

## دراسة تأثير ابتكار المنظمة على ولاء العلامة التجارية مع الدور الوسيط للتفكير الريادي

\* عبد الله نعامي

أستاذ مساعد، تخصص الإدارات التجارية، جامعة آزاد الإسلامية - قسم طهران جنوب

تاریخ القبول: ١٤٤٢/٥/١٥

تاریخ الوصول: ١٤٤٢/٣/٢٣

### الملخص

لا يعد التفكير أمراً ذاتياً أو وراثياً بل هو في الغالب ينشأ عبر التعليم واكتساب التجارب. ومن خلال مراجعة البحوث والدراسات ذات الصلة تبين أنّ موضوع التفكير الريادي لم يتم دراسته وفق أبعاد متعددة، وعلى هذا الأساس، كان هذا الجانب محل اهتماماً؛ حيث اتفق ذلك مع مجالات الإبداع في المنظمة. ويمكن دراسة هذين المتغيرين في علاقتهما بمدى إخلاص وفاء الزبائن للعلامة التجارية. بعد دراسة سابقة البحث، اتضحت حجم شح الدراسات والبحوث في هذا المجال لاسيما من زاوية أن يؤدي التفكير الريادي دوراً وسيطاً. إن البحث الحالي من حيث المدفء و الطبيعة والمنهج يعد بحثاً توصيفياً وترابطياً. في قسم تحليل ودراسة بيانات اختبار كولوغوروف- سميرنوف أظهرت النتائج بأنّ توزيع البيانات لم يكن طبيعياً، وعلى هذا الأساس، تم استخدام تقنية Smart Pls لتحليل البيانات ودراستها. وقد جلأنا إلى أسلوب بي ال اس للتوفيق وتقييم صدق نماذج المعادلات الميكيلية التي تغطي ثلاثة أقسام وهي: ملائمة نماذج القياس، وملائمة نموذج الميكل وملائمة النموذج الكلي. دلت النتائج على أنّ النموذج المفهومي يتمتع بنسبة مناسبة من الملائمة الإحصائية. كما ومن أجل دراسة فرضيات البحث استخدمنا معامل الحركة ومقدار إحصاء  $T$ ، وقد تم التأكد من صحتها جميعاً. وأظهرت النتائج كذلك بأنّ الطبيعة الإبداعية للمنظمة تؤثر على نسبة وفاء الزبائن والتفكير الريادي، ويستطيع التفكير الريادي أن يؤدي دور الوسيط في هذه العلاقة.

**الكلمات الرئيسية:** الابتكار، التنظيم المبتكر، التفكير الريادي، الولاء للعلامة التجارية.

## ١. المقدمة

إنّ ولاء الزبائن ووفائهم للعلامة التجارية يعد مؤشراً ذات تأثير على دوام واستمرار العلامة التجارية ونجاحها. كما يعتبر خلق الثقة في أذهان ونفسيات الزبائن المفتاح الرئيسي لنجاح الشركات على المدى البعيد (ابراهيمى وزملاؤه، ٢٠١٣: ٥٢). إن المستهلكين يواجهون علامات تجارية متعددة ويبينون معها علاقات سطحية؛ ولكنّي تتعمق هذه العلاقات بين المستهلك والعلامة التجارية وينشأ لديه شعور بالمشاركة في إنجاح هذه العلامة التجارية، فمن المطلوب أن تكون هناك عوامل تساهُم وتعزز هذا الشعور. إنّ هذه العوامل هي الحركات التي تسوق المستهلك نحو العلامة التجارية (ياوري كهر وكرافلى، ٢٠١٣: ٦٢). إن خلق الولاء بالنسبة للعلامة التجارية والحفاظ عليه لمدة زمنية طويلة يعد من القضايا الرئيسة في البحث والدراسات التي تجري في هذا الخصوص. وعلى هذا الأساس، فإنّ موضوع وفاء الزبائن والمستهلكين للسلع والمنتجات الجديدة يعد من المواضيع الهامة بالنسبة لرواد الأعمال، فبقدر زيادة عدد المستهلكين الأوفياء تتراجع تكاليف التسويق للسلع والبضائع وتبعاً لذلك تتضاعف إمكانيات المغامرة والمحاجفة لدى الشركات وتزداد احتمالية نجاح سلعها ومنتجاتها الإبداعية. (مبخت طلب وزملاؤه، ٢٠١٣: ٩٦). من خلال أشكال مختلفة من التفاعل بين الشركات والزبائن يكتسب العملاء قيمة احتياجاتهم، وتصل الشركات إلى العملاء المخلصين والأوفياء لتحقيق تميزهم المستدام. أمّا بالنسبة للمستهلكين، فإنّ اكتساب القيمة لاحتياجاتهم الشخصية هو المدف الرئيسي والمثير لخلق القيمة. لتحقيق المدف النهائي للتنمية المستدامة، يجب على الشركات تقديم عروض القيمة للعملاء أو إنشاء قيمة طلب الزبائن مع العميل، أي يجب عليهم التواصل بشكل جيد مع العملاء وتعزيز ولاء العملاء للعلامة التجارية للسلع والمنتجات الإبداعية (بو وزملاؤه<sup>١</sup>، ٢٠٢٠: م٩٥). من أجل إعداد وتأهيل المنظمة، يتطلب اعتماد أبعاد مختلفة، مثل استثمار مناسب لقوانين المكافحة زهاء الأعمال الريادية ثم دعمها ودعم المديرين الكبار، والموارد المتاحة مثل الحصول على الزمان والمصادر وثقافة الدعم والحدود المؤسساتية. من المتوقع أن تكون هذه العوامل هامة سواء كانت قد استخدمت بشكل مستقل أو بشكل مركب مع بعضها البعض وذلك من أجل التأهيل والاستعداد للأعمال الريادية في المنظمة؛ لأنّ هذه العوامل تؤثر على البيئة الداخلية التي تحدد وتدعم خطط ريادة الأعمال في المنظمات المثبتة. (أكيرى وزملاؤه، ٢٠١٣: ٩٦). ولا يمكن أن ننكر أن التكنولوجيا السريعة وطلب السوق الذي يتمتع بتنوع كبير، يحتاج إلى الإبداع من أجل النجاح والتغلب على المنافسين. في ما يتعلق بالإبداع المؤسساتي هناك ثالث مكونات تم بيانها عند الحديث عن الإبداع وريادة الأعمال: الإبداع الإداري، الإبداع الإنتاجي والإبداع التطبيقي، فالإبداع الإداري يشير إلى كافة الأمور الجديدة الخاصة بإدارة السلوك ويقدم حلولاً جديدة لحل المشكلات وإيجاد الرؤى الجديدة. فالغاية هي أن تستطيع الإدارة الشجاعة تقسيم رؤى جديدة من أجل الإبداع الذي تحتاجه الشركة (مو آفي<sup>٢</sup>، ٢٠٢٠: م٣٣). أمّا الإبداع الإنتاجي أو الإبداع في المنتجات فهو القدرة على إنتاج وخلق منتجات وخدمات ورؤى تكون مفيدة من أجل الحصول على أفضل أشكال الأداء الممكن

<sup>1</sup> Bu&etal

<sup>2</sup> Muaffi

للمنظمة وذلك في إطار خلق مكانة قوية في سوق تنافسي والتجاوب مع البيئة الخارجية بشكل أفضل. كما يشير هذا المصطلح إلى تغيير نهاية عرض المنتجات والخدمات. أما الإبداع التطبيقي فهو التغيير في طريقة خلق المنتجات أو الخدمات عبر السعي لتقليل تكلفة الإنتاج (آرديتو وزملاؤه<sup>١</sup>، ٢٠١٨: ١٢٨٩).

يجب على جميع الشركات اليوم تغيير أساليب أعمالها لتكون قادرة على النمو بشكل أوسع من المنافسين في المجال المشتركة، وخلق المزيد من القيمة للعملاء. في هذا السياق تلعب عملية رياضة الأعمال في الشركات دوراً مهماً في صياغة الاستراتيجيات والإبداع. يؤدي وجود مثل هذا النهج والعقلية في أعضاء المنظمة إلى قيام المنظمة بالبحث عن فرص جديدة في السوق أو السعي لتحقيق رضا العملاء والزيائن من خلال تلبية احتياجاتهم. يتطلب مشهد المنافسة الشديدة الذي تلعب فيه الشركات اليوم دوراً هاماً في معرفة مبادئ ومزايا المنافسة، تطبيق الاستراتيجيات التي تضمن مرؤنة الشركة في التكيف أو حتى التأثير على بيئتها الخارجية.

إن أحد الطرق التي تستخدمنها الشركات باعتبارها وسيلة لتحقيق النجاح وتحسين الوضع الحالي هو التأكيد على التفكير الريادي (منتظرى ومهمنش، ٢٠١٣: ٥). ويمكن القول: إن المفتاح الرئيسي لاستمرار حياة المنظمة والمؤسسة التجارية هو الحفاظ على عملائها الأوفياء للخدمات التي تقدمها تلك المنظمة، فلا حياة لأي مؤسسة دون وجود مستهلكين وزبائن أوفياء يشعرون بالرضا من منتجات المنظمة والخدمات التي تقدمها لهم. إن ما يسبب خلق قيمة للعلامة التجارية هو العقليات التي تشكلت في الجمهور نتيجة للعواطف والتجارب وطرق التفكير التي نشأت من خلال العناصر ذات المغزى للعلامة التجارية، وهذه العقلية خارجة عن السيطرة المباشرة للإدارة. (رشيدى وزملاؤه، ٢٠١٣: ٩).

