

## دراسات في العلوم الإنسانية

١٤٤-١٢٣، الربيع ١٤٤٥/١٤٠٣/٢٠٢٤، صص (٣١)

ISSN: 2538-2160

<http://aijh.modares.ac.ir>

### مقالة محكمة

## تحديد وتصنيف أنواع المخاطر في صناعة المصارف في إيران

رسول ارجمند<sup>١</sup>، عباس نجفي زاده<sup>٢</sup>، احمد سرلک<sup>٣</sup>

١. طالبة دكتوراه في قسم الاقتصاد، فرع أراك، جامعة آزاد الإسلامية في أراك، أراك، إيران

٢. أستاذ مساعد، قسم الاقتصاد، جامعة آزاد الإسلامية، فرع أراك، أراك، إيران

٣. أستاذ مساعد، قسم الاقتصاد، جامعة آزاد الإسلامية، فرع أراك، أراك، إيران

تاریخ القبول: ١٤٠٠/١١/٠٧

تاریخ الوصول: ١٤٠٠/٠٩/١٠

### الملخص

إن التغيير في أشكال وطرق عمل المصارف والدخول إلى أسواق جديدة وتغيير طبيعة الأنظمة المصرفية من التقليدية والكلاسيكية إلى المصارف الإلكترونية، وكذلك ظهور التكنولوجيا المالية والشركات المبتداة في صناعة المصارف من جانب، فقدان رؤية شاملة وجامعة في مجال تحديد السيطرة على المخاطر من جانب آخر زادت من فلق البنوك ومخالفتها من الأزمات الاقتصادية وما قد ينجم عن فقدان الرؤية الواضحة من المستقبل. وما هو واضح وجلٍ إن حجم التغييرات والتطورات في هذا المجال لا تتم عن مستقبل هادئ ومطمئن بالنسبة للمصارف والبنوك، على هذا الأساس فإن البنوك يجب أن تزيد جهودها ومساعيها من أجل مواجهة هذا المستقبل غير المأهول. يحاول البحث الراهن تقديم تصنیف جامع من أنواع المخاطر في صناعة المصارف في إيران. عينة البحث تتكون من مراجعة ٣٠ شخصاً من الخبراء والمتخصصين في مجال صناعة المصارف في إيران وفق طريقةأخذ العينات على أساس الاستبعاد المنهجي. تم الحصول على عشرين مؤشراً مختاراً لتصنيف المخاطر في الصناعة المصرفية من ٦٨ مكوناً مستخرجاً من مراجعة الأدب النظري للبحث، عن طريق تكرار طريقة دلفي ثلاث مرات في الفترة ١٣٩٩-١٤٠٠. ووفق النتائج التي توصلنا إليها فإن التصنیف المقترن شمل المخاطر المالية، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر الاقتصادية، والمخاطر السياسية – الاجتماعية، والمخاطر التطبيقية، والمخاطر المعرفية والتكنولوجية. أظهرت نتائج التحقق من الصدق وفق طريقة دلفي أن معامل ألفا كرونباخ للمرحلة الثالثة كان يساوي ٠.٨٩٩ ودل ذلك على أن جميع المؤشرات كانت دالة وصحيبة، كما دل على وجود مستوى عالٍ من الإجماع بين خبراء الصناعة المصرفية حول هذه المخاطر.

**الكلمات الرئيسية:** مخاطر كفاية الاستثمار، المخاطر الاعتبارية، مخاطر النقد، مخاطر السوق، طريقة دلفي.

---

Email: Abbnaj@yahoo.com

١. الكاتب المسؤول:

## ١. المقدمة

إن المصارف والمؤسسات المالية تقدم مختلف الخدمات الضرورية والهامة للناس وهو مفتاح الأداء الاقتصادي العالمي (Chockalingam, Dabadghao, & Soetekouw, 2018:11) والمصارف كسائر الوحدات التجارية (الشركات) تتعرض إلى أنواع المخاطر وذلك بسبب التنوع والتعدد في أعمال المصارف وطريقة عملها، من هذه المخاطر يمكن أن نشير إلى مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، ومخاطر النقد ومخاطر التطبيق وغير ذلك من المخاطر (بورعباسي، عزيزي، محاري، ١٤٤٣: ٥٢). لهذا السبب ونظراً للحاجة إلى صياغة وتنفيذ خطة إستراتيجية والحفاظ على حصة سوقية مناسبة وآكتسابها، فضلاً عن الحفاظ على الاستقرار المالي تحتاج البنوك إلى معرفة وتحديد المخاطر الشاملة (Saunders & Allen, 2010).

إن نشاط البنوك والمؤسسات المالية فيما يتعلق بالاستثمار ومنح التسهيلات، وصدور أنواع سندات المشاركة وكذلك صدور شهادات الإيداع، وصدور الضمانات والاعتبارات السنديّة، أو بعبارة أخرى القيام بدورها في أسواق المال والاستثمار جعلها معرضة للمخاطر. ونتيجة لذلك فإن عدم الاستقرار المتزايد في الاقتصاد زاد من نسبة المخاطر باستمرار وهي جزء من التحديات الأساسية التي تواجهها البنوك في العالم اليوم (Oudat & Ali, 2021: 56). يساعد الفهم المتبع للمخاطر المستثمرين والبنوك على فهم الآفاق المستقبلية وتكتفة الميزان التجاري من خلال طرق الاستثمار المختلفة (Samimi et al., 2020:49). إن تقييم المخاطر هو الآلية التي يتم من خلالها اتخاذ قرارات الاستثمار، وتنشأ إدارة المخاطر عندما يحاول المستثمر تحديد مخاطر خسارة الاستثمار، يتبعه جهد معقول لدراسة هذه المخاطر المحتملة على النتائج المالية لكيان مالي معين (أي البنك)، ربما من الناحية النقدية & (Mohammadnazar).

يعد الأداء المالي للبنك أحد الميزات التي يستخدمها المستثمرون لتحديد استثمارات الأسهم Samimi, 2019:258) لمساعدتهم على اكتشاف نقاط القوة في البنك واستخدام معرفة الأداء المالي ذات الصلة لاتخاذ القرار الصحيح (Almagtome & Abbas, 2020: 6778). هناك مخاطر مختلفة في جميع المشاغل والأعمال وهذه المخاطر تشمل مخاطر النقد، ومخاطر الائتمان، ومخاطر التجارة وغير ذلك (Kassi, Rathnayake, Louembe, Ding, & Ding, 2019:22). والمهم هنا هو أن البنك بما لديه من مخاطر وتحديات كيف يعمل ويقوم بمهامه؟ وهل يستطيع الأداء بشكل جيد أم لا؟ (Onsongo, Muathe, & Mwangi, 2020:52).

في حال عدم إدارة المخاطر بشكل جيد فمن المحتمل أن يخسر المصرف حصته من الأسواق لاسيما في أوقات كساد صناعة المصارف (Wu, Shao, Yang, Ding, & Zhang, 2020:6799). فيما يتعلق بالضغط المتزايد للاقتصاد العالمي على الشركات، حاول الباحثون استكشاف الطرق المناسبة للحفاظ على نمو البنوك على المدى الطويل

(Rupert & Smith, 2016:23)؛ لأنه في ظل هذه الظروف، لا تنجح هذه البنوك في تحقيق نجاح مالي مستدام، وبناءً عليه فقد تم إجراء عدد كبير من دراسات مخاطر البنوك في السنوات الأخيرة & (Mohammadnazar, 2019:253; Samimi, Sathyamoorthi, Mapharing, & Dzimiri, 2020:400). وبعد دراسته وبيانه لمختلف المخاطر الموجودة في صناعة المصارف، دراسة بنية المخاطر للبنوك الداخلية والخارجية والاستفادة من إرشادات لجنة بازل للرقابة المصرفي والأصول السيادية للشركات ومراجعة شاملة للمخاطر في إدارة المصارف والبنوك، وسعينا أن نقدم الحلول الوظيفية في ظل غياب تصنيف جامع وشامل لهذه المخاطر والتحديات التي تواجهها البنوك.

