contract and Preferences for Pro-old Welfare Policies in Europe. *Social Policy & Administration*, 55(3), 501-518.
- [47] Samwick, Andrew A., & Skinner, Jonathan. (2004). "How Will Pension Plans Affect Retirement Income?". *American Economic Review*, 94(1), 329-343.
- [48] Serrano, Carlos J. (1999). Social security reform, income distribution, fiscal policy, and capital accumulation: The World Bank.
- [49] Shokri, Naeim., Assari Arani, Abbas., Asgary, Ali., Mozayani, Amirhossein., Akbari, Nematollah (2022). Simulation and Application of Parametric Corrections to Improve the Financial Misalignment of the Iranian Pension System. *The Economic Research Journal (Sustainable Growth and Development)*, 22 (4): 1-27.
- [50] Shokri, Naeim., Assari Arani, Abbas., Asgary, Ali., Mozayani, Amirhossein., Akbari, Nematollah (2022). The Pathology of Financial Misalignment in Iran's Pension System

- Considering Emerging Diseases and Population Aging Phenomenon. The Economic Research Journal (Sustainable Growth and Development), 22 (3): 41-67.
- [51] Shokri, Naeim, (2022). Investigating the financial stability of the Iranian pension system. Social Security Journal, 18(2): 109-144.
- [52] Shokri, Naeim., Alireza, Moradi, (1402). The book Basics of Social Health Insurance in Iran (Financial Disparity and Retirement System). Noor-e-elm Publications.
- [53] Xu, Haiyan., Hipel, Keith W., Kilgour, D. Marc., & Fang, Liping, (2018). Conflict Resolution Using the Graph Model: Strategic Interactions in Competition and Cooperation (Vol. 153). Springer.

## Pathology of Financial Imbalance of Iranian Pension System and its Modeling Based on Graph Model

Naeim Shokri<sup>1</sup>, Abbas Assari Arani <sup>2\*</sup>, Ali Asgary<sup>3</sup>, Amirhossein Mozayani<sup>4</sup>, Nematollah Akbari<sup>5</sup>

1. PhD Graduate, Economic Development and Planning Group, Faculty of Management and Economics, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran.
2. Associate Professor, Economic Development and Planning Group, Faculty of Management and Economics, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran.
3. Associate Professor, Disaster, Emergency, and Business Continuity Management Group, Faculty of Liberal Arts & Professional Studies, York University, Toronto, Canada.
4. Associate Professor, Economic Research Institute, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran.
5. Professor, Economics Group, Faculty of Administrative Sciences and Economics, University of Isfahan, Isfahan, Iran.

### Abstract

Financial imbalances and disparity between resources and expenditures in Iranian pension funds have made the need for reforms inevitable. Today, the share of government aid from public expenditures to two Civil and Military pension funds has increased from about 11 percent in 2013 to about 19 percent in 2021, and this trend has been increasing in recent years. However, despite the perception of the crisis in the pension system of various actors, these reforms have not been implemented. In this regard, the present study seeks pathology and finds a solution to solve the crisis of the Iranian pension system during 2013-2021. Due to the existence of different actors and stakeholders, one of the non-quantitative methods of game theory models, called the graph model, was used to resolve the conflicts. This model is an important tool for modeling and analyzing complex problems, expresses the most likely consequences of various problems in the world, and finally provide guidelines for its improvement. The modeling results of the retirement crisis show that the fourth mode of the model, i.e. the state of reform, is more likely to occur. Therefore, the current situation is not a stable one for all players, and they are motivated to leave. According to the results, limiting government support, changing the pension system, and carrying out structural and parametric reforms will improve the current situation.

**Keywords:** Iran's Pension System; Game Theory; Graph Model for Conflict Resolution.

\* Corresponding author's Email: Assari\_a@modares.ac.ir

## آسیب شناسی ناترازی مالی نظام بازنشتگی ایران و مدل سازی آن مبتنی بر مدل گراف

نعمیم شکری<sup>۱</sup>، عباس عصاری آرانی<sup>۲\*</sup>، علی عسگری<sup>۳</sup>، امیرحسین مزینی<sup>۴</sup>، نعمت الله اکبری<sup>۵</sup>

۱. دانش آموخته دکتری، گروه توسعه و برنامه ریزی اقتصادی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.
۲. دانشیار، گروه توسعه و برنامه ریزی اقتصادی، دانشکده مدیریت و اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.
۳. دانشیار، گروه مدیریت بحران، اضطرار و تداوم کسب و کار، دانشکده هنرهای آزاد و مطالعات حرفه‌ای، دانشگاه یورک، تورنتو، کانادا.
۴. دانشیار، پژوهشکده اقتصاد، دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران.
۵. استاد، گروه اقتصاد، دانشکده علوم اداری و اقتصاد، دانشگاه اصفهان، اصفهان، ایران.

### چکیده

ناترازی مالی و نبود تعادل میان منابع و مصارف در صندوق‌های بازنشتگی ایران، نیاز به اجرای اصلاحات در صندوق‌ها را اجتناب ناپذیر ساخته است. امروزه سهم کمک‌های دولتی از هزینه‌های عمومی دولت به دو صندوق کشوری و لشگری از حدود ۱۱ درصد در سال ۱۳۹۲ به حدود ۱۹ درصد در سال ۱۴۰۰ افزایش پیدا کرده و این روند در سال‌های اخیر رو به افزایش بوده است. با این حال علی رغم درک بحران توسط کنشگران مختلف نظام بازنشتگی، این اصلاحات عملیاتی نشده است. در این راستا، پژوهش حاضر به دنبال آسیب شناسی و یافتن راهکار در جهت حل بحران نظام بازنشتگی ایران طی سال‌های ۱۴۰۰-۱۳۹۲-۱۳۹۲ می‌باشد. به دلیل وجود بازیگران و ذینفعان مختلف، یکی از روش‌های غیر کمی مدل‌های تئوری بازی‌ها، به نام مدل گراف برای حل تعارضات بکار گرفته شد. این مدل ابزاری مناسب برای مدل‌سازی و تحلیل مسائل پیچیده است و محتمل‌ترین پیامدهای مسائل مختلف جهان را بیان می‌کند و در نهایت دستورالعمل‌هایی برای بهبود آن ارائه می‌کند. نتایج مدل‌سازی بحران بازنشتگی نشان می‌دهد، حالت چهارم مدل یعنی وضعیت اصلاحات، احتمال وقوع بیشتری دارد. بنابراین وضعیت موجود برای همه بازیکنان وضعیت باشیانی نیست و انگیزه خروج از آن را دارند. بر اساس نتایج، محدود کردن حمایت‌های دولتی، تغییر نظام بازنشتگی و انجام اصلاحات ساختاری و پارامتریک وضعیت فعلی را بهبود می‌بخشد.

**وازگان کلیدی:** نظام بازنشتگی ایران، نظریه بازی‌ها، مدل گراف برای حل تعارضات.