من منظور التقدم الفكري والتكنولوجي وعدم استقرار البيئة الخارجية، يجب أن تؤثر المنظمات على عقول الأفراد للتعامل مع بيئة الأعمال التي تتسم بالتغير السريع. إن التفكير هو عامل القدرة للمنظمة في مواجهة التحديات التي تظهر أمام المنظمة الرخيصة، ولهذا فهو يتسع من أجل الحفاظ وتحسين المكانة في عالم التجارة. كلما زادت أهمية الإبداع الذي يقدمه رواد الأعمال، زادت صعوبة تقليله على الآخرين، ونظرًا إلى أن صناعة السيارات هي واحدة من أكبر الصناعات، فهناك حاجة للبحث في عقلية رواد الأعمال والمهارات التي يجب على المديرين أو أصحاب المشاريع القيام بها لكي يتمكنا من خلق استراتيجيات أفضل لخلق القيمة لدى المستهلكين والعملاء. إن مفهوم التفكير الريادي هو القدرة على إشراك النشاطات الأساسية لخلق عمل مفيد عبر خلق العقليات المتخصصة في الإبداع في أعمال الفرد ومهامه. هذا المفهوم عبارة عن تفكير المنظمة في كيفية الحصول على الإبداع والريادة في بيئة محدودة أو موارد محدودة في سياقات أسواق العمل (خالل وآلحسن<sup>٢</sup>، ٢٠٢٠: ٣٩٨). وفي هذا الإطار تكون إشكالية البحث الرئيسية تمثل في السؤال التالي: هل تؤثر الطبيعة الإبداعية للمنظمة على ولاء المستهلك للعلامة التجارية؟ هل يكون المتغير الوسيط للتفكير الريادي مؤثراً على المتغيرين الآخرين؟

1 Ardito&etal

2. Khaleel&Alihseen

## ٢. الإطار النظري

**ولاء المستهلك للعلامة التجارية:** ولاء المستهلك أو العميل يعني تكراره لشراء السلعة أو البضاعة، بعبارة أخرى فإن تكرار شراء السلعة من جانب العميل ليس ردة فعل اختيارية بل هو نتيجة لعوامل نفسية وشعورية وسلوكية. يمكن أن يعني الولاء والوفاء من جانب المستهلك تجاه العلامة التجارية هو وجود التزام عميق بإعادة الشراء أو دعم المنتج أو الخدمة المهمة، وذلك على الرغم من التأثيرات الظرفية وجهود التسويق من قبل المنافسين، تؤدي إلى تكرار شراء علامة تجارية أو مجموعة منتجات لعلامة تجارية في المستقبل. (بنار وزملاؤه، ٢٠١٣: ش ٢٨). يمكن اعتبار العلامة التجارية وعملائها شركاء تجاريين، وتتأثر علاقات التبادل الثنائي الخاصة بهم بفهمهم المقابل للثقة المتبادلة، وبالتالي يمكن تعريف الثقة على أنها التأكيد على أن كل شريك تجاري سيتصرف بأمانة وثقة في تعاملاته. يعتبر الباحثون المختلفون بأن الانسجام وقابلية الثقة هما الداعم والخلفية الرئيسية للثقة لدى المستهلكين. إضافة إلى ذلك، فمن الممكن أن يضيف الشركاء التجاريين من ثقتهم تجاه العلامة التجارية من خلال الصدق وإرادة الخير وحب الآخرين في تعاملاتهم مع الشركاء التجاريين. يعد فهم سوء سلوك الانتهازيين بين شركاء الأعمال أمراً ضرورياً أيضاً لبناء الثقة، حيث من المعلوم أن مفهوم العلامة التجارية يعني أنها تعامل عملائها بإنصاف ومسؤولية (إيكليسياس وزملاؤه<sup>١</sup>، ٢٠٢٠: م ٢٨).

**الطبيعة الريادية لدى المنظمة:** إن ريادة المنظمة يحظى بأهمية لأنها يؤدي إلى زيادة الأداء الاقتصادي ويقدم أساليب وموارد تنظيمية جديدة في ممارسات الأعمال أو أماكن العمل أو الأنشطة المبتكرة، مما يؤثر على طبيعة ونتائج الإبداع. (شن وزملاؤه<sup>٢</sup>، ٢٠١٩: م ١٠). يتعين على الشركات دائماً توفير الفهم الصحيح للعملاء وتقديم قيمة عالية على المدى الطويل في نظر العميل، وبذلك تكون أذواق المستهلكين والعملاء هو المرشد والدليل في إدارة التجارة. يضيف اسلاتر ونارور (١٩٩٦) بأن الحصول على مكانة في السوق تتطلب ثلاث مكونات، هي محورية المستهلك والتآفاس والتسيق في الأداء. ستكون الشركة قادرة على البقاء على المدى الطويل إذا كانت تقوم بأنشطة تتعلق بعملائها ومنافسها في نفس الوقت، ثم تقوم بإنشاء تنسيق بين وظائف المنظمة التي تديرها (ويديا وزملاؤه<sup>٣</sup>، ٢٠١٨: م ٢٢٤٩).

**التفكير الريادي:** أشار ساراسوتي إلى منطقين للتفكير الريادي؛ منطق التأثير الذي يتم مناقشته غالباً في حالات عدم الثقة، وتحدث عملية حل المشكلات في المواقف التي يكون فيها المستقبل غير متوقع. ويعمل صانعو القرار على تشكيل المخرجات أو التحكم فيها وفقاً للأدوات المتاحة. في المقابل، غالباً ما يستخدم المنطق السببي أو العلي لاتخاذ القرارات في المواقف التي لا يوجد فيها عدم الثقة أو يكون ذلك منخفضاً (قيصرى وزملاؤه، ٢٠١٣: ش ٤٩). إن التفكير ليس أمراً ذاتياً أو موروثاً، بل يتحقق من خلال التعلم والخبرة. وبعد مراجعة الدراسات ذات الصلة تبين أنّ أبعاد التفكير الريادي لم يتم تصنيفها في أبعاد متعددة وهو ما لفت الانتباه في هذا الحال وتبيّن أنّ هذه الأبعاد في المقابل تتفق مع مجالات ريادية

- 
1. Iglesias&etal
  2. Chen&etal
  3. Widya&etal

والقيادة الاستراتيجية والمسار الريادي (نوى وزملاؤه، ١٩٣٥م: ٢٠١٧).

وبالنسبة للدراسات التي أجريت حول موضوع الريادة في المنظمة ونسبة ولاء المستهلكين والعمالء للعلامة التجارية والتفكير الريادي يمكننا أن نشير إلى الدراسات التالية:

المؤلفون	الموضوع	النتائج
باقري منش وزملاؤه ١٣٩٨	دور الوسيط للإبداع المؤسسي في شرح التعليم المؤسسي على مرونة سلاسل التأمين تجاه العلامة التجارية	تظهر النتائج بأن هناك علاقة كبيرة بين التعليم التنظيمي والإبداع التنظيمي وقدرة تحمل سلاسل التأمين وهذه العلاقة دالة إيجابياً.
غريب وزملاؤه ١٣٩٨	تصسيم نموذج قياس الابتكار التنظيمي باستخدام نجح تحليل غلاف بيانات الشبكة الشاملة	استخدمت هذه الدراسة النموذج المقترن لتقدير كفاءة ١٣ جامعة في دولة واحدة في عملية الابتكار. واعتبرت عملية الابتكار كنظام متعدد القطاعات يتكون من عمالتين متزامنتين للبحث والتطوير وتطبيق النتائج
لطيفي وزملاؤه ١٣٩٨	تحليل العلاقة بين إدارة المعرفة والإبداع في المنظمة مع التركيز على الأبعاد والمتغيرات الوسيطة	أظهرت النتائج بأن تنمية المعرفة، وتبادل المعرفة، واستخدام المعرفة، والاحتفاظ بالمعرفة لها التأثير الأكبر على متغير الابتكار حسب الترتيب
جابري وزملاؤه ١٣٩٨	تأثير العلامة التجارية للفريق على تفضيل العلامة التجارية ولاء من جانب المستهلكين	أظهرت نتائج هذه الدراسة بأن تأثير العلامة التجارية وتأثير تفضيل العلامة التجارية على ولاء العمالء للعلامة التجارية مرتفع
رشيدى وزملاؤه ١٣٩٨	تأثير صورة البلد الرئيسي على ولاء للعلامة التجارية؛ تحليل دور الوسيط للوعي بالعلامة التجارية والجودة المدركة بين مستهلكي السيارات المستوردة	تظهر النتائج بأن الوعي بالعلامة التجارية والجودة المتoscورة للعلامة التجارية لها تأثير إيجابي وهام على ولاء العمالء للعلامة التجارية
عرب وزملاؤه ١٣٩٨	العوامل المؤثرة على ولاء للعلامة التجارية من جانب المستهلك، الدور الوسيط لإدارة العلاقات مع العمالء	أظهرت النتائج: العلاقة بين جودة إدارة علاقات العمالء على ولاء العمالء، وكذلك العلاقة الإيجابية والمهمة بين جودة الخدمة ورضا العميل وقيمة العميل.
اميри ١٣٩٧	دراسة العلاقة بين إدارة المعرفة وريادة الأعمال الاستراتيجية القائمة على وساطة الإبداع التنظيمي	أظهرت النتائج وجود علاقة إيجابية وهامة بين إدارة المعرفة وريادة الأعمال التنظيمية وبين إدارة المعرفة والابتكار التنظيمي.
ميرمعيني ١٣٩٧	دراسة دور الوسيط لأداء الموظف في العلاقة بين التفكير الريادي ولاء العمالء لبنك "رفاه كاركران" في محافظة البرز	تظهر نتائج هذه الدراسة بأن هناك علاقة إيجابية وهامة بين رياضة الأعمال والولاء من خلال أداء الموظف. ومع ذلك، لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين التفكير الريادي ولاء العمالء.
نائيحي وزملاؤه ١٣٩٧	تأثير التوجه الاستراتيجي على نمو الشركات الصغيرة والمتوسطة بوساطة العلامة التجارية وأداء السوق	تظهر النتائج بأن التوجه الاستراتيجي للشركات له تأثير كبير على أداء العلامات التجارية ونموها. كما كشفت الدراسة بأن الميل إلى رياضة الأعمال والابتكار والسوق له تأثير كبير على أداء العلامة التجارية للشركات. كما أظهرت النتائج بأن الميل نحو السوق يساهم في تنمية المشاغل والأعمال كما يؤثر على أداء الشركات في الأسواق.