## ٢. الأدب النظري وخلفية البحث

### ١-٢ . المخاطر وأنواعها في صناعة المصارف

إن المخاطرة من وجهة نظر المصارف والبنوك هي عبارة عن عدم الجزمية فيما يتعلق بحدث من الأحداث (De Jongh, De Jongh, & Van Vuuren, 2013:365) والخطر قد يعرف بعدم تحقق التوقعات والتكتنفات حول حدوث من الأحداث المستقبلية، بعبارة أخرى وحسب تعريف مارك وجالاي (٢٠٠٠)، إن الخطر يعني احتمالية حدوث خسارة أو ضرر سواء كان مالياً أو غير مالياً وذلك نتيجة للقيام بعمل ونشاط ما. وفقاً لهذا التعريف، فإن الخطر هو عبارة عن أي عامل يتسبب في عدم تتحقق التنبؤات المستقبلية للبنك، فاحتمال عدم تحقيق التوقعات المالية يزيد من المخاطر المالية، وأي عامل يسبب عدم اليقين في التوقعات هو في الواقع عامل خطر مالي. بسبب التغيرات المستمرة في العوامل البيئية والأنظمة الاقتصادية، تؤثر المخاطر المختلفة على الميكل المالي للبنوك كل يوم. لدراسة المخاطر في البنوك، يجب النظر في جميع أنواع المخاطر ككل لأن التغيرات في العوامل تحدث في بيئه معقدة ليس من السهل تقييمها وتحليلها. وكما أشرنا في المقدمة فإن البنوك والمصارف تواجه مخاطر مختلفة والتي قد تصنف في الغالب بعنوان مخاطر الائتمان ومخاطر السوق والمخاطر التشغيلية والمخاطر الاستراتيجية ومخاطر المشاغل والأعمال (Chockalingam, Dabadghao, & Soetekouw, 2018:12). وفيما يلي تعريف مختصر لكل نوع من هذه الأنواع من المخاطر:

**مخاطر الائتمان:** يمكن تعريف مخاطر الائتمان على أنها الخسارة المحتملة التي تحدث نتيجة لحدث ائتماني. يقع هذا الحدث الائتماني عندما تقل قدرة الطرف المتعاقد على الوفاء بالتزاماته (Accornero, Cascarino, Felici, Parlapiano, & Sorrentino, 2018: 778)

- **مخاطر السوق:** تعتبر مخاطر السوق معياراً لحساب المخاطر المنتظمة ويمكن استخدامها كمؤشر لتصنيف مخاطر الأصول المختلفة.
- **المخاطر التشغيلية:** تقع أحداث المخاطر التشغيلية لمجموعة متنوعة من الأسباب، بما في ذلك أخطاء المعاملات والتشغيل، والاحتياط، والممارسات التجارية غير السليمة، وعيوب المنتج، وفشل التكنولوجيا، والتمييز الوظيفي، والكوارث الطبيعية، والإرهاب (De Jongh, De . Jongh, De Jongh, & Van Vuuren, 2013:366)

## ٢-٢. نموذج جرونج لتحليل المخاطر المصرفية

قام جيمس جرونج وزملاؤه (١٩٩٩: ٢٢)، بتحليل المخاطر المصرفية في البنك الدولي، واقتربوا تصنيفاً جديداً للمخاطر. وقدم هذا التصنيف من أجل تقييم المخاطر في البنوك والمصارف العالمية. إن الإجراءات المتعلقة بالعملة وتحرير السوق، ومن ناحية أخرى المنافسة المتزايدة والتنوع وظهور تقنيات جديدة قد عرضت البنوك للعديد من التحديات والمخاطر، بحيث تتطلب الظروف الجديدة الابتكار المستمر في الأساليب الحالية لإدارة البنوك والمخاطر المرتبطة بها لكي تكون قادرة على الحصول على المزايا الالازمة في بيئة تنافسية. إن تغيير نموذج عمل البنك، ودخول أسواق جديدة، وتغيير طبيعة البنك من الأنظمة التقليدية والكلاسيكية إلى الخدمات المصرفية الإلكترونية وما بعدها، وأيضاً ظهور شركات التكنولوجيا المالية والشركات الناشئة في الصناعة المصرفية، ونوعية المخاطر والاهتمام بالأمن، كلها زادت من سعة الشبكة المصرفية في البلاد. في النموذج المقترن، يشير جيمس جرونج وزملاؤه إلى التغيرات الإيجابية والسلبية في المصالح المستقبلية، وتم تقسيم أنواع المخاطر التي تؤثر على أنشطة البنك والمؤسسات التجارية إلى أربع مجموعات: مخاطر التشغيل، والمخاطر المالية، مخاطر الأعمال ومخاطر الأحداث. وفي هذا النموذج يقسم جيمس جرونج وزملاؤه بيئة المخاطر في الخدمات المصرفية إلى ٤ مجموعات رئيسية من ١٩ مصدرًا للمخاطر، والمصادر الرئيسية للمخاطر في الصناعة المصرفية هي المخاطر المالية الناشئة عن هيكل الميزانيات العمومية للبنوك، ومخاطر الائتمان، ومخاطر السيولة، ونشاط رأس المال، وما إلى ذلك. بعبارة أخرى تتم الإشارة في النموذج إلى عوامل داخلية للبنك لكنه مع ذلك لا يقتصر نطاق المخاطر على العوامل الداخلية للمصرف بل يشير كذلك إلى العوامل الخارجية التي في الغالب تكون خارج سيطرة وإدارة المصرف، ويؤكد فيما يتعلق بعوامل الخطر الأخرى مثل التقلبات الاقتصادية والتغيرات السياسية والاجتماعية وما إلى ذلك، أنه على المصارف تحديد المخاطر بشكل دقيق وامتلاك استراتيجيات واضحة ودقيقة للسيطرة على الأضرار التي تسببها هذه المخاطر والتحديات التي يصبح المصرف مواجهها، بعبارة أخرى، فإن الافتقار إلى رؤية شاملة لتحديد كامل للمخاطر وإهمال حتى عامل خطر واحد مهم يمكن

أن يشكل مخاطر جسمية، كما حدث في أزمة عام ٢٠٠٨، حيث أهملت البنوك الأمريكية مخاطر السوق وانفجار محاسبات الإسكان في الولايات المتحدة وضعف المتطلبات التنظيمية بالنسبة للبنوك الأمريكية، وهو ما ترتب عليه إغراق الاقتصاد العالمي في كساد غير مسبوق.