<p>أظهرت النتائج بأنَّ التأثير الكلّي غير المباشر للتوجه الريادي على الأداء من خلال التسويق لريادة الأعمال كان كبيراً وأنَّ متغير التسويق الريادي كان له تأثير وسيط طفيف على العلاقة بين التوجه الريادي والأداء</p>	<p>التأثير الوسيط للتسويق الريادي على العلاقة بين التوجه الريادي وأداء الزراعات الدفيئة في جيروفت</p>	<p>رضابي وزملاؤه ١٣٩٦ ش</p>
<p>استناداً إلى النتائج التي توصلت إليها الدراسة فإنَّ رائد الأعمال وكفاءاته ثلاثة الأبعاد، فهو أحد العوامل التي تؤثُّر على التسويق الريادي في التعاونيات. بالإضافة إلى ذلك ، فإنَّ تدريب المديرين وتعزيز ثقافة التسويق الرياديّة بين التعاونيات وأعضائها له أهمية خاصة</p>	<p>آلية التسويق الريادي في التعاونيات الزراعية: نحو خاص للعلامات التجارية</p>	<p>عباسي وزملاؤه ١٣٩٦ ش</p>
<p>تظهر نتائج هذه الدراسة بأنَّ الوعي بالعلامة التجارية يؤثُّر على موقف العلامة التجارية. تؤثُّر صورة النفعية والمنعة للعلامة التجارية أيضاً على موقف العلامة التجارية. يؤثُّر موقف العلامة التجارية على الولاء للعلامة التجارية كما يؤثُّر ذلك على نية إعادة الشراء. لذلك تم تأكيد جميع فرضيات الدراسة الحالية.</p>	<p>دراسة تأثير تفكير المستهلك على ولائه للعلامة التجارية</p>	<p>خيري وزملاؤه ١٣٩٥ ش</p>
<p>أظهرت نتائج اختبار فرضيات البحث ، التي أكدت تأثير التوجه السوقي على الأداء ، أنَّ هناك علاقة معنوية بين التوجه الريادي والأداء بشكل مباشر وغير مباشر من خلال التوجه نحو السوق ومتغير التوجه السوقي له تأثير كبير على ذلك صلة.</p>	<p>أثر التوجه الريادي على أداء البنك بمتغير وسيط لتوجه السوق</p>	<p>حسيني مقدم وحجازي ١٣٩٣ ش</p>
<p>أظهرت هذه الدراسة بأنه إذا تم إنشاء تكاليف تكنولوجيا معلومات المؤسسة بطريقة منسقة، يمكن أن تؤدي تكنولوجيا المعلومات إلى الابتكار، وتعمل الشجاعة التنظيمية كمتطلب قوي يجعل<sup>٢</sup> HITA حقيقة واقعة، وهذا أدرك تأثير HITA على الابتكار</p>	<p>تكنولوجيا المعلومات والابتكار التنظيمي: القدرة على تنسيق تكنولوجيا المعلومات والإدراك القائم على الشجاعة</p>	<p>جاتريجي وزملاؤه<sup>١</sup> ٢٠٢٠ م</p>
<p>تظهر النتائج خمسة أنماط لابتكار التنظيمي تختلف عن عينة الشركات إلى المستويات المختلطة إلى العالية. ومع ذلك، فإنَّ أعلى مستوى فقط من الابتكار التنظيمي له تأثير كبير على كثافة ابتكار المنتج، مما يعني أنَّ الانتقال من تقليد المنتج إلى الابتكار يتطلب تحسيناً شاملاً في التصميم التنظيمي.</p>	<p>هل يتطلب تقليد المنتج والابتكار أنماطاً مختلفة من الابتكار التنظيمي؟ وثائق الشركات الصناعية</p>	<p>وانك وشن<sup>٣</sup> ٢٠٢٠ م</p>
<p>أظهرت النتائج بأنَّ اكتمال المعلومات وال الحاجة إلى رأس المال الاجتماعي يعد مؤشراً هاماً لرضا العلاقة والالتزام لكلا طرفي العلامة التجارية بالإضافة إلى أنَّ المصداقية وال الحاجة إلى الحفاظ على رأس المال الاجتماعي كانت مؤشرات مهمة فقط للمستهلكين في المجتمع.</p>	<p>بناء ولاء العملاء في منتديات الأعمال التجارية عبر الإنترنت</p>	<p>شك وزملاؤه<sup>٤</sup> ٢٠٢٠ م</p>
<p>توفر النتائج التي توصلتنا إليها نظرة ثاقبة للديناميكيات المجتمعية للـ من خلال التركيز على دور تقدير المجتمع والمكافأة. سلطت النتائج الضوء على الدور الرئيسي لتعزيز مجتمع افتراضي وتقديم مكافآت لإشراك المستهلكين.</p>	<p>التعرف على مجتمع العلامة التجارية ومكافأته في التفاعل مع العلامة التجارية الاستهلاكية وولاء العملاء للعلامة التجارية في المجتمعات العلامة التجارية الافتراضية</p>	<p>كوكار وزملاؤه<sup>٥</sup> ٢٠٢٠ م</p>

1. Chatterjee&amp;etal

2 Harmonic IT Affordance

3. Wang&amp;chen

4. Cheng&amp;etal

5. Kaur&amp;etal

<p>تطور هذه الورقة نموذج عمل مفاهيمي لكيفية تطوير مؤسسي أفكار ريادة الأعمال للفرص. تظهر الفرصة كعملية ترجمة بين ثلاثة كيانات مترابطة ولكنها متميزة بمرور الوقت: أفكار متفرقة (أفكار ريادية بحد ذاتها)، وأفكار تنفيذية (أفكار ريادية خاصة بالتصوّر)، ومقترنات استثمارية.</p> <p>تطور هذه الورقة نموذج عملية مفاهيمي لكيفية تطوير المؤسسين لأفكار ريادة الأعمال إلى فرص.</p>	<p>التفكير والعمل الرياديين في تنمية الفرص: نموذج لعملية مفاهيمية</p>	<p>كلاسنس<sup>١</sup> ٢٠٢٠ م</p>
<p>أبرز الاستنتاجات هي وجود علاقة ارتباط عالية بين جودة الحياة العملية والتفكير الريادي على مستوى كبير ، والارتباط الكبير بالتفكير الريادي هو المناخ التنظيمي ، والارتباط الأقل مع التفكير الريادي هو التكاليف والمكافآت.</p>	<p>نوعية الحياة العملية وأثرها على الدراسة التحليلية للتفكير الريادي في وزارة العمل والشؤون الاجتماعية العراقية</p>	<p>حالل واليهسن<sup>٢</sup> ٢٠٢٠ م</p>

### ٣. منهجية البحث

بعد البحث الراهن من حيث المدف وغاية التي يسعى لتحقيقها بحثاً توظيفياً ومن حيث ماهيته ومنهجه فهو بحث وصفي ترابطي. فهو يقوم بدراسة وبيان الظاهرة في الوقت الحالي ويصف ما هو موجود في الواقع الفعلي. يتكون مجتمع البحث من ١٢٦ شخصاً من عمالة مستهلكي متطلبات لكسوس (نوع من السيارات) وهم مستهلكون قد قاموا خلال الخمس سنوات الماضية وبشكل منظم بشراء واعتماد خدمات شركة "إيتوبوا" مرتين في كل عام في الحد الأدنى. يحمل أفراد مجتمع البحث شهادات من البكالوريوس وما فوق ذلك.

ولاختيار أفراد عينة بحثية من مجتمع البحث استخدمنا طريقةأخذ العينات العشوائية البسيطة وهي فرع من فروع نماذج أخذ العينات الاحتمالية، وفي إطار تحديد حجم عينة البحث، استفدنا من قاعدة كوكران للمجتمعات المحدودة، وتعين أفراد عينة البحث بـ ٩٥ شخصاً. أما أداتنا في جمع البيانات والمعلومات فكانت عبارة عن استبيان أسئلة معيارية. واستفدنا من استبيان وانغ وأحمد<sup>٣</sup> (٢٠٠٤) للبعد الإبداعي في المنظمة، ومن استبيان دو آو وزملاته<sup>٤</sup> (٢٠٠٦) بعد وفاة وولاء المستهلك للعلامة التجارية فيما استخدمنا لبعد التفكير الريادي من استبيان آرمانورا وزملاته<sup>٥</sup> (٢٠١٤). يحتوي هذا الاستبيان على ٣٦ سؤالاً بناءً على مقياس ليكرت. والجدير بالذكر أنّ استبيان هذا البحث منتظم ومغلقة مما يؤدي إلى سهولة استخراج النتائج وتسييل الرد عليها. في هذه الدراسة، تم استخدام صحة المحتوى (رأي الخبراء) والصحة المترافقية والمتباينة لتقدير صحة الاستبيان. ولهذا الغرض تمت مراجعة صدق محتوى الاستبيان من قبل عدد من الخبراء والأساتذة وسئلوا عن أسئلة وتقدير الفرضيات، وأخيراً تم التأكد من صدق الاستبيان. كما استخدمنا قاعدة فورنيل ولاكر (١٩٨١) ومتوسط التباين المستخرج لدراسة الصحة المترافقية والصحة المتباينة. أما لدراسة موثوقية الاستبيان فقد جلأنا إلى معامل ألفاي كرونياخ

1. Clausen

2. Khaleel&Alihseen

3. Wang&Ahmed

4. Dauwe&etal

5. Armanurah&etal

والموثوقية التركيبية. إنّ نسبة القبول في معامل ألفاي كرونباخ والموثوقية التركيبية هي ٧٠٪ . تدل هذه النسبة على أنّ الاستبيان يحظى بنسبة مقبولة من الموثوقية. في هذا البحث تم استخدام الطرق الإحصائية الوصفية والاستنتاجية وطريقة المربعات الصغرى الجزئية لتحليل البيانات بواسطة برنامج اس بي اس اس<sup>١</sup> و SmartPLS. إنّ طريقة بي ال اس<sup>٢</sup> لدراسة الملائمة وتقييم موثوقية النماذج الهيكيلية غطت ثلاثة أقسام، القسم المتعلق بنماذج القياس، وقسم النموذج الهيكيلي والقسم الكلي للنموذج. ١ - ملاءمة نماذج القياس: ملاءمة نماذج القياس من خلال معامل تحليل العامل (القيمة المقبولة ٤٠٠)، معامل ألفا كرونباخ والموثوقية التركيبية (القيمة المقبولة لهذه المؤشرات للتحقق من الاتساق الداخلي لنموذج القياس هي ٧٠٪ وما فوق)، الصحة الموحدة (درجة العلاقة بين كل هيكيل بالأسللة والقابلية الكمية ٥٠٪) والصحة المتباعدة (المتغير الكامن المعنى يشرح ما لا يقل عن ٥٠٪ من تباين ملاحظاته). ٢ - ملاءمة النموذج الهيكيلي: ملاءمة الجزء الهيكيلي لنموذج عن طريق دراسة مقادير R<sup>2</sup> (البيان المستخرج يظهر تأثير متغير خارجي على متغير داخلي وتكون مقادير ٩١٪، ٣٣٪ و ٦٧٪ باعتبارها معياراً للمقادير الضعيفة والمتوسطة والقوية<sup>٢</sup> R حسب الترتيب. ومقادير Q<sup>2</sup> (القدرة التكميلية لنموذج - تظهر فاعلية النموذج. وفي حال كان مقدار Q<sup>2</sup> حول إحدى البنى الداخلية هي مقادير ٢٠٪، ١٥٪ و ٣٥٪، ف تكون القدرة التكميلية لنموذج ضعيفة ومتوسطة وقوية حسب الترتيب. ٣ - ملاءمة النموذج الكلي: إنّ التأكيد من ملاءمة النموذج الكلي تمت عبر معيار Gof<sup>٣</sup> (ملائمة النموذج القائم على الحد الأدنى من المربعات الجزئية). وهذا المؤشر هو نتيجة لضرب معدل متوسط من المقادير المشتركة ومتوسط المعامل التعيين. إنّ مقادير مقادير ١٠٠٪، ٢٥٪ و ٣٦٪ هي حسب الترتيب تدل على النسبة القوية والمتوسطة والضعيفة في هذه المعادلة.

**اختبار سوبيل:** اختبار سوبيل هو الطريقة الأكثر شيوعاً لاختبار عوامل الوسيط. يستخدم اختبار سوبيل لفحص أهمية متغير الوسيط في العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع ؛ بمعنى هل كان تأثير المتغير المستقل على المتغير التابع مهمًا من خلال المتغير الوسيط أم لا؟

#### ٤- البيانات

أظهرت الخصائص الديموغرافية للعينة بأنّ ٦٩٪ من أفراد العينة كانوا من الذكور و ٣٠٪ منهم إناثاً. وكان ٥٣٪ منهم حاصلين على درجة البكالوريوس، ٤١٪ من الحاصلين على درجة الماجستير و ٥٪ من كانوا حاصلاً على درجة الدكتوراه. حوالي ٣٦٪ كانوا بين ٤١-٥٠، ٥٢٪ كانوا بين ٤٠-٤٠، و ١٠٪ كانوا تحت سن ٣٠.

١ SPSS

٢ PLS

٣ Doogness Of Fit

## ٤-١ اختبار توزيع البيانات

الجدول رقم ١ : نتائج اختبار كولموغورو夫-سميرنوف

المتغير	العدد	المتوسط	الانحراف المعياري	كولموغورو夫-سميرنوف	المستوى الدال
الطبعية الإبداعية للمنظمة	٩٥	6.56	1.95	0.205	0.000
ولاء المستهلك للعلامة التجارية	٩٥	6.97	1.56	0.180	0.000
التفكير الريادي	٩٥	7.30	1.75	0.251	0.000

وفق النتائج المذكورة فإنّ المستوى الدال لاختبار كولموغورو夫-سميرنوف لجميع المتغيرات كان أقل من ٠.٠٥ . وعلى هذا الأساس فإنّ توزيع البيانات لم يكن طبيعياً . ولذا جلأنا إلى برامج بي إل آس لتحليل البيانات.

## ٤-٢ تقييم التحليل العاملی

الجدول رقم ٢ : معامل التحليل العاملی

الرقم	البعد	الأسئلة	التحليل العاملی	مستوى القبول
١	بتقييم البعدين العاملين	غالباً ما تكون هذه المنظمة رائدة في إدخال سلع وخدمات جديدة	٠.٧٥١	٠/٤
٢		تحتفل السلع والخدمات الجديدة لهذه المنظمة اختلافاً كبيراً عن السلع والخدمات السابقة.	٠.٧٥٥	٠/٤
٣		غالباً ما تساهم سلع وخدمات المنظمة على تحسين وضعها مقارنة مع المنافسين الجدد.	٠.٧٥٥	٠/٤
٤		قدمت المنظمة بالمقارنة مع منافسيها المزيد من السلع والخدمات المبتكرة على مدى السنوات الخمس الماضية.	٠.٨١٣	٠/٤
٥		تتمتع هذه المنظمة مقارنة مع المنافسين بمعدل نجاح أعلى في تقديم سلع وخدمات جديدة	٠.٨٢٧	٠/٤
٦		تقدم هذه المنظمة بالمقارنة مع منافسيها سلعاً وخدمات جديدة إلى السوق بشكل أسرع.	٠.٨٥٤	٠/٤
٧		تعمل هذه المنظمة باستمرار على تحسين العمليات التجارية	٠.٨٨٦	٠/٤
٨		هذه المنظمة تقوم بتغيير طرق الإنتاج بسرعة	٠.٨٢٥	٠/٤
٩		هذه المنظمة تتقبل الأفكار المبتكرة.	٠.٨٣٩	٠/٤

مستوى القبول	التحليل العامل	الأسئلة	البعد	الرقم
٠/٤	٠.٧٩٦	تريد المنظمة احتبار طرق جديدة للقيام بالأشياء وإيجاد حلول جديدة وغير تقليدية.	بعض العناصر التي تدعمها مؤسسة مالك العلامة التجارية	١٠
٠/٤	٠.٨٨٢	في هذه المنظمة يتقبلون القيام بالعمل بطرق مختلفة.		١١
٠/٤	٠.٤٨٢	يتم استخدام التكنولوجيا لتقديم السلع والخدمات		١٢
٠/٤	٠.٥٧٢	بالمقارنة مع المنافسين، فإن سرعة تطبيق الإبداع التكنولوجي في هذه المنظمة عالية جداً.		١٣
٠/٤	٠.٦٤٣	تختلف طريقة الإعلان لتقدير أحدث منتج عن المنتجات الحالية		١٤
٠/٤	٠.٥١٢	أثناء التسوق أفكّر فقط بهذه العلامة التجارية		١٥
٠/٤	٠.٤٥٥	أجد نفسي دائماً موافقاً مع شراء هذه العلامة التجارية		١٦
٠/٤	٠.٦٢٥	توافق العناصر التي تدعمها مؤسسة مالك العلامة التجارية مع أعمالها الأساسية		١٧
٠/٤	٠.٥٥٥	يمكن اعتبار الإعلانات المنظمة بمثابة إعلان ودعاية طويل الأمد.		١٨
٠/٤	٠.٤١٤	تسهر المنظمة الكثير من الموارد في الإعلانات المتعلقة بعلامتها التجارية		١٩
٠/٤	٠.٧٧١	بشكل عام، أنا شخص يهتم بنوع المنتج الذي يشتريه، واعتنى بقيمه واعتباره.		٢٠
٠/٤	٠.٨٣١	يبدو من المهم للإدارة العليا ما تدعمه الشركة		٢١
٠/٤	٠.٨٤٣	إذا لم تكون هذه العلامة التجارية جاهزة للشراء، فأنا أفضل عدم الشراء على الإطلاق		٢٢
٠/٤	٠.٨٠٦	سعيد؛ لأنني اعتبر هذه العلامة التجارية أفضل من العلامات التجارية الأخرى		٢٣
٠/٤	٠.٨٥٩	أعتقد بأنّ فكرة العمل مرتبطة باحتياجات المجتمع.	بعض العناصر التي تدعمها علامة مالك التجارية	٢٤
٠/٤	٠.٦٢٧	أحب أن أتوصل إلى أفكار يمكن تحويلها إلى فرص عمل.		٢٥
٠/٤	٠.٤٠٨	أحب متابعة التغييرات في نمط حياة المجتمع		٢٦
٠/٤	٠.٧٢٧	أعتقد بأنّ جميع مشاكل المجتمع هي فرصة عمل		٢٧
٠/٤	٠.٨٧٧	أحب أن أجد فرص عمل أكثر من اهتمامي		٢٨
٠/٤	٠.٧٢٦	أحب التفكير في منتجات جديدة يمكن أن تفيد المستهلكين		٢٩
٠/٤	٠.٩٠٦	أقوم دائماً بتحليل فوائد فرص العمل التي أحدها		٣٠
٠/٤	٠.٨٩٨	أفضل أن أفعل شيئاً يناسبني		٣١
٠/٤	٠.٨٦٨	أشعر بالسعادة عندما أجد حلولاً جيدة لمشاكل الآخرين		٣٢
٠/٤	٠.٨٣٦	أعتقد بأنه لكي تكون الشركة ناجحة، يجب أن تستخدم ممارسات تجارية قد تبدو غير عادلة للوهلة الأولى		٣٣
٠/٤	٠.٨١٥	غالباً ما أقترب من فرص العمل بطريقة فريدة		٣٤
٠/٤	٠.٦٨٤	أعتقد بأنه إذا بحث المرء على المحاطرة، سيجد العديد من فرص ريادة الأعمال.		٣٥

مستوى القبول	التحليل العاملی	الأسئلة	البعد	الرقم
.٤/٠	٠.٨٧٣	أعتقد بأنه من أجل النجاح في العمل، يجب أن يكون المرء على استعداد لتحمل المخاطر		٣٦

إن الحجم المعياري المناسب لمعامل التحليل العاملی هو ٤/٠ . ويظهر الجدول السابق بأن جميع الأعداد المتعلقة بمعامل التحليل العاملی للأسئلة هي أكثر من ٤/٠ وهو ما يدل على أن هذا الحجم المعياري مناسب.

#### ٤-٣-ألفاي كرونباخ، والموثوقية التركيبية

الجدول رقم (٣) معيار كرونباخ ألفا والموثوقية المركبة لمتغيرات البحث الخفية

مستوى القبول	الموثوقية التركيبية	ألفاي كرونباخ	رمز المتغير	المتغيرات
.٧/٠	0.796	0.756	OI	الطبيعة الإبداعية للمنظمة
.٧/٠	0.871	0.838	CB	ولاء المستهلك للعلامة التجارية
.٧/٠	0.954	0.945	ET	التفكير الريادي

بالنظر إلى أن القيمة المناسبة لألفاي كرونباخ والموثوقية التركيبية هي ٠.٧ . ووفقاً لنتائج الجدول السابق، فقد اعتمدت هذه المعايير قيمة مناسبة للمتغيرات ويعكس على هذا الأساس تأييد وضع موثوقية البحث.

#### ٤-٤ الصحة المتقاربة:

الجدول رقم (٤) الصحة المتقاربة للمتغيرات الكامنة للبحث

مستوى القبول	متوسط التباين المستخرج	المتغيرات
.٥/٠	0.595	الطبيعة الإبداعية للمنظمة
.٥/٠	0.510	ولاء المستهلك للعلامة التجارية
.٥/٠	0.622	التفكير الريادي

نظراً إلى أن الحجم المناسب لـ AVE يساوي ٥/٠ . فإنه ووفق بيانات الجدول السابق فإن هذا المعيار قد نال نسبة

المناسبة في المتغيرات الكامنة، ونتيجة لذلك يمكن تأكيد الصحة المقavarية للبحث.

**الصحة المتباعدة :** إن مقادير القطر الرئيسي للمصفوفة (جذر المعامل AVE لكل بنية) كانت أكثر من المقادير السفلية (معامل الترابط بين كل بنية مع البنى الأخرى) وهذا يدل على النسبة المقبولة للصحة المتباعدة للبنى.

**الجدول رقم (٥):** مصفوفة للمقارنة بين جذر AVE ومعامل الترابط للمؤشرات

الفكر الريادي	ولاء المستهلك للعلامة التجارية	الطبيعة الإبداعية للمنظمة	المتغيرات
		٠.٧٧١	الطبيعة الإبداعية للمنظمة
	٠.٧١٤	٠.٦٢٥	ولاء المستهلك للعلامة التجارية
٠.٧٨٨	٠.٦٩٥	٠.٤٢٧	التفكير الريادي

#### ٤-معيار $R^2$ (البيان المستخرج) و معيار $Q^2$ (القدرة التكهنية للنموذج):

إن  $R^2$  هو المعيار الذي يدل على تأثير متغير خارجي على متغير داخلي، وتكون مقادير  $0.19, 0.23, 0.67$  و  $0.67$  باعتبارها المقادير الضعيفة والمتوسطة والقوية  $R^2$  حسب الترتيب. ووفق الجدول التالي فإن مقدار  $R^2$  قد عُد لبني الداخلية ونظرًا إلى المقادير المعيارية الثلاث يتم التأكد من ملائمة نموذج القياس. إن هذا المعيار يحدد القدرة التكهنية للنموذج، وفي حال كانت مقدار  $Q^2$  من كل بنية داخلية يحصل على المقادير  $0.02, 0.15, 0.35$  فإنّه يدل حسب الترتيب على القدرة التكهنية الضعيفة والمتوسطة والقوية للبنية أو البنى الخارجية المرتبطة. تظهر النتائج التالية، القدرة التكهنية المتوسطة للنموذج بتجاهبني الداخلية للبحث ويتم التأكيد من الملائمة للنموذج الهيكلي للبحث.