### ٣-٢. خلفية البحث

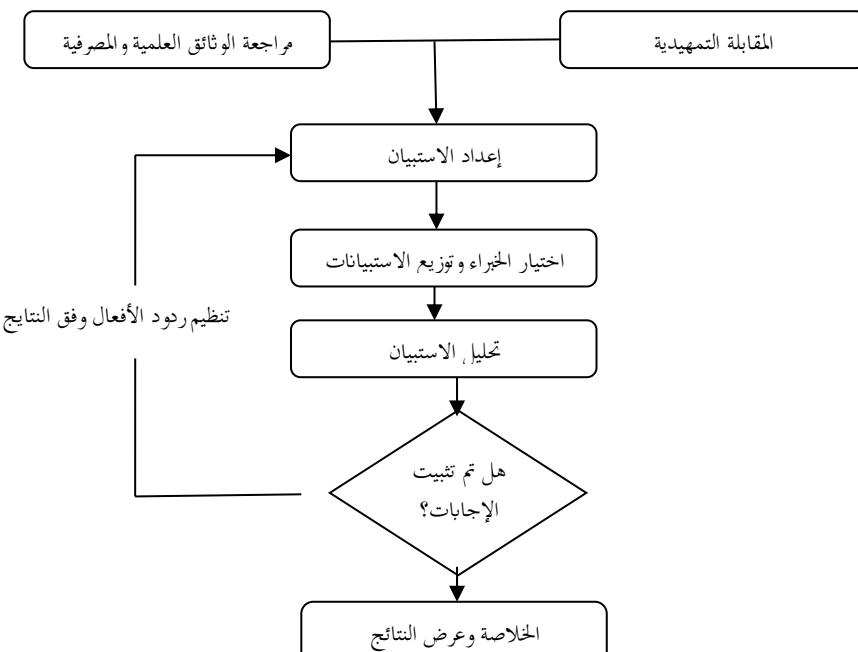
قدم جيمس جرونج وزملاؤه عام ١٩٩٩ بحثاً بعنوان "تحليل ودراسة أنواع المخاطر في البنك الدولي" حاولوا فيه تقديم تصنيف لأهم هذه المخاطر وطبيعتها. يشير جيمس جرونج وزملاؤه إلى التغيرات الإيجابية والسلبية في المصالح المستقبلية، وفي التصنيف المقترن، يتم تقسيم أنواع المخاطر التي تؤثر على أنشطة البنك والمؤسسات التجارية إلى أربع مجموعات: مخاطر التشغيل، والمخاطر المالية، مخاطر الأعمال ومخاطر الأحداث. وفي بحث له عام ١٣٨٥ يقول فتحي في مقال له بعنوان "المخاطر المالية، تحديد مؤشرات المخاطر وحجمها" إن المخاطر يمكن أن تقع على مستوى داخل المؤسسة ومستوى خارجها، ويمكن تقسيم المخاطر في المستوى الخارج عن المؤسسة إلى بعد وطني وآخر دولي. من جانب آخر يمكن تقسيم هذه المخاطر على أساس التنظيم إلى مستوى المتعلق بالمؤسسة والمستوى المتعلق بالمشروع، بعبارة أخرى، في تقسيم المخاطر البيئية لتحديد عوامل ومصادر المخاطر في المؤسسات التجارية والمالية، ينبغي النظر في ٤ مستويات على مستوى الوطني والمستوى الدولي ومستوى الشركة ومستوى المشروع. في المؤسسات النقدية والتجارية، تشتمل المخاطر على مستوى الشركة بشكل أساسي على المخاطر الناشئة عن بنود الميزانية العمومية وهيكل الميزانية العمومية بما في ذلك المدخرات والديون. إن كيفية تركيب المدخرات والديون تتمتع بأهمية خاصة، بمعنى آخر هل تكون أصول الشركة مرتبطة بمخاطر عالية أم لا؟ هل من المحتمل أن تزيد أصول الشركة من حيث القيمة في المستقبل؟ تتمتع أصول الشركة بالاستقرار اللازم لمواجهة الصدمات التي تسببها المخاطر وتقلبات السوق من حيث القيمة والاعتبار.

قدم إيوانز (٢٠١١) نموذجاً بعنوان "تحليل الخطير وتصنيف كمز" باعتباره نظام تحذير سريع يسعى إلى تقييم صحة الشبكة المصرفية وكل بنك من بنوك الدولة. وفي هذا الخصوص يتم النظر في معايير جودة رأس المال وجودة الأصول والعائد على الربحية والسيولة وحساسية مخاطر السوق وتحليلها كمؤشرات لتقييم الأداء في نموذج كامل. وصمم شريف وزملاؤه (٢٠١٥)، في مقال بعنوان صناعة نموذج وتقييم مخاطر النظام المصرفي في شكل نموذج شبكة باستخدام قياس COVAR، نموذج شبكة متعدد الطبقات أظهر كيف أن اعتماد هيكل الميزانية العمومية للبنوك يسبب الأزمة لبنك واحد وكيفية انتقال أزمة هذا البنك إلى بنوك أخرى وفي نهاية المطاف أزمة في الاقتصاد بأكمله.

وقام فرنوك زاده وإلهي (١٣٨٩)، وغير استخدام طريقة دراسة الحالة، والمقابلة الشاملة، ومراجعة الوثائق في بنك "ملت" واستخدام استبيان في أربع جولات في شكل طريقة دلفي، بتحميم قائمة بالمخاطر المصرفية الاستراتيجية وتصنيف هذه المخاطر في ضوء النتائج التي توصلت إليها الدراسة. وقسم الباحثون المخاطر في الأعمال المصرفية إلى فئتين من المخاطر داخل البنك وخارجها واعتبروا أن أهم المخاطر خارج البنك هي المخاطر الاستراتيجية. قدم بنadar مهدى وزملاؤه (١٣٩٩) بحثاً باستخدام طريقة ديمتل التركيبية وصناعة النماذج الهيكيلية بعنوان "تقييم أنواع المخاطر في النظام المصرفي بلا أرباح" وحدد الباحثون أنواعاً مختلفة من المخاطر. ووفق النتائج التي توصل إليها الباحثون فإن المعدل الأساسي والمخاطر الحكومية هي أعلى مستوى (الرابع) باعتبارها أكثر أنواع المخاطر فعالية في النظام المصرفي. وجاءت مخاطر الائتمان والسيولة والشريعة في المرتبة الثالثة، وجاءت مخاطر كفاية رأس المال والسعر والاستثمار في أدوات حقوق الملكية في المرتبة الثانية. المخاطر الأخرى في أدنى مستوى وتأثر بالمخاطر عند المستويات الأعلى.

### ٣. منهج البحث

قامت الدراسة الحالية بجمع وتحليل البيانات باستخدام استراتيجية بحث دلفي في النموذج المفاهيمي لتصنيف المخاطر بناءً على تحميم النماذج والأبحاث السابقة بالإضافة إلى الدراسة الميدانية للبنوك المحلية والأجنبية. في البداية وباستخدام الأسس النظرية، أجريت الدراسات وطُرحت الأسئلة في شكل استبيانات من إعداد الباحثين وقدمت إلى الخبراء. شمل المجتمع الإحصائي للدراسة خبراء ومتخصصين في المخاطر الموجودة في الصناعة المصرفية الإيرانية من أجل تحديد المؤشرات المدروسة وأيضاً لترتيب المكونات. تم استخدام طريقةأخذ عينات الاستبعاد المنهجي لاختيار الخبراء، ثم تم توزيع استبيان قسم دلفي (متضمناً المكونات الاستخراجية) ثلاثة مرات على ٣٠ خبيراً مختلفاً خلال السنوات ١٣٩٩-١٤٠٠ هـ. ش. يوضح الشكل ٢ عملية تنفيذ طريقة دلفي.