**الجدول رقم (٦):** معيار  $R^2$  و  $Q^2$  للبني الداخلية

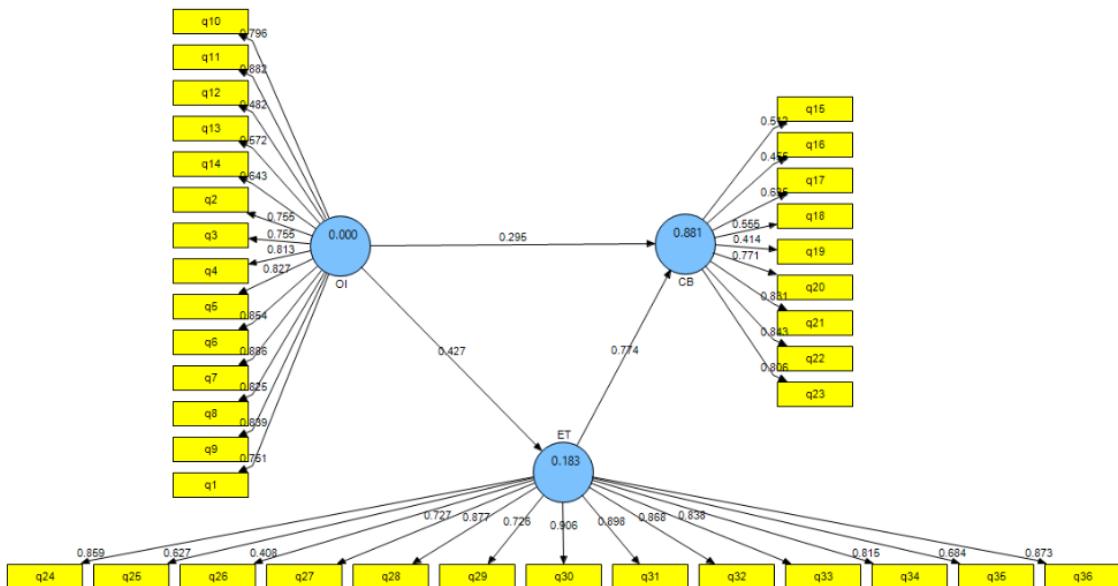
$1 - Q^2$ SSE/SSO	SSE	SSO	$R^2$	المتغيرات
0.374	535.179627	855.000000	0.881	ولاء المستهلك للعلامة التجارية
0.100	1111.187058	1250.000000	0.183	التفكير الريادي

**معيار Gof :** لدراسة ملائمة النموذج الكلي تم اعتماد معيار Gof . فقد قام الباحث بعد دراسة ملائمة قسم القياس والجانب الهيكلي لنموذج البحث بالتعرف على ملائمة القسم الكلي وكانت مقادير  $0.01, 0.25, 0.36$  حسب الترتيب هي المقادير الضعيفة والمتوسطة والقوية لـ Gof ونظرًا إلى أن المقدار المتحصل له GOF يساوي 0.553 فإنّ الملائمة المناسبة للنموذج الكلي يتم التأكيد منها.

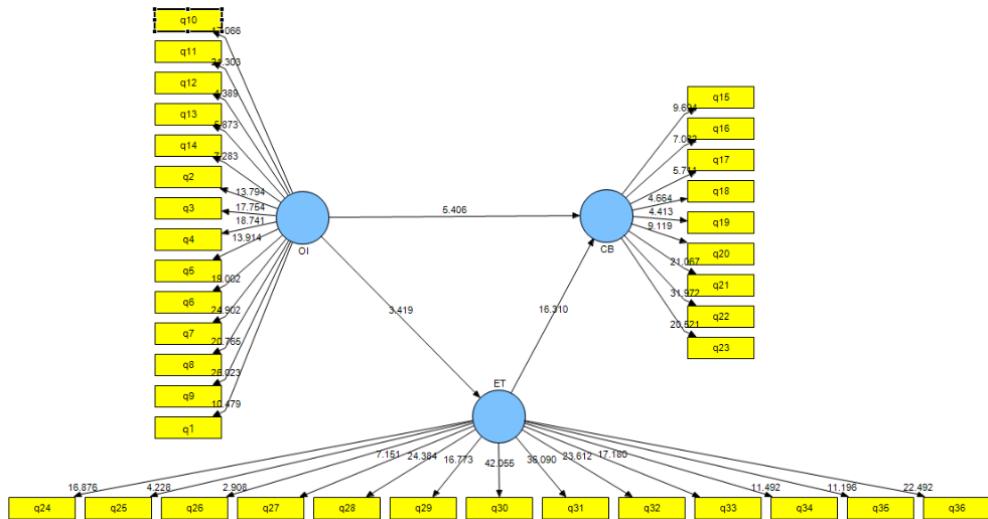
الجدول رقم (٧): ملائمة التموزج الكلي

Communalities	R <sup>2</sup>	المتغيرات
0.595	-	الطبيعة الإبداعية للمنظمة
0.510	0.881	ولاء المستهلك للعلامة التجارية
0.622	0.183	التفكير الريادي
0.575	0.532	المتوسط
0.553		GOF

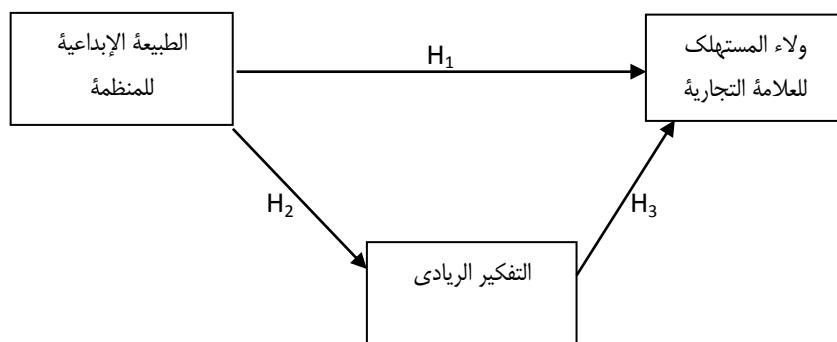
## ٦- اختبار فرضيات البحث



الرسم البياني رقم (١): معامل الحركة



الرسم البياني رقم (٢): معامل إحصائية في



النموذج المفهومي للبحث

الجدول رقم ٨: الفرضيات

النتيجة	إحصائية تي (١/٩٦ <)	معامل الحركة	الحركة
القبول	5.406	0.295	الطبيعة الإبداعية للمنظمة على ولاء المستهلك للعلامة التجارية
القبول	3.419	0.427	الطبيعة الإبداعية للمنظمة على التفكير الريادي
القبول	16.310	0.774	التفكير الريادي على ولاء المستهلك للعلامة التجارية
القبول	٣.٣٤٦	0.528	الطبيعة الإبداعية للمنظمة--- التفكير الريادي --- ولاء المستهلك للعلامة التجارية

إن حجم معامل الحركة تظهر قوة العلاقة بين المتغيرين ولكن يتم معرفة العلاقة الدالة بين معامل الحركة يجب أن تتخطى نسبة إحصائية تي لكل حركة عدد ١/٩٦ . ولكن نحدد شدة التأثير غير المباشر من المتغير الوسيط استخدمنا من إحصائية باسم VAF وقد كانت نسبتها تتراوح بين ٠ و ١ . وكلما كان هذا المقدار قريراً من ١ دل ذلك على قوة تأثير المتغير الوسيط . ومحاسبة مقدار أمريكي في استخدمنا من اختبار سوبيل . إن المقدار المحسوب في قاعدة سوبيل لهذا البحث كان ٣.٣٤٦ وبالتالي فإنه اذا كان مقدار إحصاء الاختبار أكثر من مقدار ١.٩٦ فإن ذلك يدل على أن افتراض الصفر (الذي يقول: إن المتغير الوسيط له دور في العلاقة بين المتغير المستقل والمتغير التابع) يُرفض في مستوى الخطأ ٠٠٥ ويكون تأثير الوسيط في هذه العلاقة دالاً إحصائياً.

##### ٥. مناقشة النتائج

هدفت الدراسة الحالية إلى معرفة تأثير الطبيعة الريادية للمنظمة على ولاء المستهلكين للعلامة التجارية، وقد راجعنا في هذا الإطار البحوث والدراسات حول الطبيعة الريادة في المنظمة وولاء المستهلكين والعملاء للعلامة التجارية وكذلك التفكير الريادي . أظهرت النتائج بأنّ الطبيعة الريادية تسهل ولاء المستهلك للعلامة التجارية كما أظهرت النتائج بأنّ التفكير الريادي يلعب دوراً وسيطاً في الريادة في المنظمة وولاء المستهلك للعلامة التجارية . أيدت نتائج هذه الدراسة بأنّ من مزايا الطبيعة الريادية للمنظمات هو تعزيز التفكير الريادي وتقوية نسبة ولاء المستهلكين للعلامة التجارية . ومراجعة البحوث والدراسات التي ألفت في هذا المجال تبين بأنّ الدراسات قد سلكت اتجاهات مختلفة وسوف نشير إلى بعض منها في السطور التالية . لكن ما ميز الدراسة الحالية عن غيرها من الدراسات المشابهة هي أنّ الباحث حاول معرفة أثر المتغيرات الثلاث مع الدور الوسيط للتفكير الريادي وهو ما لم يحصل على دراسة مشابهة في هذا الخصوص .

بالإضافة إلى ذلك، على الرغم من أنّ ولاء المستهلك للعلامة التجارية يمكن اعتباره عاماً رئيساً في الريادة في المنظمة، إلا أنّ قدرًا كبيراً من البحوث لا يزال يركز على أنواع معينة من أنشطة ريادة الأعمال مثل ريادة العمليات والمنتجات. حاولت دراستنا توسيع نطاق الدراسات الريادية السابقة من خلال التركيز على التفكير الريادي ودوره في ريادة الأعمال في

المنظمات. تلعب العالمة التجارية للمنظمات دوراً رئيساً في نجاح الأعمال التجارية، وزيادة القيمة المتصورة والربحية وتعزيز مكانة العالمة التجارية لدى المستهلكين.

إنّ هذه العملية، إذا لم تكون مصحوبة بدراسات شاملة، يمكن أن تبطل أثر جهود المنظمة لسنوات مديدة من أجل إنشاء عالمة تجارية وتضر بالعالمة التجارية بشكل كبير. يعود تاريخ صناعة السيارات في إيران إلى أكثر من نصف قرن، وخلال هذه الفترة، اهتم صانعو السيارات الإيرانيون بشكل كبير بالعالمة التجارية لشركائهم ، لكن في معظم الحالات تم التركيز على تغيير اسم الشركة أو المنتج، والمهم هنا هو أنه ومن خلال التفكير الريادي يمكن إحداث تغيير كبير في نسبة ولاء المستهلك للعالمة التجارية.

خلصت هذه الدراسة إلى أنّ الطبيعة الريادية في المنظمة من شأنها زيادة نسبة ولاء المستهلك تجاه العالمة التجارية. وعلى هذا الأساس ولكي يتم الحصول على هذه الطبيعة الريادية في المنظمة ينبغي إنشاء تفكير مؤسسي بخلفية رياضية. فشركة السيارات بإمكانها ومن خلال معرفتها واطلاعها على نسبة تأثير العوامل الريادية أن تزيد من ولاء المستهلكين للعالمة التجارية وتستطيع الحصول على أكبر حصة من الأسواق في تنافسها مع الشركات المنافسة.

**الفرضية ١** - درسنا في هذه الفرضية تأثير الطبيعة الريادية للمنظمة على ولاء المستهلك للعالمة التجارية، ولاختبار هذه الفرضية تم استخدام معامل الحركة والقيمة الإحصائية  $t$  وتم الحصول على مقادير  $0.295$  و  $0.406$  حسب الترتيب، مما أظهرت التأثير الإيجابي والهام بين هذين العاملين. إنّ مقدار إحصاء  $T$  الذي تم الحصول عليه أكبر من مقدار  $1.96$  وبالتالي فإن الفرضية الأولى يتم التأكيد من صحتها. يمكن أن نقارن بين هذه الفرضية ودراسات مثل دراسة باقري منش وزملائه  $1398$ ، ودراسة غريب وزملائه  $1398$  ودراسة لطيفي وزملائه  $1398$ ، وشاترجي وزملائه  $2020$ ، ووانغ وشن  $2020$  وقد أشرنا إلى نتائج دراساتهم في الخلفية النظرية للبحث. ونوصي في هذا المجال بأن تقوم الشركة بالبحث عن الفرص التي لم يفكر المستهلكون حتى الآن بها، وأن تعزز فكرة أن التفكير الريادي أداة مناسبة حل المشاكل. كما توصي الدراسة في هذا الجانب بأن يتعامل المدراء ببرؤية أكثر واقعية مع منافسيهم ويتعاملون بشكل محظوظ وذكي ويحاولوا أن يسبقوا منافسيهم في تقاسم الخدمات الجيدة لعملائهم. كما توصي الدراسة بأن يتم البحث عن الموارد الجديدة للقيمة بشكل مستمر وأن يقدموا قيم إبداعية وريادية لا تكون غير مكلفة لعملائهم.

**الفرضية ٢** - درسنا في هذه الفرضية تأثير الطبيعة الريادية للمنظمة على التفكير الريادي، ولاختبار الفرضية تم استخدام معامل الحركة والإحصائية  $t$ ، وتم الحصول على مقدار  $0.427$  و  $0.419$  حسب الترتيب مما أظهر تأثيراً إيجابياً ودالاً بين هذين العاملين. كان مقدار إحصاء  $T$  الذي تم الحصول عليه أكثر من مقدار  $1.96$ ، ما يعني تأييد صحة الفرضية ٢. يمكن مقارنة هذه الفرضية مع دراسات مثل مير معيني  $1398$ ، وكلاسن  $2020$ ، وخالل وآلميسن  $2020$  والتي تمت الإشارة إليها في خلفية البحث. توصي الدراسة في هذا الجانب به: دعم المديرين للإبداع والابتكار، وإنشاء نظام التغذية الراجعة، واستخدام أنظمة التشغيل الآلي للمكاتب، والاستعانة بمصادر خارجية للخدمات مع مراعاة

الاعتبارات الأمنية، وتبسيط الهيكل والتنظيم، بما في ذلك آليات تحقيق الإبداع والريادة في المنظمة. كما توصي الدراسة بأن يتم تشجيع الطواقم الإنسانية لتقديم خدمات إبداعية وريادية للعملاء، فمن خلال حمايتهم ودعمهم يتم تعزيز الجانب الريادي في الشركة، وأن تقدم صورة إبداعية وريادية للعلامة التجارية من خلال الدعاية لها. كما توصي الدراسة بـ: إقامة دورات تدريبية للموظفين وخاصة صناعي القرار بهدف الاستفادة من الفرص وخلق أسواق جديدة من خلال الشركات الريادية وخلق فرص العمل والابتكار وزيادة الإنتاجية.

**الفرضية ٣ -** في هذه الفرضية قمت دراسة تأثير التفكير الريادي على ولاء المستهلك للعلامة التجارية، والاختبار الفرضية تم استخدام معامل الحركة مقدار الإحصائية  $t = 7.774$  و  $p = 0.000$  حسب الترتيب مما أظهر تأثيراً إيجابياً ودالاً بين هذين العاملين. إن مقدار إحصاء  $T$  الذي تم الحصول عليه كان أكثر من مقدار  $1.96$  مما يعني أن صحة الفرضية ٣ يتم التأكيد منها. يمكن مقارنة نتائج هذه الفرضية بدراسات مثل دراسة جابر وزملاهه  $2020$ ، ورشيدي وزملائه  $2013$ ، وعرب وزملائه  $2013$ ، وشنك وزملائه  $2020$ ، وكوار وزملائه  $2020$ ، والمزيد  $2013$ ، والتي قمت الإشارة إليها في خلفية البحث. توصي الدراسة في هذا الجانب بعدد من التوصيات: نظراً إلى أن توافر معلومات دقيقة للمستهلك هو العامل الأكثر أهمية، لذلك من أجل تحسين هذا المكون قدر الإمكان ، توصي الدراسة بتشبيت عوامل التسهيل التالية للعملاء؛ نظام نشط للتحايرات في إرسال البضائع ونقلها، ومعلومات حول تسليم البضائع، وتكلفة التسليم ووقت التسليم، ونظام معلومات المنتجات الجديدة بمعلوماتها الكاملة وإنشاء مجموعات أخبار للمنتجات والخدمات الجديدة، ومعلومات كافية حول استلام المنتجات.

**الفرضية ٤ -** درسنا في هذه الفرضية تأثير التفكير الريادي باعتباره دوراً وسيطاً في العلاقة بين الطبيعة الريادية للمنظمة وولاء المستهلك للعلامة التجارية. لاختبار الفرضية تم استخدام معامل الحركة ومقدار الإحصائية  $t = 7.774$  و  $p = 0.000$  حسب التوالي مما أظهر تأثيراً إيجابياً ودالاً بين هذين العاملين. إن مقدار إحصاء  $T$  الذي تم الحصول عليه كان أكثر من مقدار  $1.96$ ، مما يعني التأكد من صحة الفرضية ٤. لم تحصل على دراسة سابقة يمكن أن تقارن معها نتائج الفرضية الحالية. توصي الدراسة في هذا الجانب بعدد من التوصيات: نظراً لأن احتياجات العملاء ورغباتهم تتغير بمرور الوقت، يجب على المديرين إجراء استطلاعات منتظمة لقياس ولاء العملاء في أوقات مختلفة. توصي الدراسة، المديرين أن يقوموا بتشجيع المستهلكين من خلال برامج لزيادة الولاء تجاه صناعتهم. تقترح الدراسة أن يتم تقاسم شركات السيارات للمستهلكين من خلال مجموعة متنوعة من الأدوات الترويجية ومن خلال خلق الابتكار في أذهان المستهلكين لتمييزهم عن المنتجات الأخرى. أيضاً ، من خلال تطوير التدريب الإبداعي والتعلم واستخدام الأدوات التعليمية ، وكذلك المستوحاة من التطبيقات ، من الممكن التأثير على ولاء العملاء تجاه العلامة التجارية ، كمثال على الأدوات الرقمية مثل المسح ثلاثي الأبعاد.

**المصادر**

١. ابراهيمي، ليلا، وحيدرضا، ميرابي، محمدحسين، رنجير، اسماعيل، حسن بور(١٣٩٨)، نموذج ولاء العملاء لأنظمة الاستشارية في التجارة الإلكترونية، المجلة العلمية لدراسات إدارة الأعمال الذكية، السنة ٨، العدد ٢٩، ص ١٧ - ١٤٣.
٢. أكبرى، مرتضى، مشكنا، دانش، كمال، سخدرى، بيمان، دولتشاھ(١٣٩٦)، أثر الجاهزية المنظمة لريادة الأعمال المؤسساتية على الأداء المالي والأداء الريادي للمنظمات، إدارة تطوير التكنولوجيا، فصلية إدارة تنمية التكنولوجيا، العدد ٥، الدورة ٥، الرقم ١، ص ١٢٣-١٤٦.
٣. أميري، مهدى(١٣٩٧)، دراسة العلاقة بين إدارة المعرفة وريادة الأعمال الاستراتيجية على أساس وساطة الريادة في المنظمة، فصلية الإبداع في العلوم الإنسانية، الدورة ٨، الرقم ٢، صص ١٤٧-١٨٤.
٤. باقری منش، محمد، حسن، کاویانی، مهدی حشمتی راد، حسنعلی، حبیبی(١٣٩٨)، دور الوسيط للطبيعة الريادية للمنظمة في تبيان التعليم المؤسساتي ودوره في توسيع طاقة سلاسل التأمين، نشریه آندهیشه آماد، العدد ٦٩، السنة ١٨، ص ١-٢٥.
٥. بنار، نوشین، ليلا، بيرامي، حميدرضا، جوهر رستمی(١٣٩٨)، تأثير خلط التسويق الأخضر على الدعاية الشفهية على وسيط التعليق بالعلامة التجارية والولاء لها، اتحاد جديد في الإدارة الرياضية، الدورة ٧، العدد ٢٤، صص ٣٧-٢٥.
٦. جابری، أكبر، نصرالله، سجادی، محمد، خبیری، جواد، حجازی(١٣٩٨)، تأثير طبيعة العلامة التجارية للفريق على تفضيل العلامة التجارية والولاء، دراسات الإدارة الرياضية، العدد ٥٣، صص ٢٥٦-٢٣٧.
٧. حسينی مقدم، سیدمحمد رضا، سیدرضا، حجازی(١٣٩٣)، تأثير التوجه الريادي على أداء البنوك مع التغير الوسيط لتوجه السوق ، وتنمية ريادة الأعمال، الدورة ٧، العدد ٢٢، ص ٢٢٩-٢١١.
٨. خبیری، بهرام و طیبه، صالحی تبریز(١٣٩٥)، دراسة تأثير تفكير المستهلك على ولاء العلامة التجارية ، المؤتمر الدولي الثاني للإدارة والاقتصاد والتنمية ، طهران، ص ١-١٨.
٩. رشیدی، فاطمه، هادی، طاهر بور، مرتضی، غیوریاغبانی(١٣٩٨)، تأثير صورة البلد الأصلي على ولاء العلامة التجارية ؛ تحلیل الدور الوسيط للوعي بالعلامة التجارية والجودة المدروکة بين مستهلكی السيارات المستوردة، إدارة الأعمال الدولية، السنة ٢، العدد ٤، ص ١-٢٨.
١٠. رضائی، روح‌اله، نسرین، منغلوی، ليلا، صفا(١٣٩٦)، تأثير الوسيط للتسويق الريادي على العلاقة بين التوجه الريادي وأداء أعمال الزراعات الدفيئة في جيروفت ، الإرشاد الزراعي الإیرانی وعلوم التعليم ، المجلد ١٣ ، العدد ١ ، ص ١-١٩٥.
١١. عباسی، لقمان، محمدشرف، شریف‌زاده، غلامحسین، عبدالله‌زاده، محمدرضا، محبوبی(١٣٩٦)، آلية التسويق لريادة