الرسم رقم ١. عملية البحث

من أجل تحليل البيانات استخدمنا من الترميز المفتوح والترميز الحوري. كما ومن أجل تعين نسبة صدق أو ثبات أداة القياس استخدمنا من الاعتبار الصوري (المحنوي)، وفي هذا البحث كان هذا الاعتبار عبارة عن المقابلات مع الخبراء والمتخصصين في مصرف "ملت" و"تجارت" و"توسيعه تعاون" و"صادرات" و"حكمت ايرانيان" و"اقتصاد نوين" و"بارسيان"، و"كارآفرین" وغير ذلك من البنوك والمصارف الإيرانية، وفي نهاية المطاف تم تأيد المكونات المستخرجة من بيانات البحث.

#### ٤. مراحل البحث

**المرحلة الأولى:** القيام بالعصف الذهني لتحديد قائمة من تصنيفات المخاطر الحقيقة  
**الاستبيان الأول:** جمع أولي للمخاطر بناءً على دراسات سابقة (نظريّة وميدانية)  
 يتضمن استبيان دلفي الأساسي: طلب مفتوح للأفكار، في هذا الاستبيان، ووفقاً لاستراتيجية تحديد المخاطر

والرقابة في النظام المصري طرحت أربعة أسئلة مفتوحة، وهي:

- ١) ما هي المخاطر التي يواجهها البنك من أجل تحديد العملاء، وزيادة الموارد وتجهيزها، والتخصيص الأمثل للإئتمانات وتحصيل المستحقات؟
  - ٢) ما هي المخاطر التي يواجهها البنك في الحصول على حصة سوقية مناسبة والمحافظة على قيمة الأصول والعلامات التجارية وزيادتها؟
  - ٣) ما هي المخاطر التي يواجهها البنك من أجل تغيير طريقة تقديم الخدمات من الحضور في البنك إلى العمل عن بعد (عبر الهاتف، الإنترنط، إلخ)؟
  - ٤) ما هي المخاطر في البنك من أجل دمج وتجديد الفروع (نقل الفروع، بيع الفروع، تغيير استخدام الفروع وفتح فروع جديدة على أساس نموذج خلق القيمة للعملاء الرئيسيين)؟
- في الجدول التالي ٢ ووفقاً للدراسات الميدانية وتحليل أداء البنوك المحلية والأجنبية المختارة في مجال تحديد المخاطر والرقابة عليها، تم تصنيف النتائج ومقارنتها بناءً على نموذج جرونج. وفي هذه المقارنة قام الباحثون أيضاً بتقييم قوانين لجنة بازل للرقابة المصرفية وفق هذه الآلية التقييمية.

**الجدول رقم ٢ : مقارنة تطبيقية بين مخاطر البنك وفق نموذج جرونج (المصدر: بيانات البحث)**

المخاطر التجارية					المخاطر التشغيلية					المخاطر المالية					مؤشرات مخاطر نموذج جرونج
المبكل المالي	الاستراتيجية	الطرق	خارطة القانون	لجنة الإدارية	لجنة الإدارية	داخلي	الإبداع	الاستراتيجية	العملة	السوق	السيولة	الإئتمان	كفاية رأس المال		
										✓	✓			✓	قوانين لجنة بازل للرقابة المصرفية
										✓	✓	✓	✓	✓	مصرف دانسكي الدشاري
	✓		✓	✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	مصرف دوبيتشة

المخاطر التجارية					المخاطر التشغيلية				المخاطر المالية				مؤشرات مخاطر نموذج جرونج
المبكل الماي	الاستراتيجية	خارطة الطريق	القانون	لجنة الادارة	الداخلى	الإبداع	الاستراتيجية	العملة	السوق	المسيولة	الائتمان	كفاية رأس المال	
													الألماني
		✓							✓	✓	✓	✓	المصرف الصيني
	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓			مصرف رويال الهندي
		✓						✓	✓	✓		✓	مصرف الصادرات
								✓	✓	✓		✓	مصرف حكومة
		✓						✓	✓	✓			مصرف ملت
		✓						✓	✓	✓			مصرف تجارت
								✓	✓	✓			مصرف اقتصاد نوين
								✓	✓	✓			مصرف بارسيان
								✓	✓	✓			مصرف كارآفرين
								✓	✓	✓			مصرف سرمایه
								✓	✓	✓			مصرف

المخاطر التجارية					المخاطر التشغيلية				المخاطر المالية				مؤشرات مخاطر نموذج جرونج	
الميكل الماي	استراتيجية	خارطة الطريق	القانون	لجنة الادارة	جنة الإدارية	الإبداع داخلي	الاستراتيجية الإدارية	العملة	السوق	السيولة	الائتمان	رأس المال		
														سببا
									✓	✓	✓			مصرف أنصار

وبحسب نتائج الدراسة الميدانية تبين أن البنوك المحلية والأجنبية عبر الاستفادة من متطلبات ولوائح لجنة بازل للرقابة المصرفية ومبادئ حوكمة الشركات قامت بتنفيذ لجنة المخاطر ولجنة الائتمان ولجنة التدقيق في هيكلها التنظيمي، وركزت بشكل أساسي على التحليل وتحديد المخاطر المالية (مخاطر الائتمان، كفاية رأس المال، السيولة، وما إلى ذلك) وأشكال أخرى من المخاطر، لا سيما مخاطر البند خارج الميزانية العمومية للبنوك التي عادة ما يتم دراستها وتخليلها بشكل أقل. إن البنوك والمصارف الداخلية والخارجية من حيث الاستراتيجيات المتخذة من أجل تحديد وتحليل أنواع المخاطر تفتقر لأي نوع من القوانين الحددة والمصادق عليها، وهي في الغالب الأعم تعمل وفق اللوائح والقوانين التي وضعها جان إدارة هذه البنوك والمصارف. وعلى هذا الأساس تكون كل من هذه المصارف تعمل وفق طرقها الخاصة ويكون أداؤها مختلفاً؛ لذلك يتم تجاهل بعض أنواع المخاطر مثل مخاطر المعرفة والتكنولوجيا، والمخاطر السياسية، ومخاطر نموذج الأعمال، وما إلى ذلك في معظم البنوك. وبسبب فقدان نظام شامل لتحديد ومراقبة المخاطر المصرفية وتأثير الاقتصاد الكلي في النظام المصري، يصبح من غير المستبعد تكرار الأزمات المالية في الثلثينيات وأزمة ٢٠٠٧-٢٠٠٨.