- الأعمال في التعاونيات الزراعية: نجح خاص للعلامات التجارية ، مجلة ريادة الأعمال في الزراعة، المجلد ٢، العدد ٢، ص ٧٣-٨٦.
١٢. عرب، محبوبه، ميثم، شيرخدايى، فاطمه، على غولى (١٣٩٨)، العوامل المؤثرة على ولاء المستهلك للعلامة التجارية، دور وسيط لجودة إدارة العلاقات مع المستهلك، فصلية الإدارة السياحية، السنة ١٤ ، العدد ٤٥ ، ص ١٩٢-١٦٧ .
١٣. غريب، على حسين، عادل، آذر، عباس، باعرض، محمود، دهقان(١٣٩٨)، تصميم نموذج قياس الإبداع في المنظمة مع نجح تحليل غلاف بيانات الشبكة النشطة، منظور الإدارة الصناعية، السنة ٩، العدد ٣٣، صص ٩-٢٩ .
١٤. قيصرى، وحيد، كامبىز، طالبى، نرجس، إيمانى بور(١٣٩٤)، دور التفكير الريادي في استراتيجيات النمو في الأعمال الصغيرة والمتوسطة وتنمية ريادة الأعمال، الدورة ٨، العدد ٢١، ص ٢١٤-١٩٥ .
١٥. لطيفى، سليمه، مهدى، خيراندىش، اسماء، افشارى بور(١٣٩٨)، تحليل العلاقة بين إدارة المعرفة والإبداع في المنظمة بالتأكيد على أبعاد ومتغيرات وسيطة، بحثية إدارة المعلومات، الدورة ٣٤، العدد ٤٤، صص ١٦٤٣-١٦٦٨ .
١٦. محبت طلب، على، مهران، رضوانى، بابك، ضيا(١٣٩٨)، دراسة العلاقة بين التسويق الريادي والولاء للعلامة التجارية في ليلى للصناعات الغذائية وتنمية ريادة الأعمال، الدورة ١١، العدد ١، ص ١٦٠-١٤١ .
١٧. منتظرى، هادى و حسن، مهرمنش (١٣٩٥)، دراسة تأثير التفكير الريادي على أداء المنظمة مع الدور الوسيط لسلوك التسويق الريادي في شركة زاغروس للبتروكيمياويات ، المؤتمر الدولى الأول للإدارة والمحاسبة والعلوم التربوية واقتصاديات المقاومة ؛ العمل والمارسة ، ساري، ص ١-٣١ .
١٨. ميرمعينى، حسين، (١٣٩٧)، دراسة دور الوسيط لأداء الموظف في العلاقة بين التفكير الريادي وولاء العملاء لبنك رفاه كاركران، محافظة البرز، المؤتمر الوطنى الخامس للبحوث التطبيقية في الإدارة والمحاسبة ، طهران، ص ١-٢٦ .
١٩. نائيجى، محمد جواد، سيد مصطفى، عالم مجفى، سيد سعيد، نورانى(١٣٩٧)، تأثير الاتجاه الاستراتيجي على نمو الأعمال الصغيرة والمتوسطة بوساطة العلامة التجارية وأداء السوق، دراسات الإدارة الاستراتيجية، العدد ٣٣، ص ٢٥-٤٥ .
٢٠. ياورى كهر، فاطمه، مرضيه، كرافلى(١٣٩٨)، تأثير محفزات الاتصال بالعلامة التجارية على الولاء للعلامة التجارية في وسائل التواصل الاجتماعى، فصلية إدارة السياحة، السنة ١٤ ، العدد ٤٦ ، صص ٤٧-٧٧ .
- [21] Armanurah, Mohamad Buang, Nor Aishah, Hussein,Muhammad, (2014). ‘Assessing the Entrepreneurial Thinking Levels of Student Enterprise at Higher Learning Institution: A Case of Former Participants of Program Siswaniaga Universiti Utara Malaysia’, *International Journal of Education and Research*, Vol.2 No.5.Pp. 45-61
- [22] Ardito, L., Besson, E., Petruzzelli, A., & Gregori, G., (2018). The influence of production, IT, and logistics process innovations on ambidexterity performance. *Business Process Management Journal*, 24(5), Pp. 1271-1284

- [23] Bu, Qingjuan;Jin Yangsheng;Li Zahui,(2020). 'How does a customer prefer community or brand? The impacts of customer experience on customer loyalty based on the perspective of value co-creation, The perspective of value co-creation', *Journal of Contemporary Marketing Science*1(12), Pp.89-101
- [24] Chatterjee Sutirtha 'Gregory Mood'Paul Benjamin Lowry'Suranjan Chakraborty'Andrew Hardin,(2020). 'Information Technology and organizational innovation:Harmonious information technology affordance and courage-based actualization'. *Journal of Strategic Information Systems*, Pp. 1-20.
- [25] Chen, Quan Chun-Hsien Wang & Shi-Zheng Huang,(2019). 'Effects of organizational innovation and technological innovation capabilities on firm performance: evidence from firms in China's Pear River Delta', *Asia Pacific Business Review*, Pp.1-25.
- [26] Cheng Fei-Fei, Chin-Shan Wu. Yi-Chieh Chen, (2020). 'Creating customer loyalty in online brand communities', *Computers in Human Behavior*, Pp.1-9.
- [27] Clausen Tommy Høyvarde, (2020). 'Entrepreneurial thinking and action in opportunity development: A conceptual process model', *International Small Business Journal:Researching Entrepreneurship*, Pp.1-20.
- [28] Douwe Van den Brink, Gaby Odekerken- Schroder, Pieter Pauwels, (2006). 'The effect of strategic and tactical cause-related marketing on consumers brand loyalty', *Journal of Consumer Marketing*,23/1, Pp.15-25.
- [29] Gatherine I. Wang, Parvaiz K. Ahmed, (2004). 'The Development and validation of the organizational innovativeness construct using confirmatory factor analysis', *European Journal of Innovation Management*, Vol. 7, No. 4, Pp. 303-313.
- [30] Iglesias, Oriol Stefan Markovic, Mehdi Bagherzadeh,Jatinder Jit Singh, (2020). 'Co creation: A Key Link Between Corporate Social Responsibility, Customer Trust, and Customer Loyalty', *Journal of Business Ethics*,31(4), Pp.124-139
- [31] Kaur ,Harsandaldeep, Mandakini Paruthi,JamidUl Islam,Linda D. Hollebeek, (2020). 'The role of brand community identification and reward on consumer brand engagement and brand loyalty in virtual brand communities', *Telematics and Informatics*, Pp.1-12.
- [32] Khaleel, Areej Saeed and Zahraa Abbas Alihseen, (2020). Quality of Work Life and Its Effect Upon Entrepreneurial Thinking Analytical Study at The Iraqi Ministry of Labor and Social Affairs , Manuscript; Original published in: Productivity management, (1), GITD Verlag, P. 374-401,

- [33] Muafi MUAFI,(2020). ‘A Nexus among Strategic Orientation, Social Network, Knowledge Sharing, Organizational Innovation, and MSMEs Performance’, *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, Vol. 7 No. 6, Pp. 327- 338.
- [34] Nnewi, Helen Ngozi & Onwuka, Ebele Mary & Ogbotubo, Ebide, (2017). ‘Entrepreneurial Thinking and Competitiveness in Bakery Industry in Delta State of Nigeria, International Journal of Business’, *Management and Social Research*, Vol.04, Issue. 01, Pp. 192-197,
- [35] Wang, Fang, Kaihua Chen, (2020). ‘Do product imitation and innovation require different patterns of organizational innovation? Evidence from Chinese firms’ , *Journal of Business Research*, Pp. 60-74.
- [36] Widya-Hasuti, A., Mardani, A., Streimikiene, D., Sharifara, A., & Cavallaro, F., (2018). ‘The Role of Process Innovation between Firm-Specific Capabilities and Sustainable Innovation in SMEs: Empirical Evidence from Indonesia’. *Sustainability*, 10 (7), 2244, 1026

## References

- [1] Abbasi, Loghman; Sharifzadeh, Mohammad Sharif; Abdullahzadeh, Gholam Hossein; Mahboubi, Mohammad Reza, (201<sup>٨</sup>). ‘Entrepreneurial Marketing Mechanism in Agricultural Cooperatives: A Special Approach to Branding’ , *Journal of Entrepreneurship in Agriculture*, Volume 4, Number 2, pp. 73-86.
- [2] Akbari, Morteza; Danesh, Mojgan; Sokhdari, Kamal; Dolatshah, Peyman, (201<sup>٨</sup>). ‘The Impact of Organizational Readiness for Organizational Entrepreneurship on Financial Performance and Innovation Performance of Organizations’ , *Technology Development Management Quarterly*, Volume 5, Number 1, Pp. 123-146.
- [3] Amiri, Mehdi, (٢٠١٩). ‘Investigating the Relationship between Knowledge Management and Strategic Entrepreneurship Based on Organizational Innovation Mediation’ , *Quarterly Journal of Initiative and Creativity in the Humanities*, Volume 8, Number 2, Pp. 147-184.
- [4] Arab, mahbobe; Shirkhodai, Meysam; Aligoli, Fatemeh, (20٢٠). ‘Commons Affecting Customer Loyalty, The Mediating Role of Customer Relationship Management Quality’ , *Tourism Management Quarterly*. Year 14, No. 45, Pp. 192-167.
- [5] Arditto, L., Besson, E., Petruzzelli, A., & Gregori, G., (2018). ‘The influence of production, IT, and logistics process innovations on ambidexterity performance’ . *Business Process Management Journal*, 24(5), Pp. 1271-1284
- [6] Armanurah, Mohamad Buang, Nor Aishah, Hussein,Muhammad, (2014). ‘Assessing the Entrepreneurial Thinking Levels of Student Enterprise at