### المراحل الثانية: تحديد المخاطر

في هذه المرحلة تتحدد القوائم، والغرض من هذه المرحلة هو تسهيل الترتيب. طلب من كل خبير أن يختار أحد عشر خطراً على الأقل من مجموعة المكونات المستخرجة (الجدول ٢). وبناء على آراء الخبراء وباستخدام تقنية دلفي تم تحليل الهيكل المقترن لإدارة المخاطر المصرفية (نوع المخاطر، مؤشرها، مصدر المخاطر، تعريف وحدة القياس الخاصة بها) من خلال تحليل الإجابات على استبيان المرحلة الثانية، وهي كما يلي:

الجدول رقم ٣، ترتيب المخاطر المصرفية وفق النموذج المقترن (المصدر: بيانات البحث)

وحدة القياس	المستوى (مصدر) الخطر	المؤشر	أنواع المخاطر
نسبة رأس المال إلى الأصول الموزونة وفق المخاطر	المصرف	مخاطر كفاية رأس المال	المخاطر الكلية
١- رصيد الذمم المدينة غير المتداولة إلى إجمالي رصيد التسهيلات ٢- الذمم المدينة غير المتداولة المتبقية لرأس المال ٣- رصيد الذمم المدينة غير المتداولة إلى إجمالي الأصول	المصرف	مخاطر الائتمان	
١- الأصول النقدية إلى الخصوم المتداولة ٢- الأصول النقدية إلى إجمالي الأصول ٣- الأصول النقدية إلى إجمالي الودائع	المصرف	مخاطر السيولة	
١- قيمة السهام إلى إجمالي الأصول ٢- قيمة الأسهم إلى إجمالي رأس المال ٣- مؤشر البورصة ٤- القيمة المعرضة للمخاطر	وطني	مخاطر السوق	
١- العائد على الأصول -٢- العائد على رأس المال -٣- هامش الربح -٤- سعر الفائدة	المصرف	مخاطر الربح	
١- تركيب الأصول حسب المخاطر -٢- معدل العائد على الأصول -٣- الأصول غير المنتجة إلى إجمالي الأصول	المصرف	مخاطر هيكل الميزانية العمومية	
١- مستوى الوفاء بالالتزامات -٢- العلامة التجارية للمصرف	المصرف	مخاطر شهرة المصرف	
١- نسبة الودائع للموظفين -٣- نسبة المصروفات إلى الموارد ٢- نسبة الودائع للفروع -٤- نسبة التكالفة الإجمالية إلى الموظفين	المصرف	مخاطر الإدارة	
١- عدم التدريب الصحيح للموظفين -٢- مستوى المهارة والتجربة -٣- الرضا وحوافز الموظفين	المصرف	مخاطر الموظفين	
١- العملاء أصحاب المصلحة -٢- ولاء العملاء -٣- نسبة رضا العملاء	المصرف	مخاطر العملاء	
١- الرقابة الفعالة والتقييم الصحيح للإجراءات (حضورى - غير حضورى )	المصرف	مخاطر الرقابة	
١- هيكل والنماذج التشغيلي -٢- كفاءة العمليات -٣- درجة توافق المنتجات مع احتياجات العملاء	المصرف	مخاطر نماذج المشاغل	

وحدة القياس	المستوى (مصدر) الخطير	المؤشر	أنواع المخاطر
		والأعمال	
١- تطوير وثيقة تحمل المخاطر على أساس الأهداف الاستراتيجية وتطوير الهيكل التنظيمي المناسب	المصرف	مخاطر الاستراتيجية والهيكل والبرنامج	
١- معدل النمو الاقتصادي -٢- معدل التضخم -٣- معدل المؤس -٤- معدل البطالة -٥- التدخل الحكومي -٦- معدل مخاطر القطاع الاقتصادي	الاقتصاد الداخلي	مخاطر الاقتصاد الداخلي	المخاطر الاقتصادية
١- مخاطر سعر الصرف -٢- مخاطر العقوبات -٣- نسبة الاستيراد إلى الصادرات -٤- معدل النمو الاقتصادي العالمي -٥- معدل النمو الاقتصادي العالمي إلى متوسط السنوات الثلاث الماضية ...	الاقتصاد الإقليمي الاقتصاد الدولي	مخاطر الاقتصاد العالمي	
١- الأزمة -٢- الحرب -٣- الانتخابات -٤- الفوضى -٥- الحروب البيولوجية (الفيروسات)	وطني إقليمي دولي	المخاطر السياسية - الاجتماعية	المخاطر السياسية - الاجتماعية
الامتثال لقوانين العمل والضرائب، وضرائب التأمين والصادرات والواردات والقوانين الرقابية والقوانين العليا	وطني	مخاطر التجارة الداخلية	مخاطر التطبيق
، ابنكوتزم و ... ICP	دولي	مخاطر التجارة الدولية	
١) الاختبار الجاني (الاختبار السالب)-٢- احتكار المعلومات (خطر أخلاقي)		خطر عدم التناسق المعلومات	مخاطر المعرفة والتكنولوجيا
١) تحديث الأنظمة المصرفية -٢- الوصول إلى شبكة الصرافة النقدية والمصرفية -٣- معامل التأثير وحصة الشركات الناشئة والتكنولوجيا المالية في سوق المال		مخاطر الرقابة التكنولوجية	

في النموذج المقترن وبعد الاستماع إلى آراء ووجهات نظر الخبراء قدمنا تصنیفاً جديداً لأنواع المخاطر في صناعة المصارف الإيرانية كمحاولة لتطوير النماذج السابق. وفي هذا التصنیف كان خطر عدم التناسق المعلوماتي هو المفتاح

الرئيسي لعملية اتخاذ القرار الصحيح وذلك نظراً إلى الأهمية والخطورة التي تحملها المعرفة والمعلومات ونسبة الحصول عليها. وتحسب مخاطر المنافسة التكنولوجية بسبب ظهور الشركات الناشئة والتقنيات المالية ودخول الإنسان إلى عالم الواقع الافتراضي (Metaverse) على أنها مخاطر جديدة تهدى نموذج أعمال البنوك ويتم تضمينها في التصنيف الجديد.

**المرحلة الثالثة: ترتيب وتقييم قيمة تصنيف مخاطر البنك**  
 الغاية من هذه المرحلة هي الوصول إلى اتفاق في الآراء حول ترتيب وتصنيف المخاطر المصرفية. إن نتائج المكونات المستخرجة أشير إليها في الجدول رقم ٤:

الجدول رقم ٤: نتائج اختبار  $T$  في المرحلة النهائية من تقنية دلفي للمؤشرات

CVR	المستوى الدال	T	المؤشر	الأبعاد
٠/٧٨	. /... .	٧/٤٢٠	مخاطر كافية رأس المال	المخاطر المالية
٠/٧٦	. /... .	٦/٤٢٣	مخاطر الائتمان	
٠/٨٥	. /... .	٨/٢٢٣	مخاطر السيولة	
٠/٧٨	. /... .	٦/٣٣٢	مخاطر السوق	
٠/٧٠	. /... .	٦/٤٥٨	مخاطر الربح	
٠/٧٨	. /... .	٥/٣٢١	مخاطر هيكل الميزانية العمومية	
٠/٦٩	. /... .	٧/٤٤٤	مخاطر شهرة المصرف	المخاطر التشغيلية
٠/٧٥	. /... .	٥/٤٥٩	مخاطر الإدارة	
٠/٨٥	. /... .	٧/٢٣٠	مخاطر الموظفين	
٠/٧٨	. /... .	٤/٥١	مخاطر العملاء	
٠/٨٥	. /... .	٦/٢٣٥	مخاطر الرقابة	
٠/٨٥	. /... .	٦/١١١	مخاطر الأعمال والمشاغل	
٠/٨٧	. /... .	١٠/٢٥٦	المخاطر الاستراتيجية والهيكل البرنامجي	المخاطر الاقتصادية
٠/٩٢	. /... .	٩/٣٩٨	مخاطر الاقتصاد الداخلي	
٠/٩١	. /... .	٦/١٥	مخاطر الاقتصاد الخارجي	
٠/٨٥	. /... .	٨/٤٥٦	المخاطر السياسية - الاجتماعية	المخاطر السياسية

CVR	المستوى الدال	T	المؤشر	الأبعاد
				الاجتماعية
٠/٧٥	٠/٠٠٠	٥/١٢٦	مخاطر القوانين واللوائح الداخلية	مخاطر التطبيق
٠/٧٥	٠/٠٠٠	٧/٨٧٦	مخاطر القوانين واللوائح الدولية	
٠/٨٥	٠/٠٠٠	٦/٤٣٥	خطر عدم التناق المعلوماتى	مخاطر المعرفة والتكنولوجيا
٠/٨٥	٠/٠٠٠	٧/٥٦٧	مخاطر المنافسة التكنولوجيا	

كما نلاحظ فإن جميع المؤشرات لها مستوى دال أقل من ٠/٠٥ و  $CVR$  أكثر من ٤٩٪، أما معامل ألفا كرونباخ في المرحلة الثالثة فقد كانت تساوي بـ ٠/٨٩٩. ويدل ذلك على أن جميع المؤشرات كانت دالة ومعتمدة؛ ولهذا يمكن إنتهاء المراحل الثلاثية من طريقة دلفي. بالنظر إلى أن مستوى الأهمية أقل من ٠/٠٥، يمكن الاستنتاج أن معامل كنداł التنسيقية مهمة وهناك إجماع بين الخبراء المشاركون في مراحل دلفي بمستوى ثقة ٩٥٪.

## ٥. النتائج

كما ذكرنا سالفا فإن نموذج جرونج وكمبلز وقوانين لجنة بازل للرقابة المصرفية كل منها يؤكد على جانب من أبعاد المخاطر في صناعة المصارف، بحيث أن هذه النماذج كانت تفتقر إلى الشمولية الالزمة في تحديد وتصنیف المخاطر. في دراسة هيكل المخاطر للبنوك المحلية والأجنبية لاحظنا أن البنوك تركز بشكل أساسي على تحديد ومراقبة مخاطر الائتمان والسيولة وكفاية رأس المال ومخاطر السوق، لكن لا يتم الاهتمام والسيطرة من قبل البنوك على المخاطر السياسية والاقتصادية والمخاطر المستحدثة مثل مخاطر المعرفة والتكنولوجيا، ومخاطر عدم التناق، إن وقوع الأزمة المالية في عام ٢٠٠٨ و ٢٠٧٧ كان دليلاً على عدم شمولية طرق قياس وتصنيف المخاطر في النماذج السابقة وكذلك في قوانين ولوائح لجنة بازل للرقابة المصرفية. بالنسبة لنتائج المقارنات يجب القول إن في نموذج تحليل المخاطر المصرفية لجرونج (١٩٩٩) تتم الإشارة إلى التغيرات الإيجابية والسلبية في المصالح المستقبلية، وفي التصنيف المقترن، يتم تقسيم أنواع المخاطر التي تؤثر على أنشطة البنوك والمؤسسات التجارية إلى أربع مجموعات: مخاطر التشغيل، والمخاطر المالية، مخاطر الأعمال ومخاطر الأحداث. وفي هذا النموذج يقسم جيمس جرونج وزملاؤه بيته المخاطر في الخدمات المصرفية إلى ٤ مجموعات رئيسية من ١٩ مصدرًا للمخاطر، والمصادر الرئيسية للمخاطر في الصناعة المصرفية هي المخاطر المالية الناشئة عن هيكل الميزانيات العمومية للبنوك، ومخاطر الائتمان، ويؤكد أكثر على العوامل الداخلية في المصرف. لكن في هذا النموذج لا يقتصر نطاق المخاطر على العوامل الداخلية للمصرف بل يشير كذلك إلى العوامل الخارجية التي في الغالب

تكون خارج سيطرة وإدارة المصرف، ويؤكد فيما يتعلق بعوامل الخطر الأخرى مثل التقلبات الاقتصادية والتغيرات السياسية والاجتماعية وما إلى ذلك، على أنه على المصارف تحديد المخاطر بشكل دقيق وامتلاك استراتيجيات واضحة ودقيقة للسيطرة على الأضرار التي تسببها هذه المخاطر والتحديات التي يصبح المصرف مواجهًا لها.

ويقول فتحي في بحثه عام ١٣٨٥ إن المخاطر يمكن أن تقع على مستويين مستوى داخل المؤسسة ومستوى خارجها، ويمكن تقسيم المخاطر في المستوى الخارج عن المؤسسة إلى بعد وطني وآخر دولي. بعبارة أخرى، في تقييم المخاطر البيئية لتحديد عوامل ومصادر المخاطر في المؤسسات التجارية والمالية، ينبغي النظر في ٤ مستويات على مستوى الوطني والمستوى الدولي ومستوى الشركة ومستوى المشروع. يعرف فتحي في نموذجه هذا ٢٠ مصدرًا من المخاطر ويؤكد بشكل رئيسي على المخاطر المالية ومخاطر المشاغل والأعمال ويشير بشكل مجمل إلى المخاطر الأخرى مثل المخاطر الاقتصادية والاجتماعية.

درس إيوانز (٢٠١١) في نموذجه الذي حمل عنوان "تحليل الخطر وتصنيف كملز" أبعاد المخاطر في المصارف وذلك من خلال تقييمه للأبعاد الرئيسية لكتفافية رأس المال وجودة الأصول وإدارة الإيرادات والرسولة وحساسية المخاطر. قاس إيوانز نموذجاً من ٢٢ مصدر خطر على مستوى البنك وكانت هذه المخاطر مقصورة على المؤشرات المالية. وفقاً لمتطلبات رأس المال في لوائح لجنة بازل للرقابة المصرفية (١٩٨٨)، والتي تم تصديقها لتحديد المخاطر ومنع الأزمات الاقتصادية، ولتنظيم التدابير لتخاذل الإجراءات التنظيمية لتحقيق الأهداف والغايات الاقتصادية المطلوبة، قمت الإشارة فقط إلى وضع القوانين وتحديد ٨ بالملة من نسبة كفاية رأس المال لكن ومع ذلك، كما ذكرنا سابقًا، لم يكن لدى أي من النماذج وحتى الأدوات القدرة على منع أو توقع الأزمة المالية لعام ٢٠٠٧-٢٠٠٨، في المقابل حاولنا في النموذج المقترن في هذه الدراسة تقسيم المخاطر المصرفية في قسم عام إلى ٦ فئات، بما في ذلك المخاطر المالية، والمخاطر الاقتصادية والتشغيلية والسياسية والاجتماعية ومخاطر التكيف ومخاطر المعرفة التكنولوجية، وفي المرحلة الثانية، يتم تقديم ٢٠ مؤشرًا للمخاطر، وقدمناها بناءً على الدراسات السابقة ورأي الخبراء في وحدة القياس. في النموذج المقترن خلافاً للنماذج السابقة، التي ركزت بشكل أساسي على المجالات المالية، جرت محاولة لتقديم تحليل وتصنيف أكثر شمولًا للمخاطر في البنوك والمؤسسات المالية والتجارية، والمخاطر التشغيلية، والمخاطر الاقتصادية والمخاطر السياسية، الاجتماعية.