- Higher Learning Institution: A Case of Former Participants of Program Siswaniaga Universiti Utara Malaysia', *International Journal of Education and Research*, Vol.2, No.5.
- [7] Bagherimanesh, Mohammad; Kaviani, Hassan; Heshmatirad, Mehdi; Habibi, Hassan Ali, (20٢٠). 'The mediating role of organizational innovation in explaining organizational learning on supply chain resilience', *Andisheh Amad Scientific Journal*, No. 69, 18, Pp. 1-25.
  - [8] Banar, Nooshin; Beyrami, Leila; Goharrostami, Hamidreza, (20٢٠). 'The effect of green marketing mix on word of mouth mediated by brand love and brand loyalty', *New Approaches in Sports Management*, Volume 7, Number 24, Pp. 37-25.
  - [9] Bu, Qingjuan; Jin Yangsheng; Li Zhahui, (2020). How does a customer prefer community or brand? The impacts of customer experience on customer loyalty based on the perspective of value co-creation, The perspective of value co-creation, *Journal of Contemporary Marketing Science*.
  - [10] Chatterjee Sutirtha, Gregory Mood·Paul Benjamin Lowry·Suranjan Chakraborty, Andrew Hardin, (2020). 'Information Technology and organizational innovation: Harmonious information technology affordance and courage-based actualization', *Journal of Strategic Information Systems*, Pp.1-20.
  - [11] Chen, Quan Chun-Hsien Wang & Shi-Zheng Huang, (2019). 'Effects of organizational innovation and technological innovation capabilities on firm performance: evidence from firms in China's Pearl River Delta', *Asia Pacific Business Review*, Pp.1-25.
  - [12] Cheng Fei-Fei, Chin-Shan Wu. Yi-Chieh Chen, (2020). Creating customer loyalty in online brand communities, *Computers in Human Behavior*, Pp.1-9.
  - [13] Clausen Tommy Høyvarde, (2020). 'Entrepreneurial thinking and action in opportunity development: A conceptual process model', *International Small Business Journal: Researching Entrepreneurship*, Pp.1 –20.
  - [14] Douwe Van den Brink, Gaby Odekerken- Schroder, Pieter Pauwels,(2006) The effect of strategic and tactical cause-related marketing on consumers brand loyalty, *Journal of Consumer Marketing*, 23/1, Pp. 15-25.
  - [15] Ebrahimi, Leila; Mirabi, Vahidreza; Ranjbar, Mohammad Hossein; Hassanpour, Ismail, (20٢٠). Customer Loyalty Model for Advisory Systems in Electronic Trading, *Scientific Journal of Smart Business Management Studies*, Volume 8, Number 29, pp. 17-143.
  - [16] Gatherine I. Wang, Parvaiz K. Ahmed, (2004). The Development and validation of the organizational innovativeness construct using confirmatory

- factor analysis, *European Journal of Innovation Management*, Vol. 7, No. 4, Pp. 303-313.
- [17] Gharib, Ali Hussein Azar, Adel; Dehghan, Mahmoud, (٢٠٢٠). 'Designing a Model for Measuring Organizational Innovation with a Dynamic Network Data Envelopment Analysis Approach', *Industrial Management Perspective*, Volume 9, Number 33, Pp. 9-29.
- [18] Hosseini Moghaddam, Seyed Mohammad Reza; Hejazi, Dr. Seyed Reza, (٢٠١٥). 'The effect of entrepreneurial orientation on the performance of banks with the mediating variable of market orientation', *Entrepreneurship Development*, Volume 7, Number 2, Pp. 211-229.
- [19] Iglesias, Oriol Stefan Markovic, Mehdi Bagherzadeh, Jatinder Jit Singh, (2020). 'Co creation: A Key Link between Corporate Social Responsibility, Customer Trust, and Customer Loyalty', *Journal of Business Ethics*.
- [20] Jaberí, Akbar; Sajjadi, Nasrallah; Khabiri, Mohammad; Khazaie, Javad, (2020). The effect of team brand personality on brand preference and loyalty, *Sports Management Studies*, No. 53, Pp. 256-237.
- [21] Kaur, Harsandaldeep, Mandakini Paruthi, Jamidul Islam, Linda D. Hollebeek, (2020). 'The role of brand community identification and reward on consumer brand engagement and brand loyalty in virtual brand communities', *Telematics and Informatics*, Pp.1-12.
- [22] Khaleel, Areej Saeed and Zahraa Abbas Alihseen, (2020). 'Quality of Work Life and Its Effect Upon Entrepreneurial Thinking Analytical Study at The Iraqi Ministry of Labor and Social Affairs', Manuscript; Original published in: *Productivity Management*, (1), GIT Verlag, P. 374-401,
- [23] Kheiri, Bahram and Salehi Tabriz, Tayebeh, (2019). 'The Impact of Consumer Thinking on Brand Loyalty', 2nd International Conference on Management, Economics and Development, Tehran
- [24] Latifi, Salima; Kheirandish, Mehdi; Afsharipour, Asma, (2020). 'Meta-analysis of the relationship between knowledge management and innovation in the organization with emphasis on the dimensions and mediating variables', *Journal of Information Processing and Management*, Volume 34, Number 4, Pp. 1643-1668.
- [25] Mir Moeini, Hossein, (٢٠١٩). 'Investigating the mediating role of employee performance in the relationship between entrepreneurial thinking and customer loyalty of Alborz Workers' Welfare Bank, Fifth National Conference on Applied Research in Management and Accounting, Tehran
- [26] Mohabbat Talab, Ali; Rezvani, Mehran; Zia, Babak, (2020). 'Investigating the Relationship between Entrepreneurial Marketing and Brand Loyalty in Labti Food Industries', *Entrepreneurship Development*, Volume 11, Number

- 1, Pp. 160-141.
- [27] Montazeri, Hadi and Mehrmanesh, Hassan, (2014). 'Investigating the Impact of Entrepreneurial Thinking on Organizational Performance with the Mediating Role of Entrepreneurial Marketing Behavior in Zagros Petrochemical Company', The First International Conference on Management, Accounting, Educational Sciences and Resistance Economics; Action and practice, Sari
- [28] Muafi Muafi,(2020). 'A Nexus among Strategic Orientation, Social Network, Knowledge Sharing, Organizational Innovation, and MSMEs Performance', *Journal of Asian Finance, Economics and Business* Vol. 7 No. 6, Pp. 327-338
- [29] Naieji, Mohammad Javad; Alamnajafi, Seyed Mostafa; Nourani, Seyedeh Sepideh, (٢٠١٩). 'The effect of strategic orientation on the growth of small and medium businesses mediated by brand and market performance', *Strategic Management Studies*, No. 33, Pp. 74-45.
- [30] Nwewi, Helen Ngozi & Onwuka, Ebele Mary & Ogbotubo, Ebide, (2017). Entrepreneurial Thinking and Competitiveness in Bakery Industry in Delta State of Nigeria, *International Journal of Business, Management and Social Research*, Vol. 04, Issue 01, Pp. 192-197.
- [31] Qaisari, Vahid; Talebi. Kambiz; Imanipour, Narges, (2017). 'The role of entrepreneurial thinking on growth leaders in small and medium businesses', *Entrepreneurship Development*, Volume 8, Number 2, Pp. 214-195.
- [32] Rashidi, Fatemeh; Taherpour, Hadi;Morteza; ghayorbaghi, (٢٠٢٠). 'The effect of the image of the country of origin on brand loyalty; analyzing the mediating role of brand awareness and perceived quality among consumers of imported cars'. *International Business Management*, Volume 2, Number 4, Pp. 1-28.
- [33] Rezaei, Ruhollah; Mangali, Nasrin; Safa, Leila, (٢٠١٨). 'The mediating effect of entrepreneurial marketing on the relationship between entrepreneurial orientation and the performance of greenhouse businesses in Jiroft', *Iranian Agricultural Extension and Education Sciences*, Volume 13, Number 1, Pp. 1995-210.
- [34] Wang ,Fang, Kaihua Chen (2020). 'Do product imitation and innovation require different patterns of organizational innovation? Evidence from Chinese firms', *Journal of Business Research*, Pp. 60-74.
- [35] Widya-Hasuti, A., Mardani, A., Streimikiene, D., Sharifara, A., & Cavallaro, F., (2018). 'The Role of Process Innovation between Firm-Specific Capabilities and Sustainable Innovation in SMEs: Empirical Evidence from Indonesia'. *Sustainability*, 10 (7), Pp. 2244, 1-26

- [36] Yavari Gohar, Fatemeh; Karagholi, Marzieh, (٢٠٢٠). ‘The effect of brand communication stimuli on brand loyalty in social media’, *Tourism Management Quarterly*, Volume 14, Number 46, Pp. 47-77.

## Study of the Effect of Organizational Innovation on Brand Loyalty with a Mediating Role of Entrepreneurial Thinking

Abdullah Naami\*

Assistant Professor, Islamic Azad University - South Tehran Branch

### Abstract

Thinking is not innate or inherited matter rather achieved through learning and experience. Examining some related studies, it was found that the dimensions of entrepreneurial thinking are not classified into multiple dimensions, and it was noted that their dimensions are related to the fields of innovation. There is an overlap in the organization that can be considered these two variables in relation to customer loyalty to the brand. Assessing the existing backgrounds in this field, the lack of research is felt especially about the mediating role of entrepreneurial thinking. The present study is descriptive-correlational based on the applied purpose and based on the nature and method. In the analysis of Kalmogorov-Smirnov test results, it was shown that the data distribution was not normal; therefore, Smart Pls software was used for data analysis. The PLS method for fitting and evaluating the validity of structural equation models covers three parts. Fitting of measurement models, fit of structural model, fit of general model. The results showed that the conceptual model has a good fit. Also, to test the research hypotheses, the path coefficient and statistical value of  $t$  were used, which were all confirmed and the results of this study showed that the innovation of the organization has an effect on customer loyalty and entrepreneurial thinking and entrepreneurial thinking can play a mediating role in this regard.

**Keywords:** Innovation; Innovative Organization; Entrepreneurial Thinking; Brand Loyalty

\* Corresponding Author's E-mail: naami122@yahoo.com

## مطالعه تأثیر نوآورانه بودن سازمان بر وفاداری به برنده با نقش میانجی تفکر کارآفرینانه

عبدالله نعامی\*

استادیار دانشگاه آزاد اسلامی- واحد تهران جنوب

### چکیده

تفکر امری ذاتی یا ارشی نیست، بلکه بیشتر با یادگیری و تجربه به دست می‌آید و با بررسی برخی از مطالعات مرتبط، مشخص شد که ابعاد تفکر کارآفرینی در ابعاد متعدد طبقه‌بندی نشده است، از این رو ابعاد آن با زمینه‌های نوآوری در سازمان، همپوشانی دارد و میتوان این دو متغیر را که در ارتباط با وفاداری مشتری به برنده می‌باشد، بررسی کرد. با ارزیابی پیشینه‌های موجود در این حوزه، کمبود پژوهشی در این موضوع بهخصوص با نقش میانجی تفکر کارآفرینانه احساس می‌شود. پژوهش حاضر بر اساس هدف کاربردی و بر اساس ماهیت و روش، توصیفی- همبستگی است. در بخش تجزیه و تحلیل یافته‌های آزمون کالموگروف- اسمیرنوف نشان داد، توزیع داده‌ها نرمال نبوده، براین اساس برای تجزیه و تحلیل داده‌ها از نرم‌افزار Smart Pls استفاده گردید. روش پی‌ال اس (PLS) برای برازش و ارزیابی روابی مدل‌های معادلات ساختاری، سه بخش را تحت پوشش قرار می‌دهد. برازش مدل‌های اندازه‌گیری، برازش مدل ساختاری، برازش مدل کلی. نتایج نشان داد مدل مفهومی از برازش مناسب برخوردار است. همچنین برای بررسی فرضیات پژوهش از ضریب مسیر و مقدار آماری تی استفاده شد که همگی مورد تائید قرار گرفت و نتایج این پژوهش نشان داد که نوآورانه بودن سازمان بر وفاداری مشتری و تفکر کارآفرینانه اثر دارد و تفکر کارآفرینانه می‌تواند نقش میانجی در این ارتباط داشته باشد.

**واژگان کلیدی:** نوآوری، سازمان نوآورانه، تفکر کارآفرینانه، وفاداری به برنده