#### ٦. مقترنات عملية:

- من الممكن دمج المؤشرات غير المالية بما في ذلك المخاطر الاقتصادية والسياسية والمعرفية والتكنولوجية في

- اللوائح الرقابية للجنة بازل للرقابة المصرفية، حيث يساهم بشكل كبير في كفاءة إدارة مخاطر البنك.
- لا يوجد تصنیف محدد لأنواع المخاطر في الإدارة المصرفية من أجل استخدامه من قبل مديری البنك في معرفة مصادر المخاطر والسيطرة عليها، وتزوید البنك بمراقبة التغيرات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية، وتحليل مفصل للمخاطر وبيئة المخاطر وكيفية السيطرة عليها ومراقبتها.
  - تعانی البنك من ضعف شديد ونقص في الموظفين ذوي الخبرة في مجال تحديد وتحليل أنواع المخاطر، لذلك فإن تطوير برامج التدريب وتنمية معارف ومهارات الموظفين وخاصة مسؤولي المخاطر في البنك له أهمية خاصة.

#### المصادر والمراجع

- [١] بندرار، مهدی، ویسی، رضا. (١٣٩٩ ش)، تقييم أنواع المخاطر في النظام المصرفي دون ربح (طريقة ديمتل التركيبية ونموذج الهيكل التفسيري)، اقتصاد مالي، ١٤ (٥١) . ٥٤-٢٩.
- [٢] بورعباسي سيد حسام الدين، عزيزي محمد، محربی جواد، (١٤٤٣ للهجرة)، عراقل المؤسسات الرسمیه وغير الرسمیه فی مسار عولمة النظام المصری الإیرانی علی ضوء نظریة بینج المؤسساتیة (مصرف الزراعة نمودجاً)، دراسات فی العلوم الإنسانية. ٢٨: (٤) ٧٤-٣٩.
- [3] Alishah, S. and Ali Butt, S.; Hasan, A., (2009). ‘Corporate governance and earnings management empirical evidence from Pakistani listed companies’, *Euro journal of Scientific Research, Euro Journals Publishing.* and *Quantitative Analysis* 46, 247–273.
- [4] Angbazo, L., (1997). "Commercial Bank Net Interest Margins, Default risk, Interest- Rate Risk, and off- Balance Sheet Banking". *Journal of Banking and Finance*, Vol. 21, No. 1, Pp. 55-87.
- [5] Augusto Felícioa , Ricardo Rodrigues Hugh Grovec and Adam Greiner, (2018) The influence of corporate governance on bank risk during a financial crisis. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, (2018) VOL. 31, NO. 1, 1078–1090 <https://doi.org/10.1080/1331677X.2018.1436457>.
- [6] Awojobi, O., & Amel, R., (2011). Analysing risk management in banks: Evidence of bank efficiency and macroeconomic impact. *Journal of Money, Investment and Banking*, 22: 147-162.

- [7] Bagchi , S. K., (2004). "Defining Risk and Credit Risk Management", Gylan A. Holton.pp,142-148.
- [8] Basel Committee on Banking Supervision Working Paper (2000). "Credit Rating and complementary Sources of Credit Quality Information", August 2000.
- [9] Hennie Van Greuning, (1999). Sonja Brajovic Bretanovic, Analizing Banking Risk A framework .... World bank.
- [10] John C. Choicken, (1994). Managing risk and decisions in Major project , Champion and Hall,
- [11] Chockalingam, A., Dabadghao, S., & Soetekouw, R., (2018). Strategic risk, banks, and Basel III: estimating economic capital requirements. *The Journal of Risk Finance*, 19(3), 225-246.
- [12] De Jongh, E., De Jongh, D., De Jongh, R., & Van Vuuren, G., (2013). A review of operational risk in banks and its role in the financial crisis. *South African Journal of Economic and Management Sciences*, 16(4), 364-382.
- [13] Cassi, D. F., Rathnayake, D. N., Louembe, P. A., & Ding, N., (2019). 'Market risk and financial performance of non-financial companies listed on the Moroccan stock exchange'. *Risks*, 7(1), 20.
- [14] Oudat, M. S., & Ali, B. J., (2021). The Underlying Effect of Risk Management On Banks' Financial Performance: An Analytical Study On Commercial and Investment Banking in Bahrain. *Ilkogretim Online*, 20(5).
- [15] Saunders, A., & Allen, L., (2010). *Credit Risk Management in and out of the Financial Crisis: New Approaches to Value at Risk and Other Paradigms* (Vol. 528): John Wiley & Sons.
- [16] Wu, L., Shao, Z., Yang, C., Ding, T., & Zhang, W., (2020). "The impact of CSR and financial distress on financial performance—evidence from Chinese listed companies of the manufacturing industry'. *Sustainability*, 12(17) 6799.
- [17] Samimi, A., Zarinabadi, S., Bozorgian, A., Amosoltani, A., Tarkesh Esfahani, M. S., & Kavousi, K., (2020). 'Advances of membrane technology

- in acid gas removal in industries'. *Progress in Chemical and Biochemical Research*, 3(1), 46-54.
- [18] Mohammadnazar, D., & Samimi, A., (2019). 'Necessities of Studying HSE Management Position and Role in Iran Oil Industry'. *Journal of Chemical Reviews*, 1(4), 252-259.
- [19] Almagtome, A., & Abbas, Z., (2020). 'Value relevance of financial performance measures: An empirical study'. *International Journal of Psychological Rehabilitation*, 24(7), 6777-6791.
- [20] Onsongo, S. K., Muathe, S., & Mwangi, L. W., (2020). 'Financial risk and financial performance: evidence and insights from commercial and services listed companies in Nairobi securities exchange', Kenya. *International Journal of Financial Studies*, 8(3), 51.
- [21] Rupert, M., & Smith, H. ,(2016). *Historical Materialism and Globalisation: Essays on Continuity and Change*: Routledge.

## References

- [1] Mehdi, P., Veisi, R., (2021). 'Assessing the types of risks in the interest-free banking system (combined method of Dimtel and interpretive structural modeling)'. *Financial Economics*, 14 (51), 29-54.
- [2] Pourabbasi S H, Azizi M, Mehrabi J., (2022). 'Formal and Informal Institutional Barriers to Internationalization of the Iranian Banking System Based on the Institutional Theory of Ping (Case Study: Keshavarzi Bank)'. *AIJH*. 2022; 28 (4) :49-74
- [3] Alishah,S. and AliButt, S.; Hasan,A., (2009). 'Corporate governance and earnings management empirical evidence from Pakistani listed companies', *Euro Journal of Scientific Research, Euro Journals Publishing and Quantitative Analysis* 46, 247–273.

- [4] Angbazo, L., (1997). "Commercial Bank Net Interest Margins, Default risk, Interest- Rate Risk, and off- Balance Sheet Banking". *Journal of Banking and Finance*, Vol. 21, No. 1, Pp. 55-87.
- [5] Augusto Felícioa, Ricardo Rodrigues Hugh Grovec and Adam Greiner (2018). 'The influence of corporate governance on bank risk during a financial crisis'. *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, (2018)VOL. 31, NO. 1, 1078–1090 <https://doi.org/10.1080/1331677X.2018.1436457>.
- [6] Awojobi, O., & Amel, R. (2011). 'Analyzing risk management in banks: Evidence of bank efficiency and macroeconomic impact'. *Journal of Money, Investment and Banking*, 22: 147-162.
- [7] Bagchi , S. K., (2004). *Defining Risk and Credit Risk Management*, Gylan A. Holton. Pp,142-148.
- [8] Basel Committee on Banking Supervision Working Paper, (2000). 'Credit Rating and complementary Sources of Credit Quality Information', August 2000.
- [9] Hennie Van Greuning, (1999). Sonja Brajovic Bretanovic, Analizing Banking Risk A framework .... World bank.
- [10] John C. Choicken, (1994). *Managing risk and decisions in Major project* , Champion and Hall,
- [11] Chockalingam, A., Dabadghao, S., & Soetekouw, R., (2018). Strategic risk, banks, and Basel III: estimating economic capital requirements. *The Journal of Risk Finance*, 19(3), 225-246.
- [12] De Jongh, E., De Jongh, D., De Jongh, R., & Van Vuuren, G., (2013). 'A review of operational risk in banks and its role in the financial crisis'. *South African Journal of Economic and Management Sciences*, 16(4), 364-382.
- [13] Kassi, D. F., Rathnayake, D. N., Louembe, P. A., & Ding, N., (2019). 'Market risk and financial performance of non-financial companies listed on the Moroccan stock exchange'. *Risks*, 7(1), 20.

- [14] Oudat, M. S., & Ali, B. J., (2021). 'The Underlying Effect of Risk Management On Banks' Financial Performance: An Analytical Study On Commercial and Investment Banking in Bahrain'. *Ilkogretim Online*, 20(5).
- [15] Saunders, A., & Allen, L., (2010). *Credit Risk Management in and out of the Financial Crisis: New Approaches to Value at Risk and Other Paradigms* (Vol. 528): John Wiley & Sons.
- [16] Wu, L., Shao, Z., Yang, C., Ding, T., & Zhang, W., (2020). 'The impact of CSR and financial distress on financial performance—evidence from Chinese listed companies of the manufacturing industry'. *Sustainability*, 12(17), 6799.
- [17] Samimi, A., Zarinabadi, S., Bozorgian, A., Amosoltani, A., Tarkesh Esfahani, M. S., & Kavousi, K., (2020). Advances of membrane technology in acid gas removal in industries. *Progress in Chemical and Biochemical Research*, 3(1), 46-54.
- [18] Mohammadnazar, D., & Samimi, A., (2019). Nessancies of Studying HSE Management Position and Role in Iran Oil Industry. *Journal of Chemical Reviews*, 1(4), 252-259.
- [19] Almagtome, A., & Abbas, Z., (2020). Value relevance of financial performance measures: An empirical study. *International Journal of Psychological Rehabilitation*, 24(7), 6777-6791.
- [20] Onsongo, S. K., Muathe, S., & Mwangi, L. W., (2020). Financial risk and financial performance: evidence and insights from commercial and services listed companies in Nairobi securities exchange, Kenya. *International Journal of Financial Studies*, 8(3), 51.
- [21] Rupert, M., & Smith, H., (2016). *Historical Materialism and Globalisation: Essays on Continuity and Change*: Routledge.

## Identification and Classification of Risk Types in the Iranian Banking Sector

Rasoul Arjmand<sup>1</sup>, Abbas Najafizadeh<sup>2\*</sup>, Ahmad Sarlak<sup>3</sup>

1. PhD Student in Economics, Islamic Azad University (Arak Branch), Arak, Iran.
2. Assistant Professor, Department of Economics, Islamic Azad University, Arak Branch, Arak, Iran.
3. Associate Professor, Department of Economics, Islamic Azad University, Arak Branch, Arak, Iran.

### Abstract

Changes in banking business model, entering new markets, switching traditional and classical systems' nature to electronic and digital banking, as well as the emergence of FinTechs and startups in the banking industry on the one hand and the lack of a comprehensive view and inclusive in the field of risk identification and control, on the other hand, increase the concerns and risks of banks. What is certain is that the process and manner of change do not indicate a secure future. Therefore, the present study aims to provide a comprehensive classification of types of risks in the Iranian banking sector. The statistical sample includes the number of thirty selected experts and risk experts in the banking industry who selected by sampling method based on systematic elimination. Twenty final indicators determined for risk classification in the banking industry from among 68 extractive components obtained from literature review, obtained by repeating the Delphi method three times in 1399-1400 period. The results showed that the proposed classification of banking risk includes financial risk, operational risk, economic risk, socio-political risk, compliance risk, and knowledge and technology risk. The validating results through the Delphi technique showed that Cronbach's alpha coefficient for the third round was equal to 0.899 and indicated that all indicators were significant and valid and there was a high level of consensus among experts.

Keywords: Capital Adequacy Risk; Credit Risk; Liquidity Risk; Market Risk; Delphi Technique

---

2. \*Corresponding Author's E-mail: Abbnaj@yahoo.com

## شناسایی و دسته‌بندی انواع ریسک در صنعت بانکداری ایران

رسول ارجمند<sup>۱</sup>، عباس نجفی زاده<sup>۲\*</sup>، احمد سرلک<sup>۳</sup>

۱. دانشجوی دکتری اقتصاد، واحد اراک، دانشگاه آزاد اسلامی اراک، اراک، ایران
۲. نویسنده مسئول؛ استادیار گروه اقتصاد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اراک، اراک، ایران
۳. دانشیار گروه اقتصاد، دانشگاه آزاد اسلامی واحد اراک، اراک، ایران

### چکیده

تغییر در مدل کسب و کار بانک‌ها، ورود به بازارهای جدید، تغییر ماهیت از سیستم‌های سنتی و کلاسیک به بانکداری الکترونیک و ورود به بانکداری دیجیتال و همچنین ظهور و بروز فین‌تک‌ها و استارت‌آپ‌ها در صنعت بانکداری از یک سو و فقدان یک نگاه جامع و فراگیر در حوزه شناسایی و کنترل ریسک از سوی دیگر نگرانی و ریسک بانکها را افزایش داده است. آنچه مسلم است فرایند و شیوه تغییرات، آینده آرام و مطمئنی را نشان نمی‌دهد. لذا بانکها بیش از پیش باید برای مواجهه با این آینده نامطمئن سرمایه‌گذاری کنند. بنابراین پژوهش حاضر با هدف ارائه طبقه‌بندی جامعی از انواع ریسکها در صنعت بانکداری ایران صورت گرفته است. نمونه آماری مورد بررسی شامل تعداد سی خبره و کارشناس منتخب ریسک در صنعت بانکداری کشور است که به روش نمونه‌گیری مبتنی بر حذف سیستماتیک انتخاب شده‌اند. بیست شاخص نهایی تعیین شده جهت طبقه‌بندی ریسک در صنعت بانکداری از میان ۶۸ مولفه استخراجی حاصل از مرور ادبیات، با تکرار سه مرتبه‌ای روش دلفی در دوره ۱۴۰۰-۱۳۹۹ به دست آمد. بر اساس نتایج، طبقه‌بندی پیشنهادی ریسک بانکی شامل ریسک مالی، ریسک عملیات، ریسک اقتصادی، ریسک سیاسی- اجتماعی، ریسک تطبیق، ریسک دانش و تکنولوژی بود. نتایج اعتباریابی از طریق تکنیک دلفی نشان داد که ضریب آلفای کرونباخ جهت دور سوم برابر با ۰/۸۹۹ و حاکی از معنادار بودن و معتبر بودن تمامی شاخص‌ها و وحدت نظر بالای بین صاحب نظران صنعت بانکداری بود.

**واژگان کلیدی:** ریسک کفایت سرمایه، ریسک اعتباری، ریسک نقدینگی، ریسک بازار، تکنیک دلفی

Email: Abbnaj@yahoo.com

: ۲. نویسنده مسئول